

CNCB

**CLUSTER AND NETWORK COOPERATION FOR
BUSINESS SUCCESS IN CENTRAL EUROPE**

III National Exchange Workshop

**Cluster e competitività di imprese e
territori: evoluzione di un modello**

Eleonora Di Maria

Università di Padova – Eurosportello del Veneto

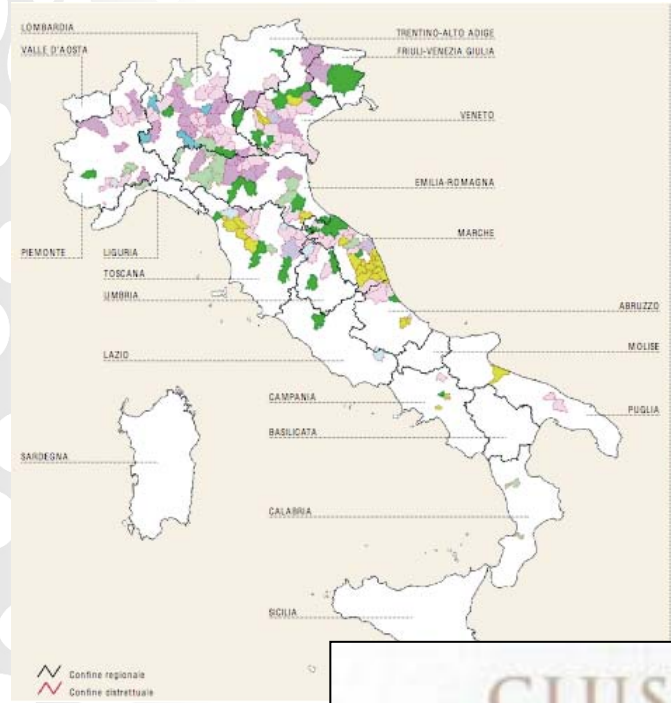
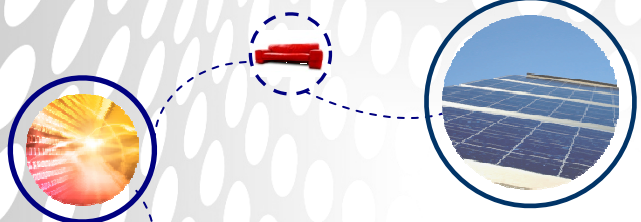
Milano, 16 maggio 2012



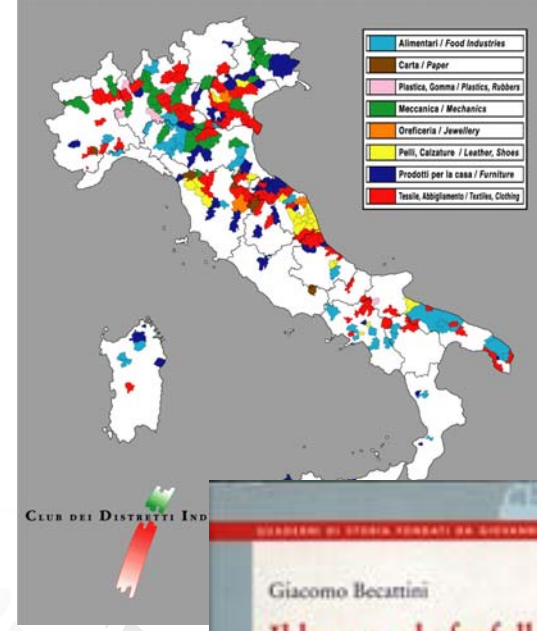
**CENTRAL
EUROPE**
COOPERATING FOR SUCCESS.



**EUROPEAN UNION
EUROPEAN REGIONAL
DEVELOPMENT FUND**

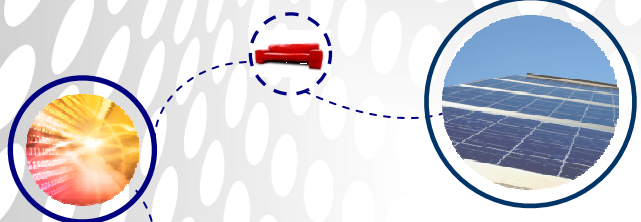


I DISTRETTI INDUSTRIALI IN ITALIA
INDUSTRIAL DISTRICTS IN ITALY



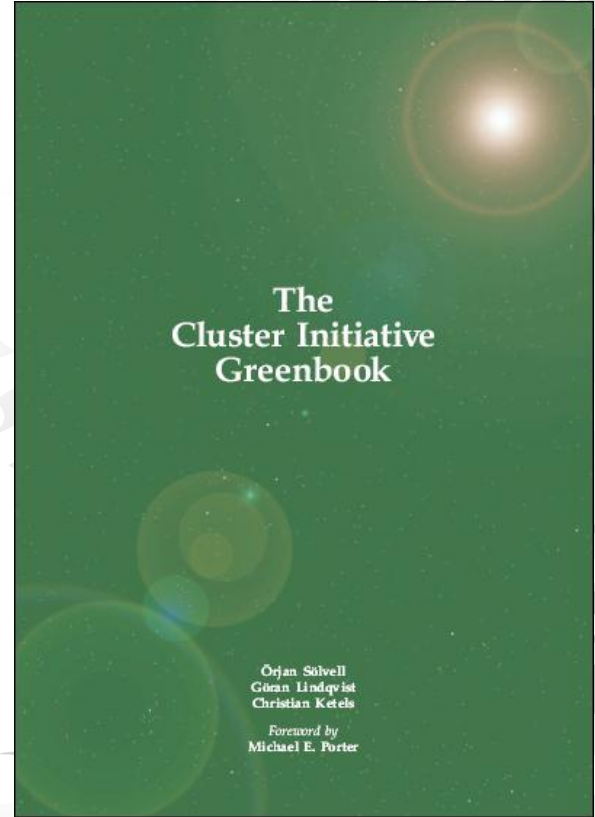
**CLUSTERS
 AND THE NEW
 ECONOMICS OF
 COMPETITION**
 BY MICHAEL E. PORTER





Cluster, competitività e sviluppo

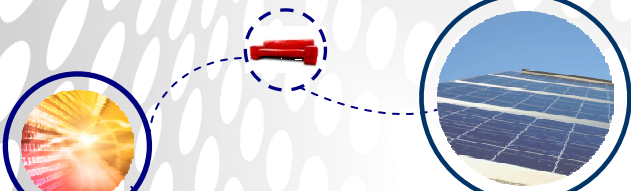
A livello europeo ed internazionale i cluster diventano un modello per lo sviluppo e la competitività dei territori





Cluster e sviluppo (2)

- **Attenzione ad alcuni elementi chiave:**
 - **Agglomerazione**
 - **Specializzazione**
 - **Cooperazione tra imprese**
 - **Ruolo delle istituzioni**





Una trasformazione in corso

Distretti tradizionali

- Enfasi sul territorio
- Collaborazione storica, ereditata
- Visione olistica
- Manifattura (low-mid)

Processi *bottom-up*

Nuovi distretti

- Enfasi sul progetto
- Collaborazione pianificata, strategica
- Imprese leader
- High-tech

Processi *top-down*



Un modello in crisi?





Dal distretto alla rete

- **Riconfigurazione delle relazioni interne:
crescere attraverso le reti**
 - emergere di soggetti leader (tecnologia,
mercato) (medie imprese)
 - evoluzione della subfornitura
- **Ridefinizione del rapporto tra locale e
globale**
 - Internazionalizzazione in entrata e in uscita



Fattori determinanti

Innovazione

- Sistemi regionali dell'innovazione
- Codificazione (brevetti, certificazioni)
- ICT

Internazionalizzazione

- Entrata nelle catene globali del valore
- Coordinamento di reti aperte
- Spazio europeo vs. mercati emergenti



Facilitare e gestire i cluster

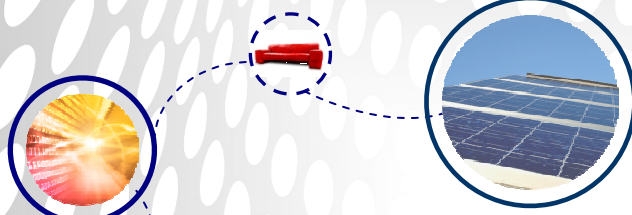


www.pwc.com

CMQ – CLUSTER MANAGER QUALIFICATION



*Uncovering
excellence in
cluster
management*



Conclusioni e questioni aperte

- *Attenzione al ciclo di vita* del distretto e ruolo del cluster manager (facilitatore)
- *Diversità* tra distretti
- *Governance* delle reti (locali) e struttura distrettuale (imprese leader)