

## Relazione al Rendiconto della gestione 2022 - Stralcio

### I programmi realizzati: analisi delle risorse e dei risultati

#### Capacità di realizzazione

#### *Lo stato di attuazione degli obiettivi degli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) della Città metropolitana di Milano*

L'art. 147 del D.Lgs. 267/2000 (Tuel) "Tipologie dei controlli interni" prevede al comma 2- lett. d) che il sistema dei controlli interni sia diretto a verificare, attraverso l'affidamento e il controllo dello stato di attuazione di indirizzi e obiettivi gestionali agli organismi partecipati, l'efficacia, l'efficienza e l'economicità degli organismi gestionali esterni dell'Ente.

L'art. 19 del Regolamento sui controlli interni vigente stabilisce che le Direzioni competenti verificano il grado di conseguimento degli obiettivi definiti nel Dup per gli organismi partecipati nonché il rispetto dei vincoli di legge e di finanza pubblica.

La Città metropolitana di Milano, ha definito nel Dup 2022-2024 - Sezione Operativa (SeO) parte prima - adottato e contestualmente approvato il 25 ottobre 2022 con delibera consiliare n. 35 - al paragrafo 5.1 - *Gli Obiettivi per gli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) della Città metropolitana di Milano*, gli indirizzi programmatici cui gli organismi partecipati hanno dovuto attenersi nel 2022 e ai quali hanno dovuto riferirsi i rappresentanti nominati o designati in tali organismi nello svolgimento del proprio ruolo.

Tali indirizzi sono distinti in:

- \* *obiettivi di carattere generale* concernenti il rispetto delle prescrizioni normative tematiche (digitalizzazione, obblighi di prevenzione corruzione e trasparenza, diritto di accesso, controlli interni, controllo analogo, rispetto vincoli di finanza pubblica, ecc.);
- \* *obiettivi specifici* individuati e assegnati compatibilmente con l'entità della partecipazione detenuta e in considerazione degli eventuali affidamenti.

Con decreto sindacale n. 174 del 07/09/2021 avente per oggetto: "Provvedimenti per la redazione del Bilancio consolidato di Città metropolitana di Milano esercizio 2020 (D.Lgs 118/2011). Aggiornamento dell'elenco degli organismi componenti il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e degli organismi componenti il perimetro di consolidamento e approvazione delle direttive per il consolidamento dei bilanci" - è stato approvato l'elenco degli Enti inclusi nel GAP per la definizione del perimetro di consolidamento per il 2020. Tale decreto è stato aggiornato al 31/12/2021 con decreto sindacale n. 169 del 30/08/2022. Gli organismi partecipati, ai fini dell'inclusione nel Bilancio consolidato, sono raggruppati in tre macro categorie:

- \* organismi strumentali
- \* enti strumentali (controllati e partecipati)
- \* società (controllate e partecipate).

Il Gruppo Amministrazione Pubblica al 31/12/2021, risulta il seguente:

N.	Organismo	Missione (D.lgs. 118/2011)	Denominazione	%le di partecipazione
1	Organismo strumentale	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Istituzione "Idroscalo di Milano"	100,00
2	Ente strumentale controllato	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano	100,00
3	Ente strumentale partecipato	15 - Politiche del lavoro e formazione professionale	Agenzia metropolitana per la formazione e l'orientamento - Afol metropolitana	40,30
		10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Agenzia per il Trasporto Pubblico locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza e Lodi	12,20

	08 - Assetto del Territorio ed edilizia abitativa	Centro Studi P.I.M.	25,25	
	10 - Trasporti e diritto alla mobilità	Consorzio del Canale Milano-Cremona-Po, Ente Autonomo di Diritto Pubblico in liquidazione	8,00	
	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	Ente Parco Nord Milano	40,00*	
		Ente Parco Lombardo Valle del Ticino	4,87*	
		Ente Parco Regionale Adda Nord	10,26*	
		Ente Parco Regionale delle Groane	14,60*	
	15 - Politiche del lavoro e formazione professionale	Fondazione Istituto Tecnico Superiore Angelo Rizzoli per le tecnologie dell'informazione e della comunicazione	5,26**	
		Fondazione Istituto Tecnico Superiore Lombardo per le nuove tecnologie meccaniche e mecatroniche	3,70**	
		Fondazione Istituto Tecnico Superiore per il turismo e le attività culturali - Innovaprofessioni	4,76**	
		Fondazione Museo della Fotografia Contemporanea	20,00**	
	01 - Servizi istituzionali generali e di gestione	CSI Piemonte	0,06	
4	Società controllata	15 - Politiche del lavoro e formazione professionale	Euro lavoro Scarl (Legnano)	100,00
5	Società partecipate	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	CAP Holding Spa	8,24
			Amiacque Srl	8,24

(\*) Quota di rappresentanza in base alla popolazione (Statuto);

(\*\*) Quota di rappresentatività. Nelle Fondazioni non è possibile calcolare la percentuale di partecipazione di Città metropolitana, anche quando la stessa ha partecipato ai conferimenti al fondo di dotazione iniziale, in quanto a Città metropolitana non sono riconosciuti diritti patrimoniali sullo stesso fondo. La percentuale, quindi, è stata calcolata in riferimento al numero dei nominati da Città metropolitana sul numero complessivo dei membri presenti nel relativo organo decisionale.

La rendicontazione, di seguito esposta, è stata fornita dalle strutture organizzative competenti per materia, e precisamente:

- \* Direzione d'Area Pianificazione e sviluppo economico rendiconta relativamente a: società controllata *Euro lavoro Scarl*, ad *Afol metropolitana* quale Ente strumentale controllato e Fondazioni Scuole di Alta Formazione (assegnate al Settore Politiche del lavoro e welfare); Centro Studi PIM e Fondazione Museo della Fotografia contemporanea; Agenzia per trasporto pubblico locale del Bacino della Città metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi (assegnata al Settore Trasporti privati e turismo).
- \* Direzione d'Area Ambiente e Tutela del territorio relativamente ai seguenti enti strumentali controllati: *Ufficio d'Ambito* (ATO) della Città metropolitana di Milano, *Cap Holding Spa* ed *Enti Parco* (Parco Nord Milano, Parco Lombardo della Valle del Ticino, Parco Regionale Adda Nord, Parco Regionale delle Groane).

Di seguito si illustra lo stato di attuazione degli obiettivi generali e specifici con riferimento all'annualità 2022. Nel caso di scostamento rispetto alle previsioni, è stata richiesta l'esplicitazione delle motivazioni degli scostamenti rilevati, l'identificazione delle relative cause e le relative azioni correttive adottate, oppure da adottare nel successivo triennio di programmazione 2023-2025.

Per quanto concerne la comunicazione degli obiettivi e indirizzi approvati ai propri organismi partecipati, risulta quanto segue:

- \* *Afol metropolitana* ed *Euro lavoro Scarl* e *Fondazioni*: gli obiettivi sono stati comunicati dalla Direzione competente, Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro e welfare con nota del 23/12/2022;
- \* *Azienda speciale Ufficio d'Ambito*, *Cap Holding Spa* ed *Enti Parco*: gli obiettivi sono stati comunicati dalla Direzione competente, Area Ambiente e tutela del territorio, con unica nota prot. n. 165555 del 28/10/2022 (Azienda speciale Ufficio d'Ambito e Cap Holding Spa) e con

note: prot. n. 176560 del 17/11/2022 e prot. n. 191656 del 13/12/2022, gli Enti Parco.

Obiettivi generali previsti nella SeO - Parte Prima del DUP  
2022-2024

Stato di attuazione al 31/12/2022

. Garantire un costante flusso di informazioni verso la Città metropolitana di Milano, anticipando la documentazione nonché inviando tempestivamente i verbali degli organi assembleari;

. **Agenzia per il TPL.** Nel corso dell'anno 2022 l'Agenzia per il TPL ha provveduto a pubblicare sul proprio sito web gli atti adottati dal Direttore della stessa Agenzia per il TPL.

. **Afol metropolitana e Eurolavoro Scarl e Fondazioni in materia di istruzione tecnica superiore.** Gli organismi provvedono all'invio dei verbali degli organi assembleari e/o altri organi (Consiglio di indirizzo, CdA, ecc.) nei quali sia designato/nominato un rappresentante della Città metropolitana di Milano, sia autonomamente che su richiesta della Città metropolitana, tenuto conto della natura e del peso della partecipazione dell'Ente.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa.** Gli Organismi partecipati inviano periodicamente tutta la documentazione essenziale per garantire una adeguata informazione sullo svolgimento delle attività; in particolare vengono inviate le comunicazioni inerenti le convocazioni e i verbali delle assemblee, i bilanci di previsione e consuntivi, le attestazioni sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione e dove previsto apposite relazioni. La documentazione inerente le assemblee viene adeguatamente anticipata o viene trasmesso apposito link al quale reperire la stessa.

. Organismi in materia di **Politiche del Lavoro.** Gli Organismi assegnati garantiscono una corretta informazione ed aggiornamento alla Città metropolitana dei contenuti della propria azione tramite la trasmissione dei verbali di tutti gli organi degli ITS nei quali è stato designato/nominato un rappresentante della Città metropolitana, nonché del Bilancio consuntivo e di ogni altra comunicazione volta al raggiungimento di detto scopo, sia su richiesta della stessa Città metropolitana che di propria iniziativa. Le Fondazioni ITS garantiscono la trasmissione delle informazioni, pur segnalando l'onerosità dell'adempimento a fronte delle poche risorse umane disponibili. Viene assicurato un costante flusso di informazioni verso la Città Metropolitana di Milano anche tramite la loro pubblicazione sui rispettivi siti web (in particolare Afol Metropolitana ed Eurolavoro).

. **Centro Studi PIM.** L'Organismo partecipato (PIM) invia periodicamente tutta la documentazione essenziale per garantire una adeguata informazione sullo svolgimento delle attività; in particolare sono inviate le comunicazioni inerenti i bilanci di previsione e consuntivi, le attestazioni sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione e dove previsto apposite relazioni. La documentazione inerente le assemblee viene adeguatamente anticipata o viene trasmesso apposito *link* al quale reperire la stessa.

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte.** L'organismo provvede periodicamente alla comunicazione relativa alle assemblee dei soci anticipando la documentazione e inviando i verbali degli organi assembleari (documentazione conservata agli atti Fasc. 2.10/2022/23).

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** La Fondazione ha sempre trasmesso a Città metropolitana tutta la documentazione richiesta e dovuta nonché ha inviato regolarmente i verbali degli organi assembleari.

. prevedere, ove possibile, negli Statuti la figura dell'Amministratore unico e del Revisore unico, compatibilmente con la normativa vigente;

. **Agenzia per il TPL.** Lo Statuto dell'Agenzia per il TPL è conforme allo schema deliberato da Regione Lombardia, schema che non prevede la figura dell'Amministratore Unico; è invece previsto un Consiglio di Amministrazione composto da 5 persone, una delle quali con funzioni di Presidente del CdA.

. **Afol metropolitana e Eurolavoro Scarl.** Già previsto a Statuto ove applicabile.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito (ATO).** Lo Statuto dell'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano approvato nel 2016 prevede la figura del Revisore Unico. Il Sindaco metropolitano ha provveduto alla nomina nel 2020 (Decreto sindacale n. 120/2020).

. Gli **Enti Parco** sono amministrati da un Consiglio di Gestione e sono dotati di Revisore Unico.

. **Cap Holding Spa.** Lo statuto di CAP Holding Spa prevede la figura del Presidente del Consiglio di Amministrazione o l'Amministratore Unico. La revisione legale dei conti della società può essere esercitata da un revisore legale dei conti o da una società di revisione legale iscritta nell'apposito registro.

. **Centro Studi PIM.** Nello statuto, regolarmente pubblicato sul sito web del Centro Studi - Amministrazione Trasparente risulta che sono organi dell'Associazione:

- . l'Assemblea dei Soci;
- . il Presidente dell'Associazione;
- . il Vice-Presidente, se nominato;
- . il Consiglio Direttivo;
- . il Collegio dei Revisori dei Conti

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** Ai sensi del proprio Statuto all'art. 4 dello stesso, è prevista la figura del Revisore unico e del Consiglio di Amministrazione.

---

. garantire e facilitare il controllo costante e tempestivo del rapporto debiti-crediti tra i Bilanci degli organismi e il Bilancio della Città metropolitana di Milano;

. **Afol metropolitana, Eurolavoro Scarl e Fondazioni in materia di istruzione superiore.** E' stato garantito il controllo costante dei debiti/crediti tra i bilanci degli organismi e il bilancio della Città metropolitana che sarà ufficializzato con la conciliazione a fine esercizio.

. **Agenzia per il TPL.** Alla data di fine gennaio 2023 non risulta che l'Agenzia del TPL abbia già provveduto ad inviare la certificazione crediti/debiti al 31/12/2022 per il rendiconto 2022; nel corso del 2022, in occasione della redazione del rendiconto 2021, è correttamente pervenuta, asseverata dai revisori, la certificazione crediti debiti al 31/12/2021 .

. Con riferimento agli organismi partecipati in materia di **Politiche del Lavoro**, è stato garantito il controllo costante del rapporto debiti-crediti tra i Bilanci degli organismi e il Bilancio della Città metropolitana di Milano e verrà ufficializzato con la conciliazione a fine esercizio.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa.** Nel corso dell'anno 2022 tutti gli organismi partecipati hanno inviato il prospetto di conciliazione dei crediti-debiti al 31/12/2021, asseverato dai Revisori.

. **Centro Studi PIM.** Nel corso dell'anno 2022 il PIM ha puntualmente inviato il prospetto di conciliazione dei crediti-debiti al 31/12/2021 asseverato dai Revisori.

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte.** Relazione della società di revisione indipendente sulla nota informativa relativa ai crediti e debiti reciproci tra la Città Metropolitana di Milano ed il Consorzio per il Sistema Informativo (CSI-Piemonte) pervenuta con nota del 02/02/2022 prot. 71973/2022.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** La Fondazione ha sempre facilitato le operazioni di controllo in maniera costante e tempestiva nel rapporto debiti-crediti con Città metropolitana di Milano.

---

. garantire la trasmissione della documentazione necessaria (Bilanci di esercizio, rendiconti, informazioni integrative, di cui al paragrafo 3.2 del principio contabile applicato 4.4) se individuati nel perimetro di consolidamento dalla Città metropolitana di Milano, in base alle direttive dalla stessa impartite, con modalità e scadenze dalla stessa fissate;

. **Afol metropolitana, Eurolavoro Scarl e Fondazioni in materia di istruzione superiore.** Assicurata la trasmissione delle informazioni anche tramite la pubblicazione sui rispettivi siti web in particolare da parte di Afol metropolitana e da parte di Eurolavoro Scarl.

. Nel corso del 2022, l'**Agenzia per il TPL** ha trasmesso a Città metropolitana di Milano e agli altri Enti soci dell'Agenzia medesima, le proposte di Bilancio, le relative variazioni e gli altri strumenti di Programmazione (DUP 2022-2024) che sono stati approvati dal competente organo, l'assemblea dell'Agenzia per il TPL.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa.** Sono organismi inclusi nel Gruppo Amministrazione Pubblica aggiornato con il decreto del Sindaco n. 169/2022 alla data del 31/12/2021. Tale decreto stabilisce altresì l'esclusione degli Enti Parco dal perimetro di consolidamento per irrilevanza.

. Gli organismi in materia di **Politiche per il lavoro.** Tale trasmissione viene garantita, così come già indicato, per il flusso informativo in generale, nel primo punto della presente scheda.

. **Centro Studi PIM.** Il Centro Studi PIM è organismo incluso nel Gruppo Amministrazione Pubblica. Con il decreto del Sindaco n. 169/2022 Città metropolitana ha provveduto ad aggiornare al 31/12/2021 l'elenco degli organismi individuati nel perimetro di consolidamento. Tale decreto stabilisce altresì l'esclusione del Centro Studi PIM dal consolidamento per irrilevanza.

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte.** L'organismo provvede periodicamente alla comunicazione della documentazione richiesta secondo le indicazioni di Città metropolitana di Milano (documentazione conservata agli atti Fasc. 2.10\2022\23).

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** La Fondazione ha garantito la trasmissione della documentazione necessaria nelle modalità e nelle scadenze fissate.

---

. promuovere la gestione totalmente dematerializzata dei documenti, garantendo lo **sviluppo digitale**;

. **Afol metropolitana, Eurolavoro Scarl e Fondazioni in materia di istruzione superiore.** Per tutti gli organismi, procede il percorso di dematerializzazione della documentazione compatibilmente con gli obblighi di conservazione cartacea dettati dalla normativa vigente oltre

---

che dai criteri imposti dagli Enti finanziatori: Stato, Regioni, ecc. Difatti le attività, in particolare delle Fondazioni, ma così anche per Afol ed Euro lavoro, essendo per lo più finanziate da fondi pubblici richiedono, ai fini rendicontativi, la produzione dei documenti in originale, con l'apposizione sugli stessi degli estremi dell'imputazione ai singoli progetti.

. L'**Agenzia per il TPL** invia a Città metropolitana, e agli altri Enti soci dell'Agenzia medesima, tutti i propri atti e documenti unicamente tramite PEC o mail, attuando la dematerializzazione dei documenti.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa**. L'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano ha completato la dematerializzazione di tutte le procedure interne ed esterne. Inoltre è a regime la procedura di pagamento di tutti i procedimenti afferenti ad ATO tramite il servizio PagoPA offerto da Regione Lombardia. CAP Holding Spa gestisce il rapporto con l'utenza tramite diversi canali: lo sportello al pubblico, il sito internet con possibilità di accedere ad un'Area personale riservata, il servizio clienti su appuntamento, il servizio telefonico di assistenza clienti, il servizio di pronto intervento. Inoltre è possibile reperire atti e documenti digitalizzati sul sito. Anche sui siti istituzionali degli Enti Parco sono reperibili atti e documenti digitalizzati.

. Per gli organismi in materia di **Politiche del lavoro**, procede il percorso di dematerializzazione della documentazione compatibilmente con la necessità di tenere presenti gli obblighi di conservazione cartacea dettati dalla normativa vigente oltre che dai criteri imposti dagli Enti finanziatori: Stato, Regioni... Difatti le attività, in particolare delle Fondazioni, ma così anche per Afol ed Euro lavoro, essendo per lo più finanziate da fondi pubblici richiedono, ai fini rendicontativi, la produzione dei documenti in originale, con l'apposizione sugli stessi degli estremi dell'imputazione ai singoli progetti.

. **Centro Studi PIM**. Sul sito istituzionale del Centro Studi PIM sono reperibili atti e documenti digitalizzati.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea**. La Fondazione ha sempre trasmesso documenti in formato digitale e pubblica dati e documenti in formato digitale sulla propria pagina "Amministrazione trasparente".

---

. promuovere i principi e adempiere gli obblighi dettati dal D.Lgs. 33/2013, come modificato e integrato dal D.Lgs. 97/2016, in materia di **Trasparenza**, nonché l'attuazione di quanto previsto nelle *"Nuove linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici"* (Delibera Anac n. 1134/2017);

. **Agenzia per il TPL**. Il sito internet dell'Agenzia per il TPL ha una sezione "Amministrazione Trasparente" che è dedicata alla libera consultazione, da parte dei cittadini, delle informazioni che riguardano l'organizzazione e l'attività dell'ente, consultabili direttamente, senza alcuna necessità di essere identificati tramite nome utente e password. Le informazioni pubblicate sono in continuo aggiornamento secondo le disposizioni del D.Lgs. n. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. n. 97/2016.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa**. Gli organismi partecipati assicurano il rispetto della Trasparenza attraverso la pubblicazione sui propri siti istituzionali di tutti i dati richiesti e in particolare hanno rispettato nel corso del 2022 gli obblighi di pubblicazione secondo la previsione della delibera di Anac come verificato dagli appositi controlli effettuati da Città metropolitana. Gli organismi partecipati hanno approvato nel corso del 2022 i rispettivi PTPCT.

. Tutti gli organismi in materia di **Politiche del lavoro e formazione professionale** si sono adeguati agli adempimenti richiesti dalla normativa e provvedono, nei tempi e nei termini previsti, alla predisposizione e pubblicazione della documentazione necessaria e all'aggiornamento dell'apposita sezione del sito istituzionale (Sezione "Amministrazione Trasparente").

. **Centro Studi PIM**. Il Centro Studi PIM assicura il rispetto del principio della trasparenza attraverso la pubblicazione sul proprio sito istituzionale di tutti i dati richiesti ed in particolare hanno rispettato nel corso dell'anno 2022 gli obblighi di pubblicazione secondo la delibera ANAC, come verificato dagli appositi controlli effettuati da Città metropolitana di Milano in corso d'anno.

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte**. L'organismo provvede agli adempimenti attraverso la pubblicazione dei dati sul sito del Consorzio ([www.csipiemonte.it](http://www.csipiemonte.it)) come da Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 gennaio 2022.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea**. Con nota prot. n. del 88550 del 30/05/2022, sono state comunicate alla Fondazione le dovute azioni di vigilanza e si è richiesto in un'ottica di reciproca collaborazione, l'intenzione di acquisire la griglia di specifica competenza, ove non già pubblicata sul proprio sito, unitamente ad

---

eventuali aggiornamenti delle informazioni soggette agli obblighi di pubblicazione nella sez. "Amministrazione trasparente", sulla base delle indicazioni fornite dall'Autorità in ordine all'attuazione della normativa prevista in materia. Dai controlli effettuati sulla pagina web della Fondazione, si rilevato al 30/05/2022 che la griglia relativa agli obblighi di pubblicazione è stata pubblicata. La Fondazione ha pubblicato all'interno della sezione "Amministrazione Trasparente" del proprio sito le seguenti informazioni:

- nella sotto-sezione "Disposizioni generali", sono pubblicati il PTPCT relativo al triennio 2022-2024. Sono inoltre pubblicate le varie ordinanze del Presidente che dispone l'approvazione dei PTPC dei vari trienni. Inoltre in questa area sono pubblicati lo Statuto ed il Codice Etico.

- Nella sotto-sezione "Organizzazione" sono indicati gli organi di indirizzo politico-amministrativo, e per ognuno di essi è pubblicato il curriculum vitae e la relativa dichiarazione di assenza di cause di inconferibilità ed incompatibilità. Inoltre, sono presenti gli atti di nomina dei Presidenti e Consiglieri e gli atti con i quali quale Città metropolitana di Milano ed il Comune di Cinisello Balsamo hanno designato i propri componenti all'interno del Cda. Sono pubblicati inoltre i nominativi dei componenti del Collegio dei partecipanti. Inoltre è pubblicato il nominativo del Revisore dei Conti con relativo curriculum vitae, dichiarazione di assenza di cause di inconferibilità ed incompatibilità e delibera di nomina del Collegio dei partecipanti. Infine è presente l'Organigramma aggiornato all'annualità 2019. Nella sotto-area "consulenti e collaboratori" sono pubblicati gli elenchi degli stessi dal 2014 al 2021. - In "Personale" sono indicati gli incarichi amministrativi di vertice, dove è presente solo il Direttore di Produzione (facente funzioni di direttore Generale) Gabriella Guerri ed il rispettivo curriculum vitae, le dichiarazioni di assenza di cause di inconferibilità ed incompatibilità, l'atto di nomina ed il compenso. Inoltre è pubblicato il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Federculture.

- Nella sotto-sezione "Bandi di gara/avvisi pubblici" sono pubblicati una serie di bandi e avvisi per varie figure professionali del Museo.

- Nella sotto-area "Bilanci" sono presenti i Bilanci di varie annualità di cui, tra le ultime il preventivo 2022 ed il consuntivo 2021.

- In "pagamenti" sono indicate le informazioni relative alla normativa sulle fatture elettroniche passive e split payment ed i dati di fatturazione.

- Nella sotto-sezione "Controlli e rilievi della Fondazione", la stessa ha pubblicato gli atti sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione al 31/05/2021, previsti dalla Delibera ANAC n. 201/2022 (Documento di attestazione e allegato 3 scheda di sintesi e griglia di rilevazione).

- Infine, nella sezione denominata "Altri contenuti/accesso civico", è pubblicato nuovamente il PTPC 2022-2024. Sono inoltre pubblicati l'atto di nomina del nuovo Responsabile della Trasparenza e prevenzione della corruzione 2022 ed i precedenti. Inoltre è presente il Regolamento per la gestione delle segnalazioni di illeciti da parte dei dipendenti della Fondazione Museo di Fotografia Contemporanea. Sono pubblicate poi le informazioni concernenti le modalità per l'esercizio del diritto di accesso civico semplice e generalizzato. Infine, sono presenti la Relazione annuale del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (RPCT) e la pubblicazione dei dati previsti dalla Legge annuale per il mercato e la concorrenza (dati dal 2017 al 2021).

---

. definire un sistema dei controlli interni nel rispetto della normativa sulla **trasparenza e sulla prevenzione della corruzione**;

. Organismi in materia di **Politiche del lavoro e formazione professionale**. Per tutti gli Organismi, sono stati definiti dei sistemi di controllo interno nel rispetto della normativa sulla trasparenza e sulla prevenzione della corruzione; è stato predisposto il relativo Codice Etico, nominato l'Organismo di Vigilanza e il RPCT.

. **Agenzia per il TPL**. Non risulta che l'Agenzia si sia dotata di un sistema dei controlli interni.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa**. L'azienda speciale Ufficio d'Ambito (ATO) ha adottato nel 2015 il "Regolamento dei controlli interni ex L. 190/2012". Anche ai fini della Trasparenza è stato implementato un sistema di estrazione casuale degli atti che vengono sottoposti all'esame di un'apposita Commissione. CAP Holding Spa di è dotato di un Organismo di vigilanza e gli Enti Parco hanno istituito un Organismo Indipendente di Valutazione.

. **Centro Studi PIM**. Il Centro Studi PIM ha istituito un Organismo Indipendente di Valutazione.

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte**. Come da Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del

---

21 gennaio 2022.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** All'interno del Piano Triennale per la prevenzione e la corruzione 2022-24 della Fondazione è delineato il sistema di controlli interni rispetto alla prevenzione delle corruzione.

---

. per gli organismi di cui all'art. 2-bis, commi 1 e 2 del D.Lgs. 33/2013, ove non ancora provveduto, procedere alla nomina del **Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (Rpct)**;

. **Agenzia per il TPL.** Il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza è il Direttore dell'Agenzia per il TPL, Dott. Luca Tosi.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa.** Gli organismi partecipati hanno tutti nominato un Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (Rpct).

. Gli organismi in materia di **Politiche del lavoro** inseriti nel perimetro art 2bis hanno provveduto alla nomina del Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (Rpct), in quanto applicabile.

. **Centro Studi PIM.** Il Centro Studi PIM ha nominato un Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (Rpct)

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte.** L'organismo ha provveduto alla nomina come da proprio Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 gennaio 2022.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** Con delibera di Consiglio di Amministrazione della Fondazione n. 2 del 4/01/2022 è stata nominata la nuova Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT), Dott.ssa Gabriella Guerci.

---

. per gli organismi di cui all'art. 2-bis, commi 1 e 2 del D.L. 33/2013, ove non ancora provveduto, procedere alla **delimitazione delle attività di pubblico interesse**;

. **Agenzia per il TPL.** La delimitazione dell'attività dell'Agenzia per il TPL è definita per legge regionale, L.R 6/2012, con cui sono state, tra l'altro, costituite sul territorio lombardo le Agenzie per il TPL.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa.** L'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano e gli enti Parco svolgono esclusivamente attività di pubblico interesse. Tali attività sono dettagliate all'interno dei rispettivi PTPCT. CAP Holding Spa svolge anche attività commerciali, come specificato nel proprio Statuto.

. Organismi in materia di **Politiche del lavoro e formazione professionale.** Si segnala che per *Afol metropolitana ed Eurolavoro Scarl* tali attività coincidono con quelle che sono oggetto del contratto di servizio. *Its Lombardo* ritiene non applicabile tale obiettivo. *Innovaprofessioni* e *Its Angelo Rizzoli* non ne fanno menzione.

. **Centro Studi PIM.** Il Centro Studi PIM svolge in modo residuale attività commerciali, distinte nel proprio PTPCT.

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte.** L'organismo ha provveduto come da Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 gennaio 2022.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** In merito alla informazioni in nostro possesso, non si è a conoscenza.

---

. garantire il rispetto degli adempimenti in materia di **accesso generalizzato**, attraverso l'utilizzo di innovazioni tecnologiche e gestionali;

. **Agenzia per il TPL.** Il Regolamento sull' Accesso civico e sull' Accesso generalizzato è stato portato all'attenzione dell'Assemblea dell'Agenzia.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa.** A marzo 2018 l'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano ha approvato un proprio Regolamento per l'accesso civico ai documenti amministrativi, pubblicato sul proprio sito internet in "Amministrazione Trasparente". Le richieste di accesso possono essere inviate dall'utenza in modalità telematica.

Sempre nella sezione "Amministrazione Trasparente" dei siti istituzionali di CAP Holding Spa e degli Enti Parco è possibile trovare le modalità per richiedere l'accesso agli atti generalizzato.

. Per gli organismi in materia di **Politiche del lavoro e formazione professionale**, il rispetto dell'obiettivo dato risulta dall'adeguamento ai nuovi adempimenti in materia di accesso generalizzato. Gli Organismi rendono disponibili sui propri siti istituzionali le informazioni e le relative modalità di accesso..

. **Centro Studi PIM.** Nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale del Centro Studi PIM è possibile trovare le modalità per l'accesso generalizzato.

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte.** L'organismo ha provveduto come da Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 21 gennaio 2022.

---

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** Come previsto dal Piano Triennale per la prevenzione e la corruzione, il Museo al fine di dare attuazione all'istituto dell'Accesso civico generalizzato prevede che le eventuali richieste debbano essere presentate inviando una comunicazione alla casella mail ([accessocivico@mufoco.org](mailto:accessocivico@mufoco.org)) indicata nella sezione "Accesso Civico" sulla pagina "Amministrazione trasparente" tramite l'utilizzo di un modulo *ad hoc* scaricabile da un apposito *link*. L'Accesso civico semplice può essere invece esercitato tramite l'invio di un differente modulo sempre scaricabile tramite *link* nella stessa sezione del sito.

---

. valutare l'inserimento negli Statuti, ove non ancora presenti, di **meccanismi di parità di genere** per l'accesso negli organi di amministrazione estendendo la normativa vigente in materia per le società;

. **Agenzia per il TPL.** Lo Statuto dell'Agenzia per il TPL è conforme allo schema deliberato da Regione Lombardia, schema dove non è previsto il meccanismo della parità di genere.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa.** Nell'anno 2016 l'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano ha introdotto il meccanismo della parità di genere relativamente alla composizione del Consiglio di Amministrazione. Lo Statuto di CAP Holding Spa prevede il rispetto del principio della parità di genere per la composizione del Consiglio di Amministrazione. Nello Statuto dell'Ente Parco delle Groane è previsto l'obbligo da parte della Comunità del Parco di tenere conto delle pari opportunità nell'elezione del Consiglio di Gestione. Lo Statuto dell'ente Parco Adda Nord, quello del Parco Nord Milano e quello del Parco lombardo della Valle del Ticino non prevedono l'applicazione di meccanismi di parità di genere.

. Negli organi delle partecipate in materia di **Politiche del lavoro e formazione professionale**, tale obiettivo non è applicabile per le Fondazioni ITS, in quanto il loro schema statutario, allo stato attuale, è stabilito dal Ministero dell'Istruzione. Negli organi delle partecipate assegnate al Settore Politiche del Lavoro e welfare ed in particolare dell'Azienda speciale consortile e della Società Euro lavoro, la parità di genere non è espressamente prevista dagli Statuti. Per Euro lavoro Scarl è stata fin qui garantita l'alternanza nella carica di Amministratore unico, Afol metropolitana garantisce la parità di genere negli organi dell'azienda.

. **Centro Studi PIM.** Non si è a conoscenza e quindi non sono stati riscontrati riferimenti a meccanismi per favorire la parità di genere negli Statuti del Centro Studi PIM.

. **Consorzio per il Sistema Informativo (CSI) Piemonte.** L'organismo ha provveduto come previsto dall'art. 14 dello Statuto.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** Non sono ancora specificati tali meccanismi all'interno dello Statuto.

---

. **società partecipate:** garantire il rispetto dei limiti retributivi - ove previsti - per amministratori e dipendenti;

. **Agenzia per il TPL.** Non ricorre il caso.

. **Cap Holding Spa.** Lo Statuto di CAP Holding Spa prevede il rispetto dei limiti stabiliti dall'ordinamento del compenso dovuto all'organo amministrativo e determinato dall'assemblea dei soci.

. **Centro Studi PIM.** Il Centro Studi PIM è un'associazione volontaria tra Enti pubblici locali, riconosciuta con DPGR n. 19737 del 27.12.2005 pertanto ai fini del perimetro è per Città metropolitana un Ente strumentale partecipato.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** Trattasi di Fondazione di partecipazione.

---

. **società partecipate:** prevedere sistemi di avvicendamento dei soggetti incaricati della revisione contabile;

. **Agenzia per il TPL.** L'avvicendamento dei soggetti incaricati della revisione contabile dell'Agenzia per il TPL è definito per legge regionale, L.R. 6/2012, con cui sono state, tra l'altro, costituite sul territorio lombardo le Agenzie per il TPL.

. **Cap Holding Spa.** La società CAP Holding Spa ha previsto all'interno del proprio Statuto che l'incarico di revisore legale sia conferito dall'assemblea dei soci. Nell'anno 2017 l'assemblea, su proposta motivata del Collegio Sindacale, ha nominato la società BDO Italia Spa, fino al 31/12/2025. Nel corso dell'anno 2021 il compenso approvato è stato adeguato con deliberazione dell'assemblea dei soci.

. **Centro Studi PIM.** Il PIM è un Ente strumentale partecipato. Il Collegio dei Revisori dei Conti è nominato ai sensi della l.r. 6 aprile 1995, n. 14 e ss. mm. ii. tra i soggetti iscritti nell'apposito registro secondo quanto stabilito dalla normativa vigente, dura in carica tre anni ed è composto da tre membri effettivi, di cui uno con funzione di Presidente, e da due supplenti.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea.** Trattasi di fondazione di partecipazione. Dallo Statuto è prevista la figura del Revisore Unico. Il Revisore unico, è nominato dal Collegio dei Partecipanti, previa presentazione di una candidatura da parte di ciascun socio fondatore e una da parte dei partecipanti istituzionali e sostenitori. Il revisore può chiedere agli Amministratori documenti e

---



notizie utili al controllo e può procedere ad ispezioni anche individuali. Il Revisore Unico resta in carica per tre anni sino all'approvazione del bilancio consuntivo relativo al terzo esercizio successivo alla sua nomina e può essere riconfermato una sola volta.

---

. **società partecipate**: promuovere l'adozione del codice etico e/o il suo tempestivo aggiornamento;

. **Agenzia per il TPL**. Non risulta che Agenzia per il TPL sia dotata del Codice etico.

. **Cap Holding Spa**. Dall'anno 2017 la società CAP Holding Spa ha adottato il documento "Impegno Etico del Gruppo CAP", composto da tre appendici: Codice Etico del Gruppo CAP, Codice Etico degli appalti lavori, forniture e servizi e Politica Anticorruzione. Tale documento è stato aggiornato nell'anno 2019.

. **Centro Studi PIM**. Il PIM è un Ente strumentale partecipato. Non si è a conoscenza se ha comunque adottato un Codice etico. Dal sito non risulta.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea**. Il Codice etico è pubblicato nella sezione "Disposizioni generali" nella pagina "Amministrazione trasparente".

---

. **società partecipate**: garantire la trasmissione dei dati relativi agli obblighi di pubblicazione previsti dall'art. 22 c.2 del D.lgs. 33/2013 e dei dati relativi agli obblighi di comunicazione al Ministero dell'economia e delle finanze (portale Tesoro - applicativo "Partecipazioni");

. **Agenzia per il TPL**. Non ricorre il caso.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco**. L'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano comunica di provvedere annualmente alla trasmissione e al caricamento sul portale Tesoro – applicativo "Partecipazioni" la dichiarazione di non avere partecipazioni in enti di diritto pubblico e/o privato ai sensi del Testo Unico delle società partecipate. Anche gli Enti Parco non posseggono partecipazioni in enti di diritto pubblico e/o privato. Da un controllo sul portale Tesoro aggiornato all'anno 2019 risulta che ATO e i Parchi Groane, Adda Nord e Nord Milano sono adempienti agli obblighi previsti.

. Negli organi delle partecipate in materia di **Politiche del lavoro**, l'Its Lombardo ritiene non applicabile l'obiettivo. Gli altri organismi non fanno menzione nelle loro relazioni.

. **Centro Studi PIM**. Con prot. 0101533 del 24/6/22 è pervenuta attestazione, a firma del soggetto con funzioni analoghe all'OIV, che: l'ente ha individuato misure organizzative che assicurano il regolare funzionamento dei flussi informativi per la pubblicazione dei dati nella sezione "Amministrazione trasparente" o "Società trasparente"; l'ente ha individuato nella sezione "Trasparenza" del PTPCT i responsabili della trasmissione e della pubblicazione dei documenti, delle informazioni e dei dati ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. 33/2013 ed infine che l'ente non ha disposto filtri e/o altre soluzioni tecniche atte ad impedire ai motori di ricerca web di indicizzare ed effettuare ricerche all'interno della sezione "Amministrazione trasparente" o "Società trasparente", salvo le ipotesi consentite dalla normativa vigente.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea**. Trattasi di fondazione di partecipazione.

---

. garantire, in caso di procedure di liquidazione, una continua informazione sui costi che l'organismo sostiene durante tale procedura, fornendo alla Città metropolitana di Milano le informazioni circa le cause che determinano l'eventuale procrastinarsi dei tempi di chiusura della procedura.

. **Agenzia per il TPL**. Non ricorre il caso.

. **Azienda speciale Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, Enti Parco, Cap Holding Spa**. L'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano e gli Enti Parco non hanno in corso procedure di liquidazione.

. Negli organi delle partecipate in materia di **Politiche del lavoro**, nessuna procedura di liquidazione segnalata.

. **Centro Studi PIM**. Per il PIM non vi sono in corso procedure di liquidazione.

. **Consorzio del Canale Milano-Cremona-Po Ente autonomo di diritto pubblico in liquidazione**: nel mese di Luglio 2021, a seguito sollecito da parte di Città metropolitana di Milano circa lo stato di avanzamento della liquidazione, è pervenuta dal Commissario Liquidatore – Fintecna spa - la relazione di accompagnamento e il Bilancio intermedio di liquidazione al 31/12/2020.

L'esercizio 2020 si è chiuso registrando un utile d'esercizio pari a €/migliaia 4.194, principalmente riferibile alla parziale liberazione del fondo rischi tributari per €/migliaia 4.276, precedentemente accantonati per contenziosi IRES riferiti agli anni d'imposta 2007, 2008 e 2009. Nel corso del 2020 le attività del Liquidatore si sono concentrate nella sostanziale definizione di tutte le passività da estinguere e nella pianificazione delle modalità di cessione del patrimonio immobiliare, per le quali si è in attesa di ricevere conforto sui valori di cessione da parte della «Commissione per la Verifica di Congruità delle Valutazioni Tecnico-Economico-Estimative» dell'Agenzia del Demanio per l'immissione sul mercato del patrimonio immobiliare.

Altre attività portate avanti dal Liquidatore, hanno riguardato la gestione dei contenziosi attivi e passivi, nonché le attività di bonifica e il ripristino ambientale sui terreni ed immobili ceduti al Comune di Milano, in

---

conformità agli impegni assunti dalle parti in adempimento al Protocollo d'Intesa del 2004.

Per quanto riguarda la società CAP Holding Spa è in corso la liquidazione di una sua partecipata – Rocca Brivio Sforza srl – sulla cui procedura vi sono aggiornamenti periodici.

. **Fondazione Museo della fotografia contemporanea**. Non sono in corso procedure di liquidazione.

---

## **Obiettivi specifici per gli organismi facenti parte del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) Città metropolitana di Milano**

### ***Idroscalo della Città Metropolitana di Milano (Organismo strumentale)***

Con delibera consiliare n. 58 del 21/11/2018, il Consiglio metropolitano ha deliberato la costituzione della Istituzione “Idroscalo di Milano” ai sensi dell’art. 114 del D.Lgs. 267/2000 e dell’art. 33 dello Statuto della Città metropolitana di Milano. Con lo stesso provvedimento è stato approvato il Regolamento per il funzionamento e la gestione dell’Istituzione stessa. La costituzione del compendio immobiliare dell’Idroscalo in Istituzione, organismo strumentale privo di personalità giuridica, è stata prevista per la gestione dell’Idroscalo all’interno del Piano di riassetto organizzativo dell’Ente approvato con delibera consiliare n. 4 in data 03/07/2018 ove era previsto per l’Idroscalo la costituzione di una direzione autonoma cui assegnare compiti di cura e valorizzazione del bene per perseguire fini sociali, quali la fruizione del tempo libero e la diffusione della pratica sportiva, pur mantenendo in capo alla Città metropolitana di Milano la titolarità della definizione delle politiche di settore.

Con deliberazione n. 24 del 27/07/2022 il Consiglio metropolitano ha approvato lo scioglimento dell’Istituzione a far data dal 31 luglio 2022.

### ***L’Azienda speciale Ufficio d’Ambito della Città Metropolitana di Milano - Ente strumentale controllato - Gruppo amministrazione pubblica***

L’Azienda speciale dal 2013 ha affidato a *Cap Holding Spa* il Servizio Idrico Integrato (SII) con decorrenza 01/01/2014-31/12/2033. La convenzione, sottoscritta il 20/12/2013, comprende anche il Regolamento del Servizio Idrico, il Disciplinare tecnico e la Carta dei servizi. In attuazione della legge 56/2014, art. 1 - comma 16, a far data dal primo di gennaio 2015, la Città metropolitana di Milano è subentrata, quale ente di governo d’ambito, nei rapporti giuridici della Provincia di Milano e del relativo Ufficio d’ambito, inerenti l’organizzazione e la gestione del servizio idrico integrato.

L’art. 6 della L.R. n. 32 del 12/10/2015 recante “Disposizioni per la valorizzazione del ruolo istituzionale della Città metropolitana di Milano e modifiche alla legge regionale 8 luglio 2015, n. 19 (Riforma del sistema delle autonomie della Regione e disposizioni per il riconoscimento della specificità dei Territori montani in attuazione della legge 7 aprile 2014, n. 56 - Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di comuni)” ha apportato sostanziali modifiche al Titolo V, Capo III, della Legge Regionale n. 26/2003, in materia di Servizio Idrico Integrato (SII). In particolare, a far data dal 15/06/2016, l’Ufficio d’Ambito del Comune di Milano è confluito nell’Ufficio d’Ambito della Città metropolitana di Milano, trasferendo competenze e risorse finanziarie, umane e strumentali. Anche il contratto di servizio vigente fra ATO Comune di Milano e il gestore, *Metropolitana Milanese - M.M. Spa* è stato trasferito all’Ufficio d’Ambito della Città metropolitana di Milano.

Per la programmazione delle attività nel triennio 2022-2024, l'Azienda speciale Ufficio d'Ambito dovrà riferirsi agli obiettivi sotto declinati:	Gli obiettivi programmati sono stati comunicati con nota avente prot. 165555 in data 28/10/2022. La Direzione non ha assegnato ulteriori obiettivi in corso d'anno rispetto a quelli sotto esposti.
. nel rispetto da parte della Città Metropolitana di Milano del piano di rimborso, l'Azienda dovrà ottemperare puntualmente ai contratti con i gestori del SII dell'Ato della Città metropolitana di Milano e dell'Ato di Monza e della Brianza, per impegni di pagamento in conto capitale, sugli stati di avanzamento delle opere previste dal Piano d'Ambito ammessi e non liquidati;	L'Ufficio d'Ambito comunica di aver provveduto anche nel corso dell'anno 2022 ad adempiere agli obblighi contrattuali verso il Gestore affidatario e di aver liquidato, in base allo stato di avanzamento lavori pervenuti da Cap Holding Spa, in relazione alle opere previste dal Piano Stralcio, un totale di € 16.430.496,39.
. prevedere modalità di controllo periodico da parte dell'Azienda, sulla base di indicatori prestazionali, del contratto di servizio vigente con Cap Holding Spa e M.M. Spa;	L'Ufficio d'Ambito relaziona in modo dettagliato in merito al controllo effettuato sull'operato dell'affidatario del Servizio Idrico Integrato monitorando i Gestori Cap Holding Spa e MM Spa tramite obiettivi strutturali posti in capo agli stessi dalla Convenzione di affidamento del SII nonché in base alle disposizioni dell'AEEGSI. I principali temi di monitoraggio delle attività riguardano il rapporto con l'utenza, la pianificazione degli interventi finalizzati alla risoluzione delle criticità rilevate e il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario della gestione.
. verificare che i gestori ottemperino puntualmente alla Carta dei Servizi adottata;	L'Ufficio d'Ambito ha svolto il monitoraggio della qualità contrattuale del servizio reso dal Gestore all'utenza con riferimento a tutto l'anno 2021 e al primo semestre dell'anno 2022. L'analisi viene svolta in relazione agli adempimenti previsti dalla Carta dei Servizi. Su tali dati l'Ufficio d'Ambito svolge la propria valutazione e verifica il raggiungimento dello standard obiettivo previsto.
. relazionare in merito agli investimenti programmati e richiamati nel contratto di servizio vigente e definire il relativo assetto dei finanziamenti di concerto con la competente Direzione finanziaria di Città metropolitana;	L'Ufficio d'Ambito ha relazionato con specifico documento in merito ai finanziamenti concessi ed erogati al 31/12/2021.
. relazionare Città metropolitana in merito al tema dell'uso razionale delle risorse d'acqua - realizzazione di reti duali anche tramite lo sviluppo di esempi applicativi di riutilizzo di acque non convenzionali;	ATO ha affidato al Politecnico di Milano lo studio specialistico in merito all'uso razionale delle risorse d'acqua i cui elaboratori finali sono stati consegnati e presentati nel corso dell'anno 2021. In tale studio sono stati individuati 2 esempi applicativi da realizzare all'interno dell'ATO. Nell'anno 2022 ATO ha inserito i due progetti pilota nella programmazione d'Ambito, al fine di dar corso alla relativa realizzazione.
. monitorare i cantieri anche attraverso sopralluoghi e redigere il relativo rapporto da stendere entro sette giorni;	L'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano, ha relazionato in merito ai sopralluoghi del primo semestre 2022 nel corso del quale ha effettuato n. 7 sopralluoghi su cantieri dei Gestori CAP Holding Spa e MM Spa. In tutti i casi è stata inviata a Città metropolitana di Milano la scheda del sopralluogo entro la tempistica prevista.
. aggiornare costantemente la banca dati relativa ai provvedimenti autorizzatori degli scarichi delle acque reflue industriali e delle acque meteoriche in fognatura;	L'Ufficio d'Ambito comunica un costante aggiornamento del database scarichi.
. attuare il monitoraggio dei tempi di rilascio dei provvedimenti autorizzatori e dei tempi di trasmissione dei pareri endoprocedimentali delle autorizzazioni ambientali in carico alla Città metropolitana, secondo le disposizioni impartite dall'Area Ambiente e tutela del territorio;	L'Ufficio d'Ambito ha fornito nel corso dell'anno 2022 i report dell'attività di monitoraggio richiesta.
. verificare semestralmente i controlli effettuati dal gestore sugli scarichi industriali e provvedere alla relativa rendicontazione alla Direzione d'Area competente;	L'Ufficio d'Ambito ha rendicontato sugli esiti dei controlli effettuati nel 2022 in base al Programma dei controlli scarichi in pubblica fognatura approvato, eseguiti dall'Ufficio d'Ambito e dai Gestori del SII.
. effettuare il monitoraggio dei proventi derivanti dalle sanzioni amministrative pecuniarie comminate per illegittimità connesse all'esercizio dello scarico in pubblica fognatura, rendicontando all'Area competente per materia.	L'Ufficio d'Ambito ha rendicontato all'Area Ambiente la situazione dei proventi derivanti dalle sanzioni pecuniarie comminate per illegittimità connesse all'esercizio dello scarico in pubblica fognatura. Il totale ingiunto al 31/12/2022 è stato pari ad € 1.841.455,56. Gli introiti incassati alla stessa data sono stati pari ad € 1.234.092,13 (pari al 67%).

<i>Patrimonio Netto</i>			<i>Risultato di esercizio</i>		
<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
1.160.832	1.056.464	831.134	104.368	225.330	48.886

### **CAP Holding Spa (società partecipata)**

La Città metropolitana di Milano possiede inoltre il 8,24% del capitale sociale di *Cap Holding Spa* e di *Amiacque Spa* (partecipazione indiretta tramite *Cap Holding Spa*) società partecipate che

fanno parte del GAP Città metropolitana di Milano come aggiornato per l'anno 2020 dal decreto sindacale n. 184 del 07/09/2021. In data 20/12/2013, con deliberazione R.G. n. 4, il Consiglio di Amministrazione dell'Azienda Speciale Ufficio d'Ambito ha conferito a Cap Holding Spa la gestione del Servizio Idrico Integrato (SII) per il periodo 01/01/2014 - 31/12/2033, con modello improntato all'*in house providing*.

Da Statuto è previsto il Comitato di indirizzo strategico che, nominato dall'assemblea societaria, esercita funzioni di indirizzo strategico ai fini dell'esercizio del controllo analogo e congiunto, vigilando sull'attuazione degli indirizzi, obiettivi, priorità, piani di società e delle relative direttive generali. Il Comitato riferisce all'assemblea societaria sull'attività svolta circa l'esercizio del controllo analogo e informa gli azionisti relativamente alle attività svolte.

*Obiettivi specifici previsti nella SeO - Parte  
Prima del DUP 2022-2024*

*Stato di attuazione al 31/12/2022*

Gli obiettivi cui gli Enti Parco devono riferirsi per la programmazione delle attività nel triennio 2022-2024, sono:	Gli obiettivi programmati sono stati comunicati con nota avente prot. 165555 in data 28/10/2022. La Direzione non ha assegnato ulteriori obiettivi in corso d'anno rispetto a quelli sotto esposti.
. rispettare quanto previsto in termini quantitativi e qualitativi dal contratto/convenzione di servizio e dalla Carta dei Servizi;	La Carta del Servizio Idrico Integrato del Gruppo CAP è stata aggiornata nel corso dell'anno 2022 in base alle modifiche introdotte da ARERA. Sono stati rendicontati i risultati degli indicatori specifici e generali. Nella maggioranza dei casi gli indicatori hanno raggiunto gli standard previsti (sono state erogate prestazioni per 21 indicatori generali e per 28 indicatori specifici). Per 7 indicatori specifici ove è stato rilevato che è stata svolta almeno una prestazione che non rispetta il relativo standard obiettivo, la prestazione è stata soggetta ad indennizzo automatico. Tali risultati sono stati confermati anche dall'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano che verifica che i Gestori ottemperino puntualmente alla Carta dei Servizi adottata.
. rispettare il programma degli interventi previsti nel Piano investimenti del Piano d'Ambito, inclusi gli interventi funzionali al superamento delle procedure di infrazione comunitarie;	CAP Holding Spa e l'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano relazionano puntualmente e in modo dettagliato sull'andamento del programma di interventi previsti nel Piano investimenti del Piano d'Ambito. Il monitoraggio è effettuato sugli interventi finanziati sia con fondi statali e regionali, sui lavori di cui al Piano Stralcio, e anche sugli interventi finanziati con le risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.
. completare la cessazione della partecipazione nella società Rocca Brivio Sforza Srl in liquidazione.	Nel corso dell'anno 2022 CAP Holding ha relazionato sull'andamento del percorso di liquidazione della società Rocca Brivio Sforza Srl. In particolare il Liquidatore ha comunicato che non è stato possibile vendere il bene architettonico per mancanza di offerte. Si sta operando al fine di individuare potenziali finanziatori esterni alla compagine sociale, sia pubblici che privati, al fine di evitare gli oneri fiscali che la semplice riassegnazione ai soci potrebbe comportare. L'assemblea dei soci di CAP Holding ha formalmente preso atto e ha dato indirizzo vincolante di proseguire nel percorso di trasformazione della società.

<i>Patrimonio Netto</i>			<i>Risultato di esercizio</i>		
<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
771.767.042	790.056.152	757.941.361	16.816.274	31.176.416	27.242.184

***Agenzia per la formazione e l'orientamento al lavoro (Afol) Metropolitana (Ente strumentale partecipato)***

Nel Gennaio del 2015 viene formalizzata la costituzione dell'Azienda speciale consortile *Afol metropolitana* ai sensi degli artt. 31 e 114 del D.lgs. 267/2000. L'azienda nasce dalla fusione delle Agenzie *Afol Milano* e *Afol Nord Ovest*, quale soggetto giuridico unico per l'attuazione sull'intero territorio della Città Metropolitana di azioni volte a creare, far crescere e ottimizzare i servizi offerti ai cittadini sui temi - come da denominazione - della formazione, orientamento e lavoro e con la volontà, nel contempo, di ridurre i costi degli organismi partecipati attraverso processi di aggregazione di aziende speciali consortili che svolgevano il medesimo tipo di attività ciascuna per il proprio territorio.

Completato il previsto processo di fusione per incorporazione in *Afol metropolitana* - ex art. 2504 c.c. - di *Afol Nord*, *Afol Est* e *Afol Sud Milano*, al 20 maggio 2021 *Afol metropolitana* si compone di 70 Comuni, compreso il Comune di Milano, oltre che della Città metropolitana di Milano con una partecipazione del 40,44% *Afol metropolitana* è dunque il soggetto pubblico interlocutore prevalente sul territorio dei servizi al lavoro.

Dalla succitata composizione rimaneva escluso il solo territorio dell'Ovest milanese, rappresentato dalla società consortile a responsabilità limitata denominata Euro lavoro Scarl, con sede a Legnano, avente quale punto di riferimento il bacino d'utenza dei Centri per l'Impiego di Legnano e Magenta, in quanto avente natura giuridica differente dall'azienda speciale rispetto alle Afol Territoriali.

Si è dunque reso necessario approfondire la procedura da seguire per il coinvolgimento anche del territorio dell'Ovest milanese, come da obiettivi dati ad entrambi gli organismi partecipati da Città metropolitana e titolari di specifico contratto di servizio per lo svolgimento delle attività descritte in precedenza.

In tale contesto Afol metropolitana dà continuità ai servizi inerenti il mercato del lavoro e le politiche attive del lavoro, anche alla luce della nuova normativa nazionale e regionale sul tema, secondo le modalità disciplinate nel nuovo contratto di servizio approvato con delibera del Consiglio metropolitano n. 71 del 18/12/2018, firmato il 21/01/2019 per la durata di cinque anni.

I rapporti economici con la Città metropolitana di Milano, con riferimento alle funzioni attribuite con la stipula del contratto di servizio (gestione dei Centri per l'impiego, ecc.) sono regolati annualmente, secondo il dettato della convenzione tra Regione Lombardia, Province lombarde e Città metropolitana di Milano. A far data dal 2019 è stata avviata una fase di rilancio di Afol Metropolitana e delle sue attività, che troverà un rinnovato sviluppo - dopo il rallentamento dovuto alla pandemia da Covid-19 - attraverso le intervenute sostanziali modifiche nell'organigramma e l'espletamento delle procedure di selezione a mezzo concorso regionale per il reclutamento di nuovo personale destinato al potenziamento dei Centri per l'Impiego.

Con deliberazione del Consiglio metropolitano Rep. Gen. n. 20/2021 del 19/05/2021 la Città metropolitana di Milano ha approvato e autorizzato la fusione della stessa società partecipata Euro lavoro Scarl con Afol metropolitana disponendo la preventiva acquisizione delle quote detenute dai soggetti di diritto privato presenti nella compagine societaria di Euro lavoro Scarl (per il 40%). Si è attuato così l'indirizzo legislativo volto al contenimento e alla razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dagli enti pubblici territoriali, nonché l'indirizzo già espresso negli atti di programmazione dell'ente di ricondurre in un unico soggetto la gestione di tutti i centri per l'impiego che insistono sul territorio metropolitano e delle politiche attive del lavoro operano nello stesso ambito (politiche attive del lavoro e la gestione dei Centri per l'Impiego) e in forza della medesima delega regionale alla Città metropolitana di Milano.

*Obiettivi specifici previsti nella SeO - Parte Prima del  
DUP 2022-2024*

*Stato di attuazione al 31/12/2022*

Gli obiettivi cui Afol metropolitana deve riferirsi per la programmazione delle attività nel triennio 2022-2024, fatte salve e compatibilmente con eventuali successive modifiche normative e dei contenuti del contratto di servizio, altresì in un'ottica di attuazione della *governance* dell'Azienda speciale, sono:

Gli obiettivi programmati sono stati comunicati con nota in data 19/01/2023 nota protocollo 8482.

. collaborare con la Città metropolitana di Milano nell'attuazione della normativa di cui al D.lgs. 150/2015 e L.R. 9/2018 alla revisione degli accordi economico-finanziari di cui al vigente contratto;

Vi è stata una piena adesione del modello AFOL alla legge regionale ed alla Convenzione sottoscritta da Regione e Città metropolitana, secondo le linee del Contratto di servizio vigente.

. dare corretta esecuzione al contratto di servizio con la Città metropolitana di Milano e più specificamente ottimizzare l'offerta pubblica integrata di servizi in materia di politiche del lavoro nel rispetto delle specificità delle zone territoriali che compongono Afol metropolitana, perseguendone una sana gestione;

In ottica di miglioramento continuo della qualità dei servizi erogati dai Centri per l'impiego (CPI) gestiti da Afol metropolitana si è proceduto alla revisione dei processi con conseguente modifica del manuale della qualità. I processi di funzionamento dei CPI hanno riguardato l'attivazione utente e presa in carico dei CPI (PQ15) con la revisione delle modalità di gestione dei primi livelli essenziali delle prestazioni (LEP A, B, C, D, M, N) erogate dai Centri per l'impiego. La deliberazione ANPAL n.5 del 9 maggio 2022 ha introdotto due strumenti da adottare in modo perentorio per l'attuazione del programma GOL: la profilazione quantitativa e qualitativa (LEP C) funzionali alla creazione di quattro cluster (1-Reinserimento lavorativo, 2-Upskilling, 3-Reskilling, 4-Lavoro ed inclusione) e dunque la tipologia di percorsi differenziati all'interno del Patto di servizio Personalizzato (LEP D). Ulteriore processo di revisione ha riguardato le modalità operative di trattamento dei beneficiari di sostegno al reddito sia NASPI (PQ18) sia reddito di

cittadinanza (PQ19). Le novità introdotte dai dispositivi normativi ha richiesto la pianificazione di interventi formativi destinati al personale dei CPI sui LEP previsti dal DM n.4/2018. Nello specifico è stata realizzata formazione degli operatori sui LEP J, A e C; sul LEP F, con il coinvolgimento del personale assegnato al servizio IDO; sulle competenze manageriali per i responsabili degli uffici. Per quanto riguarda l'erogazione delle politiche attive l'attività ha subito un forte impatto dal programma GOL. I CPI che fanno riferimento ad *Afolmet* sono il primo operatore per importanza di gran lunga in tutta la Lombardia per PSP sottoscritti (15.558), il primo operatore per Doti GOL in CMM (quasi il doppio rispetto al secondo), tra i primi 6 per Doti GOL in tutta la Lombardia (536), il primo operatore di gran lunga in CMM per Doti GOL con formazione e *skill gap analysis* (193). *Afolmet* ha proseguito nel 2022 il progetto di diffusione territoriale dei servizi al lavoro con l'obiettivo di avvicinare sempre più i servizi ai cittadini e ai loro bisogni. In stretta collaborazione con il Settore Politiche del Lavoro e welfare di Città metropolitana di Milano, l'azienda ha collaborato alla scrittura del Patto per il Lavoro di Milano, nel quale è contenuta la misura che prevede la diffusione urbana del CPI, con apertura di sportelli nei vari municipi della città. L'opera di diffusione ha riguardato anche il territorio metropolitano: sono stati sottoscritti protocolli di collaborazione apertura di sportelli o punti lavoro *Afolmet Red Point* nel centro commerciale "Porte di Milano" a Cesano Boscone. Quest'ultimo costituisce una rilevante sperimentazione poiché posizionato in un luogo non convenzionale con l'obiettivo di avvicinare due dei target considerati strategici anche dal Programma GOL, ovvero "Donne" e "Neet". Al target "Donne" e alle necessità di conciliazione e di cura sono dedicati la sottoscrizione di ulteriori protocolli con la rete antiviolenza operante nell'area milanese e con quella di Melzo, il Protocollo con il Centro Milano Donna del Municipio 4 e Municipio 8 del comune di Milano. La divisione Lavoro di *Afolmet* ha inoltre operato per affiancare e supportare CMM nel potenziamento infrastrutturale dei CPI, che ha condotto alla presentazione di schede e materiale amministrativo per il CPI di Milano (30 maggio 2022), e Rozzano e San Donato (6 dicembre 2022). Per quanto riguarda il SOD il servizio ha mostrato performance straordinarie, con l'analisi del 100% dei prospetti informativi e la consulenza anche grazie al progetto "Promotori 68" alle aziende con scopertura, oltre la consueta attenzione nella gestione delle richieste di ottemperanza da parte delle stazioni appaltanti.

---

. adoperarsi per il raggiungimento degli obiettivi finanziari di contenimento e razionalizzazione delle spese generali di funzionamento e delle risorse umane;

Anche per l'esercizio 2022 si è continuato ad adottare interventi di controllo delle procedure di acquisto e conferimento degli incarichi che hanno permesso anche per l'esercizio appena chiuso di evitare il verificarsi di situazioni di criticità. Anche quest'anno non si prevedono situazioni di perdite o disavanzo. La riorganizzazione attuata nel 2021 aveva l'obiettivo di integrare, all'interno di un'unica struttura, l'offerta di servizi in materia di formazione, orientamento e lavoro. In tal senso, le attività sono state riorganizzate per dare unicità alla filiera più complessiva dei servizi e poter così corrispondere più efficacemente alle esigenze di cittadini ed imprese dei territori dei comuni coinvolti. Il processo di riorganizzazione ha inevitabilmente coinvolto tutti i processi aziendali e per questa ragione è diventato indispensabile di dotarsi di strumenti ad hoc, capaci di ottimizzare e di semplificare determinati processi aziendali. L'obiettivo del 2022 è stato quello di implementare l'uso del software gestionale attualmente in uso attraverso un utilizzo più diffuso e capillare. Ciò ha consentito l'automatizzazione dei processi di analisi dei dati determinando un maggior controllo e integrazione dei diversi processi aziendali. Una fotografia dettagliata, accurata e aggiornata dello stato dell'agenzia e fondamentale perché funge da solido punto di partenza su cui basare l'attività di *management e decision-making*. L'introduzione di un uso sistemico del *software* ha generato benefici tangibili, legati cioè alla riduzione dei costi (minore necessità di lavoro da parte degli operatori, riduzione dei costi legati ad errore umano, miglioramento della produttività e semplificazione delle procedure) ed intangibili, rilevabili invece nel miglioramento di coordinazione e tempistiche delle differenti fasi operative di un'azienda (*customer satisfaction*, maggiore autonomia del personale, miglioramento della metodologia di lavoro).

---

. realizzare una collaborazione strutturata tra Città metropolitana e Comuni per la gestione unitaria dei servizi di interesse sovra comunale e l'interazione con reti territoriali allargate;

Nel corso del 2022 è stata ulteriormente strutturata l'interlocuzione con i comuni e la progettazione. In particolare si evidenzia l'incremento di:

- numero di sportelli territoriali per i servizi al lavoro;
- fiere del lavoro e *recruiting day*;
- tavoli relativi a reddito di cittadinanza e piani di utilità collettiva;
- tavoli territoriali con Fondazione comunitaria Nord Milano, Distretto 3, Ambito corsichese, Ambito territoriale 5 di Melzo, Assolombarda;
- numero di progetti finanziati;
- attività di orientamento rivolte ai territori;
- attività di formazione di interesse comunale.

Tra i progetti speciali che hanno preso l'avvio nel 2022 citiamo:

---

- "Red Point". Si tratta dell'apertura, avvenuta a dicembre, di un *Punto Afolmet* presso il centro commerciale di Cesano Boscone, inteso come strumento innovativo per intercettare *target* che normalmente non si recano nei CPI, come i giovani under 30, soprattutto se NEET.

- "FABER". Si tratta di un *house organ*, distribuito a partire dallo scorso Ottobre, pensato per trasferire ai soci di *Afolmet* i progetti, i risultati, le storie che la caratterizzano. Il *magazine* avrà una periodicità annuale ed uscirà nel periodo successivo all'approvazione del bilancio consuntivo. Lo scopo è rafforzare la comunicazione interna all'azienda. Sono state realizzate 71 versioni diverse: ogni rivista ha una serie di pagine personalizzate per il Comune, con i dati del mercato del lavoro e dei servizi offerti. Nel corso del 2022 si sono sviluppate le attività di I-Crea Academy, la fondazione di partecipazione ITS, nata nel 2021, che vede *Afol* metropolitana protagonista nella formazione dei tecnici in ambito di cultura e turismo in Lombardia, insieme a "La Triennale", l'Università LIUC, l'Accademia Laba, le scuole professionali Kandinsky e Besta, il Comune di Pieve Emanuele, Assolavoro e Città metropolitana di Milano.

. utilizzare fonti finanziarie diversificate tra cui anche fondi comunitari, nazionali e regionali;

La maggior parte delle fonti finanziarie derivano da linee regionali.

. sanare senza oneri per i soci e più specificamente per la Città metropolitana di Milano eventuali componenti negative a Bilancio (quali perdite su crediti sorti in esercizi precedenti);

Tale condizione negativa non si è verificata.

. attuare il Progetto di fusione di *Euro lavoro Scarl* in *Afol* metropolitana, approvato dall'Assemblea consortile.

Il Cda del 3 ottobre ha deliberato di approvare il progetto di fusione di *Euro lavoro Scarl* in *Afol metropolitana* comprendente: la relazione del Cda, la situazione patrimoniale al 31/07/2022 e le proposte di modifica dello statuto e della convenzione, così come illustrate da Città metropolitana di Milano ai consorziati per tramite del Comitato territoriale del 31/05/2022; ha quindi sottoposto il progetto di fusione all'assemblea consortile per l'assunzione delle determinazioni di sua competenza. L'assemblea del 18 ottobre ha preso atto, condividendo il percorso amministrativo svolto ed ha dato mandato al Cda di depositare il progetto così composto ed approvato dal Cda con delibera del 3/10/2022 al registro delle imprese e di inviarlo ai Comuni soci per sottoporlo ai rispettivi Consigli comunali.

L'Assemblea straordinaria del 19 dicembre ha deliberato, alla presenza del Notaio:

- di approvare il progetto di fusione, unitamente a tutta la documentazione annessa, che prevede la fusione mediante incorporazione nell'azienda speciale *Afol metropolitana* della società *Euro lavoro Scarl*;
- di modificare, in virtù della fusione, lo Statuto della incorporante e, di conseguenza la Convenzione tra Città metropolitana e i Comuni consorziati;
- di adottare il nuovo testo di Statuto e il nuovo testo della Convenzione, che saranno allegati all'atto di fusione.

La delibera dell'Assemblea consortile di *Afol metropolitana* è stata depositata il 28/12/2022 al Registro delle imprese.

<i>Patrimonio Netto</i>		<i>Risultato di esercizio</i>			
<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
4.606.268	4.604.588	4.514.811	1.681	89.777	59.980

### ***Agenzia per trasporto pubblico locale del Bacino della Città metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia (Ente strumentale partecipato)***

La Legge Regionale n. 6/2012 di riforma del settore del Trasporto pubblico locale (*Tpl*) ha introdotto l'obbligo di costituzione delle Agenzie per il *Tpl* riferita ai sei bacini in cui è stato suddiviso il territorio lombardo. Il bacino in cui ricade Milano è quello costituito da città metropolitana di Milano, provincia di Monza e Brianza, provincia di Lodi e provincia di Pavia e i relativi comuni capoluogo.

L'Agenzia, costituita con decreto di Regione Lombardia n. 402 del 27/04/2016, è definita come lo strumento per l'esercizio associato delle funzioni degli enti locali in materia di programmazione, organizzazione, monitoraggio, controllo e promozione dei servizi di *Tpl*.

Città metropolitana di Milano detiene, come stabilito dallo Statuto, il 12,2% delle quote di partecipazione, mentre le restanti quote sono così suddivise: Comune di Milano 50,0%; Regione

Lombardia 10,0%; Provincia di Monza e Brianza 7,3%; Provincia di Pavia 6,2%; Provincia di Lodi 4,2%; Comune di Pavia 4,2%; Comune di Monza 3,4%; Comune di Lodi 2,4%.

*Obiettivi specifici previsti nella SeO - Parte Prima del DUP  
2022-2024*

*Stato di attuazione al 31/12/2022*

Gli obiettivi che l'Agenzia dovrà perseguire nel triennio 2022-2024 sono di seguito elencati:

. Garantire all'utenza del TPL sul territorio della Città metropolitana la disponibilità di un servizio del trasporto pubblico locale interurbano avente livelli di qualità e quantità non inferiori a quelle erogate nel 2021;

Al fine di perseguire l'obiettivo, nell'ambito della gestione tecnico-amministrativa dei contratti di servizio sono state svolte le attività di:

- . monitoraggio e controllo del servizio erogato: controllo qualitativo della produzione delle linee-corse programmate;
- . individuazione degli adeguamenti da apportare al servizio, in funzione delle analisi di domanda, delle esigenze espresse da territori, Amministrazioni Locali, associazioni, utenti e cittadini;
- . interlocuzione con Regione Lombardia ed Enti soci per l'efficace ed efficiente gestione delle risorse disponibili;
- . verifiche di percorsi e fermate in funzione della sicurezza (ex DPR 753/1980).

. definire la programmazione del servizio di TPL da porre a base di gara nella procedura di affidamento in funzione del mutato quadro economico, derivante da variazioni nei trasferimenti di risorse da parte di Regione Lombardia e dall'entità degli introiti da tariffa per l'evoluzione della domanda di trasporto conseguente alla pandemia da Covid-19.

Nel corso del 2022 la programmazione del servizio di TPL si è focalizzata in particolar modo sull'avvio degli approfondimenti, anche mediante incarichi a professionisti e società specializzate, concernenti:

- a) il consolidamento del quadro delle risorse del sistema TPL, tra cui quelle da introiti tariffari;
  - b) la verifica di compatibilità del Programma dei servizi di bacino con il nuovo quadro di risorse;
  - c) l'aggiornamento della ricognizione dei beni essenziali per l'espletamento dei servizi;
  - d) l'aggiornamento della ricognizione del personale adibito ai servizi di TPL;
  - e) la definizione di obiettivi di transizione ecologica ottenibili con il rinnovo bus attraverso i contributi del Piano Strategico Nazionale della Mobilità sostenibile, del PNRR e di altri finanziamenti.
- L'azione di programmazione ha portato a pubblicare, in data 13/04/2022 sulla Gazzetta Ufficiale Europea, l'Avviso di preinformazione per l'affidamento del Servizio di TPL urbano e interurbano della Città metropolitana di Milano e delle Province di Lodi e Monza-Brianza, per un valore, introiti tariffari inclusi, di circa 940 milioni €/anno (IVA esclusa).

### ***Centro Studi per la Programmazione Intercomunale dell'area Metropolitana - PIM (Ente strumentale partecipato)***

Il Centro Studi PIM è un'associazione volontaria tra Enti pubblici locali senza scopo di lucro che svolge attività di supporto tecnico-scientifico agli Enti associati, in materia di governo del territorio, ambiente e infrastrutture (art. 1, comma 2 e art. 2, comma 1 dello Statuto del Centro Studi PIM). Le attività svolte dal Centro Studi PIM, preordinate al perseguimento degli scopi istituzionali e non aventi il carattere della commercialità, hanno come oggetto specifico:

- a) lo svolgimento, anche in collaborazione con altri istituti ed enti, di studi, indagini e ricerche riguardanti le dinamiche e le problematiche di assetto e di sviluppo territoriale;
- b) lo svolgimento di attività di supporto alla gestione di banche dati e di sistemi informativi su aspetti e temi particolarmente significativi per le politiche territoriali;
- c) lo svolgimento di specifiche attività a favore dei Soci, da qualificare in programmi annuali di attività, in particolare per quanto attiene alla predisposizione di studi su problematiche territoriali e all'attività di collaborazione e assistenza nella redazione dei rispettivi atti di programmazione, pianificazione e progettazione (art. 2, commi 2 e 7).

Ai sensi dell'art. 3, comma 1 dello Statuto del Centro Studi PIM, la sua attività è organizzata attraverso programmi annuali, anche sulla base delle esigenze e delle richieste degli Enti associati. Città Metropolitana anche per il triennio 2020-2022 si è avvalsa del meccanismo previsto dagli artt. 2 e 3 dello Statuto della suddetta associazione in modo da ottenere da



quest'ultima il supporto, l'assistenza e la collaborazione necessarie allo svolgimento dell'attività in oggetto, in considerazione del patrimonio tecnico-conoscitivo-informativo di cui il Centro Studi PIM dispone, della particolare visione pianificatoria e intercomunale che lo contraddistingue, della rilevante esperienza accumulata in materia di pianificazione strategica, pianificazione territoriale e di politiche della mobilità sostenibile, oltre che delle conoscenze specifiche delle tematiche progettuali e della realtà territoriale interessata.

*Obiettivi specifici previsti nella SeO - Parte Prima del DUP  
2022-2024*

*Stato di attuazione al 31/12/2022*

L'attività riguarda in particolare il supporto tecnico-scientifico alle strutture tecniche dell'Ente socio nell'espletamento della funzione pianificatoria rimessa dall'ordinamento all'Ente locale e, segnatamente, essa riguarderà in particolare la collaborazione e il supporto al prosieguo delle fasi successive delle seguenti attività già avviate e relative a:	Lo schema di Programma di collaborazione - anno 2022 - è stato approvato con decreto sindacale n. 54 in data 22/03/2022.
. collaborazione alla predisposizione del Piano Strategico Triennale per il Territorio Metropolitan (PSTTM) - aggiornamento per il triennio 2022-2024;	Con determinazione dirigenziale RG n. 4660/2022 del 23/06/2022 è stato affidato al Centro Studi PIM il servizio di "Collaborazione tecnico-scientifica alla predisposizione del Piano strategico triennale del territorio metropolitano – Aggiornamento 2022-2024". In base all'art. 3 dell'accordo di collaborazione tra Città metropolitana di Milano e il Centro Studi PIM e in base all'art. 8 del disciplinare d'incarico sottoscritto dalle parti, è previsto il pagamento di n. 3 quote a titolo di corrispettivo del servizio offerto (20% alla consegna della prima fase - 30% alla consegna della seconda fase - 50% alla consegna della terza fase). Con atto R.G n. 6387 del 8/09/2022 è stata liquidata al Centro studi PIM la prima tranche di corrispettivo prevista (fase 1). Da parte del Centro Studi PIM è stato infatti elaborato e consegnato "Il Documento di indirizzo", relazione che individua e tiene conto dei primi contributi di idee e di proposte emerse nel corso degli incontri, tenuti nel periodo maggio-settembre 2022, con i Consiglieri delegati e i Dirigenti di Città Metropolitana di Milano, i Comuni e i loro Sindaci o Assessori delegati, i componenti del Tavolo metropolitano e del Tavolo permanente delle Università.
. collaborazione alla predisposizione della verifica di assoggettabilità VAS delle strategie tematico-territoriali metropolitane per la sostenibilità, le emergenze ambientali e la rigenerazione territoriale (STTM1), per la coesione sociale, i servizi sovracomunali e metropolitani (STTM2), per l'innovazione degli spazi della produzione, dei servizi e della distribuzione (STTM3) e Valutazione di incidenza;	Il processo di redazione delle prime tre Strategie Tematico-Territoriali Metropolitane (STTM), previste dall'art. 7-bis delle Nda del PTM, proseguirà anche nel corso del 2023, secondo quanto previsto nella "Variazione al Peg 2022-2024 conseguente alle variazioni di Bilancio di previsione 2022-2024 approvate", approvata con Decreto sindacale n. 242/2022, che modifica il piano di realizzazione dell'obiettivo n. 18442 del PEG 2022-2024 - Programma "PG0801 Urbanistica e assetto del territorio". Quest'ultimo prevede la prima impostazione dell'apparato tecnico e normativo di ciascuna STTM entro la prima metà del 2023. Pertanto, essendo la verifica di assoggettabilità VAS delle STTM3 e la Valutazione di incidenza effettuabili solo in presenza almeno di una prima impostazione dell'apparato tecnico-normativo delle STTM stesse, la presente attività sarà svolta nel corso del 2023.
. collaborazione all'attività di aggiornamento e potenziamento dei servizi del SIT (fase 2);	Le attività indicate alle lettere b), c) ed e) dell'attività "C" del programma di collaborazione per l'anno 2022, sono state interamente svolte nel 2022; l'attività d) è in corso di attuazione. Per quanto attiene infine l'attività a), nel corso del 2022 è stata effettuata la prima impostazione dei contenuti delle mappature dinamiche per la redazione delle Strategie Tematico-Territoriali Metropolitane (STTM) del PTM, come previsto dal piano di realizzazione dell'obiettivo n. 18867 del PEG 2022-2024 - Programma "PG0801 Urbanistica e assetto del territorio".
. accompagnamento e supporto alle attività di pianificazione e programmazione della Città metropolitana di Milano.	Vedi sopra quanto riportato relativamente al Piano strategico.

<i>Patrimonio Netto</i>			<i>Risultato di esercizio</i>		
<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
1.333.088	1.304.146	1.277.996	10.260	28.941	26.152

**Consorzio del Canale Milano-Cremona-Po Ente autonomo di diritto pubblico in liquidazione (Ente strumentale partecipato)**

Ai sensi della L.1044/1941 Città metropolitana partecipa all'ente autonomo "Consorzio del Canale Milano-Cremona-Po", istituito per la costruzione delle opere di navigazione interna del Canale Milano-Cremona-Po e dei porti di Milano e di Cremona, insieme allo Stato, all'allora Provincia di Milano, al Comune di Milano, alla Provincia e al Comune di Cremona. La quota di partecipazione riconosciuta alla Città Metropolitana di Milano è del 8%. Gli altri consorziati sono: Ministero dell'Economia e delle Finanze e Comune di Milano.

#### *Stato di attuazione procedura di liquidazione al 31/12/2022*

Il Ministero con decreto del 03/06/2000 stabiliva la soppressione e la messa in liquidazione a far data dal 10/01/2000 del Consorzio, ai sensi della Legge n. 1404 del 04/12/1956. Il Liquidatore è stato individuato con D.L. n. 207/2008 (art. 41 - comma 16 octies). Dal 1 luglio 2009 le funzioni liquidatorie sono state assunte da Ligestra Due Srl e, a decorrere dal 1 gennaio 2020, da Fintecna Spa per effetto della fusione per incorporazione della sua controllata.

Nel mese di Luglio 2021, a seguito sollecito da parte di Città metropolitana di Milano circa lo stato di avanzamento della liquidazione, è pervenuta dal Commissario Liquidatore - *Fintecna Spa* - la relazione di accompagnamento e il Bilancio intermedio di liquidazione al 31/12/2020.

L'esercizio 2020 si è chiuso registrando un utile d'esercizio pari a 4.194 €/migliaia, principalmente riferibile alla parziale liberazione del fondo rischi tributari per 4.276 €/migliaia, precedentemente accantonati per contenziosi *lres* riferiti agli anni d'imposta 2007, 2008 e 2009. Nel corso del 2020 le attività del Liquidatore si sono concentrate nella sostanziale definizione di tutte le passività da estinguere e nella pianificazione delle modalità di cessione del patrimonio immobiliare, per le quali si è in attesa di ricevere conforto sui valori di cessione da parte della «Commissione per la Verifica di Congruità delle Valutazioni Tecnico-Economico-Estimative» dell'Agenzia del Demanio per l'immissione sul mercato del patrimonio immobiliare.

Altre attività condotte dal Liquidatore, hanno riguardato la gestione dei contenziosi attivi e passivi, nonché le attività di bonifica e il ripristino ambientale sui terreni ed immobili ceduti al Comune di Milano, in conformità agli impegni assunti dalle parti in adempimento al Protocollo d'Intesa del 2004.

A seguito sollecito da parte di Città metropolitana di Milano circa lo stato di avanzamento della liquidazione, con Pec 112479 del 14/07/2022 dal Commissario Liquidatore, Fintecna Spa, sono pervenuti la relazione di accompagnamento e il Bilancio intermedio di liquidazione al 31/12/2021 approvato dal Consiglio di Amministrazione del liquidatore Fintecna Spa nella seduta del 22/06/2022.

Relativamente alla conclusione della procedura di liquidazione, il Liquidatore ha precisato che i tempi di definizione sono ancora incerti e sostanzialmente legati:

- i) alla cessione del patrimonio immobiliare residuo;
- ii) alla definizione dei rapporti con il Comune di Milano per impegni contrattuali pregressi;
- iii) alla definizione di un complesso contenzioso tributario.

#### ***Gli Enti parco, enti di diritto pubblico (Enti strumentali partecipati)***

La Città Metropolitana di Milano partecipa in proporzione diversa, secondo i rispettivi statuti, ai seguenti Enti Parco:

- \* Parco Lombardo della Valle del Ticino (Statuto approvato con D.G.R. n. X/906 dell'8/11/2013);
- \* Parco Nord Milano (Statuto approvato con D.G.R. n. X/236 del 07/06/2013, modificato con D.G.R. n. X/4959 del 21/03/2016);
- \* Parco Regionale delle Groane (Statuto approvato con D.G.R. n. IX/2719 del 22/12/2011, modificato con D.G.R. n. X/204 del 31/05/2013);
- \* Parco Regionale Adda Nord (Statuto approvato con D.G.R. n. X/4295 del 06/11/2015).

Gli obiettivi cui gli Enti Parco devono riferirsi per la programmazione delle attività nel triennio 2022-2024, sono:

. verificare l'efficienza delle politiche gestionali degli Enti Parco anche in relazione ai servizi offerti all'utenza e alle misure di protezione ambientale (analisi costi/benefici);

. verificare la coerenza delle politiche gestionali del Parco con le finalità istitutive del Parco stesso;

. individuare i costi complessivi parametrati all'estensione territoriale dell'area protetta.

. assumere gli atti richiesti dalla L.R. 28/2016 "Riorganizzazione del sistema lombardo di gestione e tutela delle aree regionali protette e delle altre forme di tutela presenti sul territorio";

. trasmettere le informazioni quali-quantitative necessarie a supportare le decisioni della Città metropolitana di Milano, al fine di consentire di mantenere l'onere di contribuzione entro limiti

Gli obiettivi sono stati comunicati agli Enti Parco con Pec prot. n. 176560 del 17/11/2022. Inoltre i quattro Parchi Regionali sono stati informati dalla Città Metropolitana di Milano (lettera Pec prot. n. 191656 del 13/12/2022) circa la necessità di acquisire informazioni riguardanti l'anno 2022, ai sensi del D.Lgs n. 33/2013 e del Regolamento sul sistema dei controlli interni della Città Metropolitana di Milano. La Direzione non ha assegnato ulteriori obiettivi in corso d'anno rispetto a quelli sotto esposti.

Dalla rendicontazione effettuata al 31 dicembre 2022 risultano i seguenti dati di spesa sostenuta per abitante:

**Spese per servizi offerti all'utenza: spesa media € 1,66/ab** (nel 2021 € 0,48/ab; nel 2020 € 0,74/ab; nel 2019 € 0,64/ab; nel 2018 € 0,77/ab). In dettaglio:  
- Parco Lombardo della Valle del Ticino: € 0,94/ab (nel 2021 € 0,83/ab; nel 2020 € 2,20/ab; nel 2019 € 1,20/ab; nel 2018 0,73/ab);  
- Parco Regionale delle Groane: € 0,68/ab (nel 2021 € 0,49/ab; nel 2020 € 0,44/ab; nel 2019 € 0,47/ab; nel 2018 € 0,74/ab);  
- Parco Nord Milano: € 4,37/ab (nel 2021 € 0,27/ab; nel 2020 € 0,20/ab; nel 2019 € 0,77/ab; nel 2018 € 1,51/ab);  
- Parco Regionale Adda Nord: € 0,65/ab (nel 2021 € 0,32/ab; nel 2020 € 0,11/ab; nel 2019 € 0,10/ab; nel 2018 € 0,10/ab).

**Spese di amministrazione: spesa media € 560,51/ha e € 3,22/ab** (nel 2021 € 505,35/ha e € 2,93/ab; nel 2020 € 418,01/ab; nel 2019 482,94/ha e € 2,94/ab; nel 2018 € 510,15/ha e € 2,86/ab). In dettaglio:  
- Parco Lombardo della Valle del Ticino: € 25,21/ha e € 4,88/ab (nel 2021 € 21,37 ha e € 4,11/ab; nel 2020 € 24,85/ha e € 4,74/ab; nel 2019 € 24,13/ha e € 4,60/ab; nel 2018 23,55/ha e € 4,49/ab);  
- Parco Regionale delle Groane: € 117,11/ha e € 2,08/ab (nel 2021 € 127,41/ha e € 2,27/ab; nel 2020 € 99,01/ha e € 1,74/ab; nel 2019 € 96,11/ha e € 1,70/ab; nel 2018 134,84/ha e 1,72/ab);  
- Parco Nord Milano: € 2.048,54/ha e € 4,13/ab (nel 2021 € 1.823,06/ha e € 3,61/ab; nel 2020 € 1.505,79/ha e € 3,01/ab; nel 2019 € 1.754,90/ha e € 3,51/ab; nel 2018 1.837,64/ha e € 3,70/ab);  
- Parco Regionale Adda Nord: € 51,18/ha e € 1,78/ab (nel 2021 € 40,46/ha, nel 2020 € 42,40/ha e € 1,45/ab; nel 2019 € 56,62/ha e € 1,94/ab; nel 2018 € 44,58/ha e € 1,53/ab).

**Spese per la tutela e la riqualificazione del territorio:**  
- Parco Lombardo della Valle del Ticino: € 14,06/ha (nel 2021 € 18,65/ha; nel 2020 € 20,74/ha; nel 2019 € 17,93/ha; nel 2018 € 14,24/ha);  
- Parco Regionale delle Groane: € 76,35/ha (nel 2021 € 86,01/ha; nel 2020 € 128,52/ha; nel 2019 € 58,65/ha; nel 2018 € 42,13/ha);  
- Parco Nord Milano: € 4.114,05/ha (nel 2021 € 1.264,54/ha; nel 2020 € 874,01/ha; nel 2019 € 2.241,01/ha; nel 2018 € 1.340,54/ha);  
- Parco Regionale Adda Nord: € 36,01/ha (nel 2021 € 40,67/ha; nel 2020 € 68,03/ha; nel 2019 € 16,41/ha; nel 2018 € 62,69/ha).

**Incidenza della spesa per servizi offerti all'utenza e per la tutela del territorio sul totale delle spese:**  
- Parco Lombardo della Valle del Ticino: 38,71% (nel 2021 48,21%; nel 2020 45,83%; nel 2019 43,33%; nel 2018 37,61%);  
- Parco Regionale delle Groane: 43,34% (nel 2021 41,13%; nel 2020 50,16%; nel 2019 37,45%; nel 2018 36,65%);  
- Parco Nord Milano: 42,65% (nel 2021 23,23%; nel 2020 28,12%; nel 2019 27,73%; nel 2018 36,82%);  
- Parco Regionale Adda Nord: 38,37% (nel 2021 36,85%, nel 2020 51,94%; nel 2019 20,38%; nel 2018 53,96%).

Le politiche gestionali dei Parchi risultano coerenti con le specifiche finalità istitutive degli stessi.

Dalle analisi effettuate emergono i seguenti costi complessivamente sostenuti dai Parchi nel 2022 per ettaro di area tutelata:  
- Parco Lombardo della Valle del Ticino: € 44,72/ha (nel 2021 € 44,79/ha; nel 2020 € 55,17/ha; nel 2019 € 49,74/ha; nel 2018 € 46,34/ha);  
- Parco Regionale delle Groane: € 264,26/ha (nel 2021 € 276,18/ha; nel 2020 € 306,13/ha; nel 2019 € 228,20/ha; nel 2018 € 254,29/ha);  
- Parco Nord Milano: € 10.061,92/ha (nel 2021 € 6.037/ha; nel 2020 € 3.742,50/ha; nel 2019 € 9.881,48/ha; nel 2018 € 5.986,05/ha);  
- Parco Regionale Adda Nord: € 132,18/ha (nel 2021 € 132,93/ha; nel 2020 € 134,02/ha; nel 2019 € 94,15/ha; nel 2018 € 121,32/ha).

Tutti gli Enti Parco hanno dichiarato di aver correttamente adempiuto a quanto richiesto dalla L.R. 28/2016.

Su richiesta degli uffici di Città metropolitana di Milano, i Parchi Regionali hanno trasmesso le informazioni:  
- Parco Lombardo della Valle del Ticino, con Pec prot. n. 9058 del 20/01/2023;  
- Parco Regionale delle Groane, con Pec prot. n. 9864 del 23/01/2023;

compatibili con la propria capacità di spesa.

- Parco Nord Milano, con Pec prot. n. 20884 del 08/02/2023;

- Parco Regionale Adda Nord, con Pec prot. n. 8628 del 19/01/2023.

## **Le Fondazioni Scuole di alta formazione (Enti strumentali partecipati)**

Le Fondazioni Scuole di Alta Formazione:

- \* *Fondazione Istituto Tecnico Superiore “Angelo Rizzoli” per le tecnologie dell’informazione e della comunicazione;*
- \* *Fondazione Istituto Tecnico Superiore Lombardo per le nuove tecnologie meccaniche e mecatroniche;*
- \* *Fondazione Istituto Tecnico Superiore per il turismo e le attività culturali - Innovaprofessioni,*

sono state costituite in ossequio alla deliberazione della Regione Lombardia n. 239 del 14 luglio 2010 che ha recepito integralmente le Linee Guida di cui al Dpcm 25 gennaio 2008. Esse rappresentano un canale formativo di livello terziario parallelo ai percorsi accademici. Tali Fondazioni fanno riferimento agli Istituti Tecnici Superiori (di seguito ITS) “Angelo Rizzoli”, ITS Lombardo per le nuove tecnologie meccaniche e mecatroniche e ITS Innovaturismo (ora Innovaprofessioni) - Fondazione per l’Innovazione e il Turismo, di cui Città Metropolitana di Milano, già Provincia di Milano, è Ente fondatore unitamente a Istituti scolastici, enti di formazione, soggetti e associazioni di categoria oltre al mondo dell’impresa. state costituite in ossequio alla deliberazione della Regione Lombardia n. 239 del 14 luglio 2010 che ha recepito integralmente le Linee Guida di cui al Dpcm 25 gennaio 2008. Esse rappresentano un canale formativo di livello terziario parallelo ai percorsi accademici. Tali Fondazioni fanno riferimento agli Istituti Tecnici Superiori (di seguito ITS) “Angelo Rizzoli”, ITS Lombardo per le nuove tecnologie meccaniche e mecatroniche e ITS Innovaprofessioni - Fondazione per l’Innovazione e il Turismo, di cui Città Metropolitana di Milano, già Provincia di Milano, è Ente fondatore unitamente a Istituti scolastici, enti di formazione, soggetti e associazioni di categoria oltre al mondo dell’impresa.

Esse hanno nei propri Statuti quale oggetto primario l’istruzione e la formazione professionale e sono volte a favorire l’inserimento nel mercato del lavoro in aree tecnologiche ritenute strategiche per lo sviluppo economico e la competitività. Esse rispondono ai principi e agli schemi giuridici delle fondazioni di partecipazione nel più ampio genere di fondazioni disciplinato dal codice civile e dalle leggi collegate. Non perseguono scopi di lucro e non possono distribuire utili. Più specificamente dette Fondazioni rappresentano un canale di istruzione - formazione nell’ambito dell’istruzione terziaria non universitaria, nella quale si integrano formazione, istruzione e lavoro con lo scopo precipuo di promuovere, integrare e rendere strutturale l’interazione tra pubblico e privato.

*Obiettivi specifici previsti nella SeO - Parte Prima del  
DUP 2022-2024*

*Stato di attuazione al 31/12/2022*

Per le Fondazioni sopra indicate per il triennio 2022-2024 si individuano i seguenti obiettivi specifici fatti salvi gli obiettivi generali:

. rispettare e adeguarsi tempestivamente alla normativa di riferimento, con particolare riferimento alle disposizioni del D.lgs. 33/2013 e s.m.i. in tema di Trasparenza;

Rispetto a quanto previsto dal D.Lgs. 33/2013 e s.m.i. in tema di trasparenza le Fondazioni di Partecipazione danno riscontro a quanto richiesto al Settore Politiche del lavoro e welfare dell’Ente.

. improntare le proprie attività in relazione all’oggetto sociale, alle proprie capacità operative e alla territorialità delle loro funzioni, con particolare riferimento a quelle di interesse pubblico, perseguendo finalità non in contrasto con l’interesse e le finalità della Città metropolitana di Milano;

Gli ITS hanno come oggetto sociale l’erogazione di percorsi di istruzione terziaria riconosciuti dal Ministero dell’Istruzione e dalle Regioni. Si configurano quindi come Enti di diritto privato che svolgono, statutariamente e istituzionalmente, attività di interesse pubblico.

. garantire un corretto sistema di relazioni con le rappresentanze istituzionali e non della Città metropolitana di Milano, relazionando semestralmente

Vengono periodicamente convocati gli organi delle Fondazioni, ai quali partecipano i rappresentanti di Città Metropolitana. Nel corso delle sedute vengono illustrati i risultati conseguiti e le informazioni sui programmi e le

sui risultati raggiunti;	attività rilevanti di interesse per Città Metropolitana. Ove richiesto viene dato conto semestralmente dalle Fondazioni delle proprie attività.
. fornire tempestivamente o comunque entro i tempi indicati le informazioni preventive sui programmi e le attività rilevanti di interesse per Città metropolitana di Milano;	L'adempimento è rispettato attraverso un corretto sistema di relazioni, in particolare attraverso l'invio semestrale dei programmi, garantendo, compatibilmente con le risorse disponibili, l'opportuna tempestività. Gli organi assembleari danno conto puntualmente a tutti i soci, secondo i principi dell' <i>accountability</i> e della trasparenza, delle attività delle Fondazioni e dei risultati raggiunti.
. migliorare l'efficacia e la trasparenza nella gestione delle risorse economico - finanziarie;	Si precisa che le Fondazioni gestiscono percorsi di Istruzione Tecnica Superiore (ITS) ed Istruzione e Formazione Tecnica Superiore (IFTS) finanziati prevalentemente da risorse pubbliche tramite la candidatura a specifici bandi. In ottemperanza a quanto disposto dalla Legge n. 124/2017, i dati relativi ai contributi pubblici ricevuti da ciascuna Fondazione anno per anno, vengono pubblicati regolarmente sul sito web istituzionale. Nello specifico sono oggetto di pubblicazione su ciascun sito istituzionale, i bilanci, le sovvenzioni, i contributi, i sussidi, i vantaggi economici e i costi contabilizzati.
. semplificare e nel contempo rendere più efficaci ed efficienti i processi gestionali ed amministrativi.	I processi gestionali ed amministrativi sono definiti sulla base di direttive di natura legislativa e rendicontativa alle quali le Fondazioni si sono sostanzialmente uniformate. L'adozione di un modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e la progressiva attuazione delle relative procedure, stanno contribuendo a semplificare e rendere gradualmente più efficace ed efficienti i processi gestionali ed amministrativi delle Fondazioni.

<i>Eventuali scostamenti/criticità rilevati rispetto alle previsioni</i>	<i>Cause che li hanno determinati</i>	<i>Azioni correttive adottate/da adottare nel successivo ciclo di programmazione</i>
La <i>Fondazione Istituto Tecnico Superiore per il turismo e le attività culturali - Innovaprofessioni</i> ha prodotto risultati economici negativi	Le condizioni fissate dai bandi (cofinanziamento obbligatorio del 25% sui percorsi ITS, riconoscimento delle risorse pubbliche esclusivamente al conseguimento degli obiettivi di frequenza da parte degli allievi) non consentono di raggiungere risultati economici positivi in quanto non dipendenti dall'operato della Fondazione.	Due degli enti fondatori (CAPAC E GALDUS) si sono fatti carico delle perdite di ciascun anno. Per i percorsi ITS, un effetto positivo sui risultati potrebbe derivare dal passaggio da una rendicontazione a costi reali ad una basata sui costi standard adottata da Regione Lombardia a partire dai corsi biennali 2018/2020, i cui effetti dovranno essere verificati in sede di bilancio 2022.

### ***Fondazione Museo Fotografia Contemporanea liquidazione (Ente strumentale partecipato)***

Il *Museo di Fotografia Contemporanea*, primo museo pubblico in Italia dedicato alla fotografia contemporanea, è stato inaugurato nell'Aprile del 2004 e dal Maggio 2005 si è costituito in Fondazione di diritto privato, ad opera del Comune di Cinisello Balsamo e della Provincia di Milano Dal 2016 la *governance* si è allargata comprendendo la Fondazione La Triennale di Milano, con la contribuzione del Ministero per i Beni e le Attività culturali e per il Turismo e della Regione Lombardia, che hanno collaborato alla realizzazione del Museo fin dalla fase di avvio del progetto nel 1998

Le attività del Museo sono distribuite su due sedi: quella storica di Villa Ghirlanda a Cinisello Balsamo dedicata al patrimonio fotografico e librario, alla sua conservazione e valorizzazione, e una sede espositiva milanese all'interno degli spazi della Triennale di Milano

La Fondazione Museo Fotografia Contemporanea è costituita da Città metropolitana di Milano, da Comune di Cinisello Balsamo (Enti fondatori) e dalla Fondazione La Triennale di Milano (Partecipante istituzionale) Regione Lombardia e Ministero dei Beni e delle Attività Culturali e del Turismo sostengono l'istituzione Oggi il Museo di Fotografia Contemporanea dispone di un patrimonio di 2 milioni di fotografie, organizzate in 35 fondi fotografici Il patrimonio fotografico è composto da fondi fotografici di proprietà e altri depositati da Città metropolitana di Milano, Comune di Cinisello Balsamo, Regione Lombardia e privati Il Museo custodisce inoltre la più grande biblioteca specialistica di fotografia esistente in Italia e una delle maggiori in Europa Essa conta oggi 20 000 volumi e riviste

Nell'annualità 2021, è iniziato l'iter per la definizione di nuovo Statuto della Fondazione, in

particolare per dare una nuova denominazione al Museo al fine di ampliare il raggio di azione dello stesso, e non limitarlo al tema "contemporaneo", estendendo il coinvolgimento diretto di nuovi soggetti istituzionali quali: il Ministero dei Beni Culturali, Regione Lombardia e Comune di Milano A causa della situazione pandemica, nel 2021 vi è stato un rallentamento per quanto riguarda la messa a punto delle attività sopra riportate e in particolare della nuova architettura istituzionale Al prolungarsi dell'attesa per la definizione della nuova architettura istituzionale della Fondazione, si sono aggiunte, a partire dal mese di Luglio 2021 criticità, non dipendenti da Città metropolitana determinate, dapprima, dalla decisione della Fondazione La Triennale di Milano di ridurre drasticamente la partecipazione finanziaria alla Fondazione nel 2021 e successivamente dalla decisione della stessa di azzerare la propria partecipazione finanziaria per il 2022, rinunciando in questo modo al proprio ruolo di partecipante istituzionale della Fondazione *Mufoco*.

*Obiettivi specifici previsti nella SeO - Parte Prima del DUP 2022-2024*

*Stato di attuazione al 31/12/2022*

L'annualità 2022 deve essere necessariamente considerata quale periodo di transizione verso la nuova *Fondazione Museo nazionale della Fotografia*. La sostenibilità della nuova architettura prevista è subordinata all'impegno della Fondazione *La Triennale* di Milano a trasferire i fondi. Si auspica che il progetto di una nuova governance per la Fondazione Mufoco venga attivato nel 2022, nell'attesa di attrarre anche nuovi investitori privati come soci, con l'obiettivo di ampliare il patrimonio culturale, storico e artistico del Mufoco.

L'auspicato avvio del processo di transizione verso la nuova Fondazione Museo Nazionale della Fotografia, ha subito importanti rallentamenti e ad oggi si è sostanzialmente arenato a seguito della rinuncia da parte della Fondazione *La Triennale* di Milano al proprio ruolo di Partecipante Istituzionale della Fondazione a partire dal 1 gennaio 2022, con la conseguenza di non fornire più il contributo economico necessario ed indispensabile per tale processo di trasformazione.

Tale procedimento di trasformazione, avrebbe dovuto considerare anche l'ingresso del *Mibact* come socio istituzionale, al fianco dei soci fondatori storici (Comune di Cinisello Balsamo e Città Metropolitana di Milano), e la partecipazione della Regione Lombardia nella previsione di un trasferimento di tutte le collezioni e le attività del Museo presso la sede della Fondazione *La Triennale* di Milano. Pertanto, l'uscita della Fondazione *La Triennale* di Milano dalla compagine istituzionale, con la conseguente perdita del suo contributo diretto economico, ha di fatto congelato il tanto auspicato processo di trasformazione.

In questa situazione di incertezza nel primo semestre del 2022, tutte le attività del Museo sono state sospese. Con il nuovo CdA, insediatosi l'8 giugno 2022 ed a seguito di esplicito mandato dai rappresentanti degli Enti Fondatori, sono state gradualmente riaperte le attività rivolte al pubblico del MU.FO.Co. Con Decreto del Sindaco metropolitano Rep.Gen. n. 213 del 9/11/2022, atti n. 174108/2.10\2022\37 è stato approvato lo schema di convenzione tra la Città metropolitana di Milano, il Comune di Cinisello Balsamo e la Fondazione Museo della Fotografia Contemporanea di Cinisello Balsamo per l'anno 2022, convenzione successivamente stipulata in data in data 22/11/2022 (prot. n. 179861/2022). Con determina RG n. del 23/11/2022 è stata impegnata la somma di € 50.000,00 per il sostegno delle attività primarie svolte dalla Fondazione relative al patrimonio fotografico della Città Metropolitana di Milano depositato presso il Museo della Fotografia Contemporanea di Cinisello Balsamo. Tale somma è stata liquidata con atto di liquidazione RG n. 8423/2022 del 2/12/2022.

*Eventuali scostamenti/criticità rilevati rispetto alle previsioni*

*Cause che li hanno determinati*

*Azioni correttive adottate/da adottare nel successivo ciclo di programmazione*

*Obiettivi non realizzati:*

L'annualità 2022 doveva essere considerata quale periodo di transizione verso la nuova Fondazione Museo Nazionale della Fotografia. Tuttavia la sostenibilità della nuova architettura prevista era subordinata all'impegno della Fondazione *La Triennale* di Milano a trasferire i fondi.

. Le criticità già rilevate a partire dal mese di Luglio 2021 dalla decisione della Fondazione *La Triennale* di Milano di ridurre drasticamente per il 2021 la propria partecipazione finanziaria, si sono aggravate dal 1 gennaio 2022 con la decisione della Fondazione *La Triennale* di Milano di azzerare la propria partecipazione finanziaria per il 2022, rinunciando in questo modo al proprio ruolo di partecipante istituzionale della Fondazione MuFoCo. Questa situazione ha di fatto "congelato" la realizzazione dell' obiettivo.

L'obiettivo della nuova architettura istituzionale non risulta del tutto accantonato ma allo stato attuale rimane difficilmente raggiungibile a seguito delle molteplici criticità sopra riportate. Allo stato attuale, si è ancora in una fase di verifica di fattibilità del progetto di trasformazione del Museo della Fotografia contemporanea in Fondazione Museo Nazionale della Fotografia

***Euro lavoro Scarl (Società controllata)***

La Città metropolitana di Milano che già partecipava al 60% del capitale sociale, con deliberazione del Consiglio metropolitano Rep. Gen. n. 20/2021 del 19/05/2021 ha proceduto, nell'ambito del processo di fusione di *Eurolavoro Scarl* in *Afol metropolitana*, all'acquisizione delle quote detenute dai soggetti di diritto privato presenti nella compagine societaria di *Eurolavoro Scarl* (per il 40% in capo a due associazioni denominate "Centri lavoro" in liquidazione) in attuazione dell'indirizzo legislativo volto al contenimento e alla razionalizzazione delle partecipazioni societarie detenute dagli enti pubblici territoriali, nonché dell'indirizzo già espresso negli atti di programmazione dell'ente, a far data dal 2014, avente quale scopo quello di ricondurre in un unico soggetto la gestione di tutti i centri per l'impiego che insistono sul territorio metropolitano e delle politiche attive del lavoro.

La società consortile di Legnano eroga i servizi oggetto del contratto di servizio finalizzati alla: progettazione, sviluppo, gestione di politiche attive del lavoro e delle attività ad esse collegate nel mondo del lavoro e delle scuole, ai vari livelli e in ogni settore ove sia applicabile; promozione dell'incontro tra domanda ed offerta di lavoro, considerando le esigenze dell'impresa, le caratteristiche professionali, personali e le propensioni dei candidati espresse in sede di colloquio.

Nell'ambito di tali attività e, più specificamente, per quelle rientranti nelle funzioni della Città metropolitana in forza della delega regionale (gestione dei Centri per l'impiego), la Città metropolitana di Milano ha stipulato con *Eurolavoro* un contratto di servizio di durata quinquennale che, alla scadenza del maggio 2019, è stato in seguito prorogato sino al completamento del percorso di aggregazione in *Afol metropolitana*, deliberato con la citata D.C.M. 20/2021, da attuarsi entro il 1° semestre 2022.

La società rientra come detto nella previsione della costituzione di un unico soggetto giuridico *Afol* (Azienda speciale per la formazione, l'orientamento e il lavoro) metropolitana costituito al fine di superare la preesistente frammentazione di competenze tra le diverse Agenzie per la formazione, l'orientamento e il lavoro, nonché con lo scopo di generare economie di scala sotto il profilo gestionale e organizzativo e quindi sul fronte dei costi. La società consortile rientra in questo percorso di fusione/aggregazione in un'unica Agenzia che, conclusosi a fine 2017 per le altre 5 Agenzie territoriali (Nord Ovest con Milano; Nord; Est e Sud), necessitava di una fase preliminare - studio di fattibilità - dettata dalla differente natura giuridica di *Eurolavoro* (società consortile) rispetto alle altre *Afol* (aziende consortili).

Detto processo di integrazione data dal 2016, anno di approvazione del D.Lgs. 175/2016 "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica", come modificato dal D.Lgs. 100/2017, e trova ulteriore fondamento nel dettato dell'art. 20 c. 2 lett. c). Ciò in quanto *Eurolavoro Scarl* ha tra i propri scopi sociali, analogamente alle Aziende speciali, l'espletamento di azioni nell'ambito delle politiche attive del lavoro e la gestione dei Centri per l'impiego relativamente al territorio dell'Ovest Milano, non coperto da *Afol metropolitana*.

#### *Obiettivi specifici previsti nella SeO - Parte Prima del DUP 2022-2024*

#### *Stato di attuazione al 31/12/2022*

Per gli obiettivi per il triennio 2022-2024 per l'attività in corso e sino alla conclusione del processo di incorporazione in *Afol metropolitana*, si richiamano quelli sotto indicati che rinviano sostanzialmente agli indirizzi e obiettivi assegnati da Città metropolitana ad *Afol metropolitana*:

Gli obiettivi programmati sono stati comunicati con nota in data 19/01/2023 co nota protocollo n. 8178.

. collaborare fattivamente con Città metropolitana e con *Afol metropolitana* nel completamento delle formalità inerenti la fusione della società nell'Azienda speciale, esasperando le azioni richieste sino al completamento definitivo di tutti i passaggi necessari sia sul piano operativo che economico-finanziario (Bilancio di esercizio al 31/12/2021 ecc.);

Per quanto riguarda il processo di aggregazione in *Afol metropolitana*, *Eurolavoro Scarl* ha collaborato e sta collaborando fattivamente, rispondendo a tutto ciò che viene espressamente richiesto e partecipando al processo di studio e realizzazione ove ne venga richiesta la presenza. Già a novembre 2021 l'Amministratore Unico aveva approvato l'operazione di fusione per incorporazione in *Afol metropolitana* da sottoporre all'Assemblea dei Soci per la relativa delibera e il relativo progetto con bilancio al 31/10/2021 depositato agli atti, poi rinviato a data da destinarsi. In data 04/10/2022, l'Amministratore Unico, ha nuovamente approvato l'operazione di fusione depositando il progetto completo di situazione patrimoniale di fusione al 31/07/2022 al Registro delle imprese ai sensi dell'art. 2501-ter terzo comma del c.c. in data 27/10/2022. Decorsi i termini previsti è stata convocata in data 19/12/22 l'assemblea straordinaria che ha deliberato la fusione in *Afol metropolitana* (atto depositato al Registro delle imprese in data 28/12/2022). Prevedibilmente

l'atto di fusione, nel rispetto dei termini di legge, dovrebbe essere depositato entro la fine di febbraio 2023. Avrà decorrenza a partire dalla data di efficacia della fusione.

. favorire, ove non completato, il passaggio delle deleghe di cui al contratto con Città metropolitana di Milano.

Il progetto di fusione prevede il trasferimento ad *Afol metropolitana* delle risorse finanziarie analoghe a quelle già previste dai vigenti rispettivi contratti di servizio in essere, correlate alle quote già riconosciute dal regime convenzionale tra Regione Lombardia e Città metropolitana di Milano per la gestione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro.

<i>Patrimonio Netto</i>			<i>Risultato di esercizio</i>		
<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2020</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
422.431	397.331	362.363	25.100	34.968	121.716

### **Consorzio CSI Piemonte**

Il Consorzio CSI Piemonte sta collaborando con Città metropolitana di Milano al progetto "METROPONTE" presente nei documenti di pianificazione e programmazione dell'Ente. Il progetto è finalizzato alla creazione di un data base integrato per il monitoraggio e il presidio dei 517 ponti stradali della Città metropolitana di Milano.

*Obiettivi specifici previsti nella SeO - Parte Prima del  
DUP 2022-2024*

*Stato di attuazione al 31/12/2022*

L'obiettivo che Città metropolitana assegna al Consorzio CSI Piemonte per l'annualità 2022 è il seguente:

. rispettare quanto previsto in termini quantitativi e qualitativi dall'affidamento del servizio per la realizzazione del progetto "METROPONTE".

E' stato rispettato quanto previsto in termini quantitativi e qualitativi, attraverso la realizzazione della piattaforma "Factotum" che gestisce dati e procedimenti relativi ai ponti di Città metropolitana di Milano.