

**AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE,  
L'ORIENTAMENTO E IL**

**Bilancio di esercizio al 31/12/2021**

<b>Dati Anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	MILANO
<b>Codice Fiscale</b>	08928300964
<b>Numero Rea</b>	MILANO2056763
<b>P.I.</b>	08928300964
<b>Capitale Sociale Euro</b>	1.099.753,77 i.v.
<b>Forma Giuridica</b>	AZIENDA SPECIALE
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con Socio Unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	no
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	
<b>Paese della capogruppo</b>	
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	

## Bilancio al 31/12/2021

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2021	31/12/2020
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
<b>Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3.721	18.633
5) Avviamento	881	986
7) Altre	117.980	147.393
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>122.582</b>	<b>167.012</b>
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
2) Impianti e macchinario	25.824	43.877
3) Attrezzature industriali e commerciali	728.956	707.814
4) Altri beni	103.024	153.574
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>857.804</b>	<b>905.265</b>
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
2) Crediti		
d-bis) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	61.107	26.715
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>61.107</b>	<b>26.715</b>
<b>Totale Crediti</b>	<b>61.107</b>	<b>26.715</b>
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>61.107</b>	<b>26.715</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.041.493</b>	<b>1.098.992</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I) Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	87.658	91.903
<b>Totale rimanenze</b>	<b>87.658</b>	<b>91.903</b>
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	9.491.107	10.027.569
<b>Totale crediti verso clienti</b>	<b>9.491.107</b>	<b>10.027.569</b>
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	519.998	560.484
<b>Totale crediti tributari</b>	<b>519.998</b>	<b>560.484</b>
5-ter) Imposte anticipate	189.853	278.833
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	86.268	72.250
<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>86.268</b>	<b>72.250</b>
<b>Totale crediti</b>	<b>10.287.226</b>	<b>10.939.136</b>
<i>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	8.595.698	7.069.570
3) Danaro e valori in cassa	4.353	712
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>8.600.051</b>	<b>7.070.282</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>18.974.935</b>	<b>18.101.321</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>71.989</b>	<b>37.165</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>20.088.417</b>	<b>19.237.478</b>

**STATO PATRIMONIALE**

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	1.099.754	1.099.754
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	162.202	162.118
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	3.344.312	3.342.715
Totale altre riserve	3.344.312	3.342.715
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	83.261	1.681
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>4.689.529</b>	<b>4.606.268</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
4) Altri	717.002	1.113.598
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>717.002</b>	<b>1.113.598</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>4.774.866</b>	<b>4.355.834</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.750	4.559
Totale debiti verso banche (4)	3.750	4.559
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.020.163	3.288.820
Totale acconti (6)	3.020.163	3.288.820
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.887.955	2.963.222
Totale debiti verso fornitori (7)	3.887.955	2.963.222
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	550.025	336.855
Totale debiti tributari (12)	550.025	336.855
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	607.805	817.712
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	607.805	817.712
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.114.543	976.378
Totale altri debiti (14)	1.114.543	976.378
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>9.184.241</b>	<b>8.387.546</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI</b>	<b>722.779</b>	<b>774.232</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>20.088.417</b>	<b>19.237.478</b>

**CONTO ECONOMICO**

	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.142.539	14.598.045
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	2.983.107	2.978.609
Altri	5.383.385	6.335.326
Totale altri ricavi e proventi	8.366.492	9.313.935
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>24.509.031</b>	<b>23.911.980</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	332.412	266.245
7) Per servizi	5.905.822	5.094.578
8) Per godimento di beni di terzi	425.920	502.094
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	10.606.863	10.056.169
b) Oneri sociali	2.852.117	2.716.071
c) Trattamento di fine rapporto	896.178	746.874
e) Altri costi	2.575.579	3.131.966
Totale costi per il personale	16.930.737	16.651.080
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	71.636	100.770
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	343.969	312.277
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	39.191	170.834
Totale ammortamenti e svalutazioni	454.796	583.881
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.245	-7.768
12) Accantonamenti per rischi	0	291.126
14) Oneri diversi di gestione	141.854	235.016
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>24.195.786</b>	<b>23.616.252</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>313.245</b>	<b>295.728</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	10.874	198
Totale proventi diversi dai precedenti	10.874	198
Totale altri proventi finanziari	10.874	198
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	11.250	4.551
Totale interessi e altri oneri finanziari	11.250	4.551
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b> <b>(15+16-17+-17-bis)</b>	<b>-376</b>	<b>-4.353</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>312.869</b>	<b>291.375</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	140.628	69.256
Imposte differite e anticipate	88.980	220.438
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	229.608	289.694
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>83.261</b>	<b>1.681</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)</b>	<b>Esercizio Corrente</b>	<b>Esercizio Precedente</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>83.261</b>	<b>1.681</b>
Imposte sul reddito	229.608	289.694
Interessi passivi/(attivi)	376	4.353
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>313.245</b>	<b>295.728</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	0	291.126
Ammortamenti delle immobilizzazioni	415.605	413.047
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	39.191	170.834
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	454.796	875.007
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>768.041</b>	<b>1.170.735</b>
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	4.245	(7.769)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	497.271	1.660.824
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	924.733	(1.248.429)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(34.824)	41.597
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(51.453)	17.120
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(241.389)	2.161.365
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	1.098.583	2.624.708
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.866.624</b>	<b>3.795.443</b>
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(376)	(4.353)
(Imposte sul reddito pagate)	0	0

Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	22.436	(206.011)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	22.060	(210.364)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.888.684</b>	<b>3.585.079</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(296.508)	(333.009)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(27.206)	(24.607)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(34.392)	(708)
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(358.106)</b>	<b>(358.324)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(809)	(466)
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	(1)
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(809)</b>	<b>(467)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>1.529.769</b>	<b>3.226.288</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	7.069.570	3.841.402
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	712	2.592

<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>7.070.282</b>	<b>3.843.994</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	8.595.698	7.069.570
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	4.353	712
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	8.600.051	7.070.282
<b>Di cui non liberamente utilizzabili</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2021**

**PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2021 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

**PRINCIPI DI REDAZIONE**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

**Prospettiva della continuità aziendale - prevedibile evoluzione della gestione**

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, nonostante la complessità economica indotta dalla pandemia COVID-19, non sono emerse significative incertezze, né sono state individuate ragionevoli motivazioni in merito alla capacità di continuare a costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro relativo a un periodo di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio.



## **CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

## **CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

## **CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

## **PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le Immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori. Risultano evidenziate in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

L'ammortamento delle Immobilizzazioni immateriali è effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per l'esercizio precedente.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico.

I beni di valore unitario inferiore a € 516,46 vengono prudenzialmente ammortizzati per intero nell' esercizio di acquisizione a motivo della maggior difficoltà di valutare la loro valenza pluriennale proprio a causa del limitato valore unitario.

Non si evidenzia la necessità di operare svalutazioni ex-art. 2426, primo comma, n.3, codice civile, eccedenti quelle previste dal piano di ammortamento prestabilito.

### **Avviamento**

Nella voce Avviamento sono ricompresi i valori già presenti nei bilanci, alla data delle fusioni, dell'ex AFOL Nord Ovest (valore totalmente ammortizzato) e dell'ex AFOL Est; quest'ultimo, in corso di ammortamento

secondo il periodo di 16 anni, si riferisce all'acquisizione di Formest da parte dell'ex AFOL Est.

### **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno**

Il valore di tale voce si riferisce a licenze d'uso e software.

### **Altre immobilizzazioni immateriali**

Tali spese sono costituite dai costi straordinari sostenuti per l'adeguamento alle norme sulla sicurezza di alcune sedi dell'Agenzia.

### **Immobilizzazioni materiali**

Immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione eventualmente maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili.

### **Processo di ammortamento delle Immobilizzazioni materiali e immateriali**

I coefficienti di ammortamento concretamente adottati, distinti per singola categoria, sono i seguenti:

<b>Descrizione</b>	<b>% amm.to</b>
<b>COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO</b>	20%
<b>LICENZE D'USO SOFTWARE</b>	33,33% - 20%
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI</b>	20%
<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	15%
<b>ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI</b>	
Attrezzature didattiche	20%
Attrezzature varie	15%
Attrezzatura ufficio	12%
Attrezzature ordinarie	15%
Attrezzature e sistemi informatici	20%
Attrezzature industriali	20%
<b>ALTRI BENI</b>	
Arredamenti didattici	15%
Autovetture	25%
Telefoni cellulari	20%
Mobili ufficio	12%
Macchine ufficio elettroniche e computer	20%
Mobili e arredi per didattica	15%

### **Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio**

I contributi in conto impianti sono stati rilevati applicando il metodo diretto e pertanto portati a riduzione delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono.

I contributi erogati in conto esercizio sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito.

## **Rimanenze**

Nell'Attivo Circolante sono state iscritte al 31/12/2021 le Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e consumo che sono rappresentate da quelle di cancelleria e materiale didattico in quanto sono strettamente funzionali al processo produttivo dell'Ente.

Le rimanenze sono valutate applicando il metodo del FIFO.

## **Crediti**

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, ma stante gli effetti irrilevanti, sono stati valorizzati secondo il loro presumibile valore di realizzo.

Il totale dei crediti alla data del 31/12/2021 è evidenziato alla voce C.II. della sezione "Attivo" dello Stato Patrimoniale.

Il valore dei crediti v/clienti corrisponde al valore dato della differenza tra il loro valore nominale e il fondo svalutazione crediti.

Al fine di tenere conto di eventuali perdite, il fondo svalutazione crediti al 31/12/2021 è pari a euro 169.803.

Gli altri crediti sono valutati al valore nominale.

## **Crediti tributari e attività per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie invece le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Le attività per imposte anticipate connesse a una perdita fiscale sono rilevate solo in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, comprovata da una pianificazione fiscale per un ragionevole periodo di tempo che prevede redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.

## **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

## **Ratei e risconti**

Per i risconti sia attivi che passivi è stata operata la valutazione tenendo conto dell'elemento temporale, rettificando i valori per il rispetto della competenza e non dell'eventuale recuperabilità o presumibile realizzo perché certi.

## **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli

accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo debito della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono stati valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, che stante gli effetti irrilevanti, sono stati valorizzati al valore nominale.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

##### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 122.582 (€ 167.012 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio				
Costo	477.518	17.187	630.279	1.124.984
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	458.885	16.201	482.886	957.972
Valore di bilancio	18.633	986	147.393	167.012
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	14.912	105	56.619	71.636
Altre variazioni	0	0	27.206	27.206
Totale variazioni	-14.912	-105	-29.413	-44.430
Valore di fine esercizio				
Costo	477.518	17.187	657.485	1.152.190
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	473.797	16.306	539.505	1.029.608
Valore di bilancio	3.721	881	117.980	122.582

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

##### Composizione delle "immobilizzazioni immateriali"

Descrizione	Valore cespiti al 31/12/2020	Acquisti anno 2021	F.do amm.to anno 2021	Valore cespiti al 31/12/2021
<i>Avviamento</i>	<b>17.188</b>	-	16.307	<b>881</b>
<i>Diritti di brevetto e opere dell'ingegno</i>				
Licenze d'uso Software	<b>477.518</b>	-	473.797	<b>3.721</b>
<i>Altre immobilizzazioni Immateriali</i>				
Migliorie beni di terzi	<b>630.279</b>	27.206	539.505	<b>117.980</b>

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 857.804 (€ 905.265 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	280.981	2.309.056	1.606.027	4.196.064
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	237.104	1.601.242	1.452.453	3.290.799
Valore di bilancio	43.877	707.814	153.574	905.265
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	18.053	264.573	61.343	343.969
Altre variazioni	0	285.715	10.793	296.508
Totale variazioni	-18.053	21.142	-50.550	-47.461
Valore di fine esercizio				
Costo	280.981	2.594.772	1.616.820	4.492.573
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	255.157	1.865.816	1.513.796	3.634.769
Valore di bilancio	25.824	728.956	103.024	857.804

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

### Composizione della voce "immobilizzazioni materiali"

Descrizione	Valore cespiti al 31/12/2020	Acquisti anno 2021	Contributi in c/investimento	F.do amm.to anno 2021	Valore cespiti al 31/12/2021
Impianti e macchinari	280.981	-		255.157	25.824
Attrezzature industriali e commerciali	2.309.056	492.715	-207.000	1.865.816	728.956
Altri beni materiali	1.606.027	181.857	-171.064	1.513.796	103.024

## Immobilizzazioni finanziarie

### Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 61.107 (€ 26.715 nel precedente esercizio) e comprendono depositi cauzionali per attivazione utenze e cauzioni per partecipazioni a gare.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Fondo svalutazione iniziale	Valore netto iniziale	Accantonamenti al fondo svalutazione	Utilizzi del fondo svalutazione
Verso altri esigibili entro esercizio	0	0	0	0	0

successivo					
Depositi cauzionali in denaro esigibili entro esercizio successivo	26.715		26.715		
Totale	26.715	0	26.715	0	0

	(Svalutazioni)/Ripristini di valore	Riclassificato da/(a) altre voci	Altri movimenti incrementi/(decrementi)	Importo nominale finale	Fondo svalutazione finale	Valore netto finale
Verso altri esigibili entro esercizio successivo	0	0	35.100	35.100	0	35.100
Depositi cauzionali in denaro esigibili entro esercizio successivo	0	0	-708	26.007		26.007
Totale	0	0	34.392	61.107	0	61.107

il 22/11/2021 è stata costituita tra i seguenti enti ed istituti di istruzione, Afol metropolitana, l'istituto Ist. Prof. per i servizi commerciali e turistici Kandinski, la Città metropolitana di Milano, il Comune di Pieve Emanuele", la fondazione La Triennale di Milano, l'Istituto Fabio Besta, l'Università Carlo Cattaneo LIUC, la Società Laba S.R.L. e ASSOLAVORO, una fondazione denominata "I-CREA ACADEMY - Fondazione ITS per le imprese culturali e il territorio".

Il patrimonio iniziale della Fondazione è costituito dal fondo di dotazione consistente nella somma di Euro 52.000,00 (cinquantaduemila/00) messa a disposizione dei fondatori. In particolare Afol metropolitana ha provveduto a versare la somma di Euro 35.100,00.

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso altri	26.715	34.392	61.107	61.107	0	0
Totale crediti immobilizzati	26.715	34.392	61.107	61.107	0	0

## ATTIVO CIRCOLANTE

### Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società valorizzati secondo il metodo FIFO.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 87.658 (€ 91.903 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	91.903	-4.245	87.658
Totale rimanenze	91.903	-4.245	87.658

## Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 10.287.226 (€ 10.939.136 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	9.660.910	0	9.660.910	169.803	9.491.107
Crediti tributari	519.998	0	519.998		519.998
Imposte anticipate			189.853		189.853
Verso altri	86.268	0	86.268	0	86.268
Totale	10.267.176	0	10.457.029	169.803	10.287.226

## Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	10.027.569	-536.462	9.491.107	9.491.107	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	560.484	-40.486	519.998	519.998	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	278.833	-88.980	189.853			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	72.250	14.018	86.268	86.268	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	10.939.136	-651.910	10.287.226	10.097.373	0	0

Di seguito il dettaglio delle singole voci:



**Crediti v/clienti**

Crediti v/Clienti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazione
Crediti v/Clienti	2.146.084	2.399.469	-253.385
Crediti v/soci	5.692.022	7.047.008	-1.354.986
Fatture da Emettere	1.822.804	813.068	1.009.736
F.do Svalutazione Crediti v/Clienti	-169.803	-231.977	62.174
<b>TOTALE</b>	<b>9.491.107</b>	<b>10.027.569</b>	<b>-536.462</b>

Nei Crediti v/clienti risultano iscritti al 31/12/2021 crediti verso Regione Lombardia per Euro 1.601.282.

I crediti dell'Agenzia vs i propri Soci risultano pari a Euro 5.692.022 come di seguito dettagliato:

Crediti v/Soci	Valore al 31/12/2021
BELLINZAGO LOMBARDO - quota di contribuzione 2021	€ 2.849
BRESSO - SISL	€ 25.460
BUCCINASCO - corso sicurezza/baby sitter	€ 6.550
CARPIANO - quota di contribuzione 2021	€ 3.129
CASARILE di cui:	€ 6.060
<i>quota di contribuzione 2020</i>	€ 3.028
<i>quota di contribuzione 2021</i>	€ 3.032
CASSINA DE' PECCHI - quota di contribuzione 2021	€ 10.472
CINISELLO BALSAMO - rimborso spese legali	€ 5.396
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO di cui:	€ 5.117.065
<i>Assistenza tecnica su Bando scorrimento MI249</i>	€ 122.080
<i>Convenzione servizi al lavoro 2021</i>	€ 4.024.322
<i>Convenzione servizi al lavoro 2019</i>	€ 144.631
<i>Quota di contribuzione 2021 - saldo</i>	€ 4.183
<i>Piano per l'attuazione dell'azione di sistema regionale "Promotore L.68" _saldo</i>	€ 360.613
<i>ssistenza Tecnica al sistema informativo SINTESI anno 2020</i>	€ 164.090
<i>Per attività progettuale</i>	€ 262.211
<i>Saldo del 20% a valere sul Piano Investimento CPI - anno 2018</i>	€ 25.689
<i>Saldo del 20% a valere sul Piano Investimento CPI - anno 2019</i>	€ 9.245
CORMANO di cui:	€ 42.226
<i>saldo quota di contribuzione 2017</i>	€ 53
<i>saldo quota di contribuzione 2020</i>	€ 317
<i>Quota di contribuzione 2021</i>	€ 15.383
<i>Progetto: quartieri di edilizia pubblica n.707696</i>	€ 474
<i>Sportello Lavoro Cormanò</i>	€ 26.000
CORNAREDO - Progetto: San Pietro - ABITIAMO IL SOCIALE	€ 1.612
CORSICO di cui:	€ 31.621

<i>Progetto quartiere lavagna disegnare nuovi scenari di inclusione sociale</i>	€ 29.541
<i>contributo trasporto scolastico e ass. educativa studenti residenti a Corsico- anno scolastico 2020/2021</i>	€ 2.080
<b>GARBAGNATE MILANESE di cui:</b>	<b>€ 38.671</b>
<i>2009 - 2011 contributi straordinari</i>	€ 25.927
<i>Prestazione di servizio per concorso</i>	€ 4.098
<i>Progetto Laboratori SocialiBN 4022 - ID 2648148</i>	€ 2.152
<i>Borse lavoro</i>	€ 6.000
<i>Trasferimento fondi progetto la città e dei giovani</i>	€ 494
<b>INZAGO di cui:</b>	<b>€ 16.706</b>
<i>Quota di contribuzione 2019</i>	€ 8.207
<i>Quota di contribuzione 2021</i>	€ 8.499
<b>LACCHIARELLA di cui:</b>	<b>€ 6.426</b>
<i>AES 17/18-18/19-19/20</i>	€ 6.426
<b>LISCATE- quota di contribuzione 2021</b>	<b>€ 3.063</b>
<b>MELZO - SIL</b>	<b>€ 16.759</b>
<b>MILANO di cui:</b>	<b>€ 108.959</b>
<i>progetto AV3-2016-LOM_58 CUP B41H17000160006</i>	€ 278
<i>Saldo Progetto "PUC RDC - CLASSROOM – La formazione non si ferma"</i>	€ 3.530
<i>SALDO FAB PROJECT GRANT VS/2017/0441</i>	€ 12.714
<i>AES 20/21</i>	€ 2.558
<i>Acconto del 10% - Progetto di sviluppo urbano sostenibile nel Comune di Milano - QUARTIERE LORENTEGGIO</i>	€ 85.000
<i>Progetto ID 729067 "Laboratorio Sociale Giuffrè – Villani"</i>	€ 4.879
<b>PAULLO di cui:</b>	<b>€ 33.300</b>
<i>Quota di contribuzione 2015</i>	€ 7.403
<i>Sportello lavoro 2013</i>	€ 2.440
<i>Finanziamento di progetti per la gestione sociale dei quartieri di edilizia pubblica in Lombardia</i>	€ 23.457
<b>PERO - quota di contribuzione 2021</b>	<b>€ 8.727</b>
<b>PESSANO con BORNAGO - sportello lavoro 2019</b>	<b>€ 5.972</b>
<b>PIEVE EMANUELE - quota di contribuzione 2021</b>	<b>€ 11.853</b>
<b>PIOLTELLO di cui:</b>	<b>€ 37.134</b>
<i>sicurezza</i>	€ 1.424
<i>progetto aes</i>	€ 3.500
<i>Quota di contribuzione 2021</i>	€ 27.524
<i>Sil</i>	€ 4.687
<b>RHO di cui:</b>	<b>€ 98.650</b>
<i>Quota di contribuzione 2020</i>	€ 38.887
<i>Quota di contribuzione 2021</i>	€ 38.443
<i>Progetto Laboratori Sociali</i>	€ 21.321
<b>ROZZANO di cui:</b>	<b>€ 10.860</b>
<i>Corso Formazione Specifica dei Lavoratori Rischio Medio</i>	€ 150
<i>per AES 2020/2021</i>	€ 10.710
<b>SAN GIULIANO MILANESE- "Opportunità per le aziende perReagire"</b>	<b>€ 400</b>
<b>SESTO SAN GIOVANNI - spese made in Mage anno 2020</b>	<b>€ 11.850</b>

TRUCAZZANO di cui:		<b>€ 13.227</b>
	Quota di contribuzione 2018	€ 4.435
	Quota di contribuzione 2020	€ 4.401
	Quota di contribuzione 2021	€ 4.391
VANZAGO di cui:		<b>€ 14.080</b>
	Quota di contribuzione 2020	€ 7.031
	Quota di contribuzione 2021	€ 7.049
VIZZOLO PREDABISSI - quota di contribuzione 2021		<b>€ 2.945</b>
<b>TOTALE</b>		<b>5.692.022</b>

L'ammontare della voce *Crediti per fatture da emettere* pari a Euro 1.822.804 ricomprende il valore di ricavi maturati per attività di competenza dell'esercizio, ma non ancora fatturati. Si specifica inoltre che tale importo ricomprende crediti iscritti v/soci per complessivi Euro 619.561 e precisamente:

Soci	Descrizione	Fatture da emettere 2021
COMUNE DI BRESCO	SISL	2.750
COMUNE DI CESANO BOSCONI	Fondo Povertà	44.445
COMUNE DI CESANO BOSCONI	SIA REI	5.732
COMUNE DI CESANO BOSCONI	CSIOL	50.300
COMUNE DI CESANO BOSCONI	SPORTELLO FAMIGLIA	5.900
COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	SISL	8.340
COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	LABORATORI SOCIALI CINISELLO	11.574
COMUNE DI COLOGNO MONZESE	SISL	11.140
COMUNE DI CORMANO	SISL	3.000
COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE	NESSUNO ESCLUSO_LAB SOC	57.632
COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE	BORSE LAVORO	11.000
COMUNE DI MILANO	Reddito di cittadinanza	43.914
COMUNE DI MILANO	Informagiovani	4.157
COMUNE DI MILANO	MASP	45.875
COMUNE DI MILANO	MOVE UP	35.941
COMUNE DI MLANO	LABORATORI JUFFRE	3.202
COMUNE DI PADERNO DUGNANO	SISL	5.040
COMUNE DI PIOLTELLO	SIL	5.037
COMUNE DI RHO	LABORATORI SOCIALI	

		68.385
COMUNE DI RHO	LABORATORI SOCIALI RHO	6.000
COMUNE DI ROZZANO	BANDO EDILIZIA SOC FUNLAB	73.860
COMUNE DI ROZZANO	CSIOL VISCONTEO	9.600
COMUNE DI ROZZANO	CSIOL VISCONTEO	45.100
COMUNE DI ROZZANO	TEXERE 3	14.089
COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	RIMBORSO MAGE 21	13.575
COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO	BANDO EDILIZIA SOC FUNLUB	31.904
COMUNE DI MELZO	PROGETTI UTILI ALLA COLLETTIVITA'	570
COMUNE SAN DONATO MILANESE	CORSO ADOBE PREMIER	1.500
	<b>TOTALE</b>	<b>619.561</b>

I crediti commerciali, di cui alla voce C.II.1, sono stati iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione, che corrisponde alla differenza tra il valore nominale e il fondo svalutazione crediti pari a euro 169.803.

Il F.do svalutazione crediti costituito nel corso degli esercizi precedenti ed incrementato della quota accantonata nell'esercizio, risulta del tutto adeguato ad ipotetiche insolvenze.

### Crediti tributari

Di seguito il dettaglio della voce:

Crediti tributari	Valore al 31/12/2021
Erario c/iva	14.228
Erario c/IRES a credito	411.273
Addizionali comunali dipendenti	430
Crediti vs INPS c/TFR f.do tesoreria	94.067
<b>TOTALE CREDITI TRIBUTARI</b>	<b>519.998</b>

### Crediti per imposte anticipate

Crediti per imposte anticipate	Valore al 31/12/2021
Credito imposta IRES anticipata	189.687
Credito imposta IRAP anticipata	166
<b>TOTALE</b>	<b>189.853</b>

Per la descrizione delle poste contabili si rimanda al paragrafo "imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate".

### Crediti verso altri

Crediti verso altri	Valore al 31/12/2021
Crediti v/ dipendenti	28.375
Crediti v/ex amministratori	21.029
Anticipi c/ contributi allievi	36.774
Fornitori conto anticipi vari	89
<b>TOTALE</b>	<b>86.268</b>

Tra i crediti v/dipendenti si rileva che risulta iscritto quello nei confronti di alcune unità di personale a titolo di recupero delle indennità risarcitorie riconosciute dal giudice del lavoro nel primo grado di giudizio e che il personale si è impegnato a restituire in seguito alla rinuncia da parte dell'Azienda di costituirsi in appello.

Tra i crediti v/ex amministratori sono iscritti i compensi percepiti dagli ex consiglieri di AFOL Milano e AFOL Nord Milano che si sono impegnati a restituirli in virtù dell'applicazione del DL. 78/10.

Inoltre, in esecuzione della sentenza della Corte dei Conti n. 188/2020 del 16 novembre 2020 per il recupero del credito erariale nei confronti del Presidente del CdA dell'ex AFOL Est Milano, tra i crediti v/ex amministratori è stata iscritta la somma di euro 15.000,00.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 8.600.051 (€ 7.070.282 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	7.069.570	1.526.128	8.595.698
Denaro e altri valori in cassa	712	3.641	4.353
Totale disponibilità liquide	7.070.282	1.529.769	8.600.051

Di seguito il dettaglio:

Depositi bancari e postali	Valore al 31/12/2021
Conto corrente postale	20.143
Carte prepagate	2.905
Banca Intesa San Paolo	8.572.651
<b>TOTALE</b>	<b>8.595.698</b>

## RATEI E RISCOINTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 71.989 (€ 37.165 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	37.165	34.824	71.989
Totale ratei e risconti attivi	37.165	34.824	71.989

### *Composizione dei risconti attivi:*

Descrizione Risconti attivi	Valore al 31/12/2021
Garanzie fideiussorie	17.042
Spese condominiali e affitti	6.862
Spese licenza d'uso progr. Software	41.424
Ferie godute e non maturate al 31/12/2021	6.661
<b>Totale</b>	<b>71.989</b>

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.689.529 (€ 4.606.268 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	1.099.754	0	0	0
Riserva legale	162.118	0	0	0
Altre riserve				
Varie altre riserve	3.342.715	0	0	0
Totale altre riserve	3.342.715	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	1.681	0	-1.681	0
Totale Patrimonio netto	4.606.268	0	-1.681	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		1.099.754
Riserva legale	0	84		162.202
Altre riserve				
Varie altre riserve	0	1.597		3.344.312
Totale altre riserve	0	1.597		3.344.312
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	83.261	83.261
Totale Patrimonio netto	0	1.681	83.261	4.689.529

### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	1.099.754	Conferimento		0	0	0
Riserva legale	162.202	Utili	B	0	0	0
Altre riserve						
Varie altre riserve	3.344.312	Utili	D	0	0	0
Totale altre riserve	3.344.312		D	0	0	0
Totale	4.606.268			0	0	0
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro						

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 717.002 (€ 1.113.598 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	1.113.598	1.113.598
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	-396.596	-396.596
Totale variazioni	0	0	0	-396.596	-396.596
Valore di fine esercizio	0	0	0	717.002	717.002

Di seguito il dettaglio:

Fondi per rischi ed oneri	Valore al 31/12/20201	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Fondo adeguamento contrattuale per arretrati	862	54.961	-54.099
Fondo per spese sedi	283.926	335.297	-51.371
F.do per rischi cause legali	432.214	723.340	-291.126
<b>Totale</b>	<b>717.002</b>	<b>1.113.598</b>	<b>-396.596</b>

Il Fondo adeguamento contrattuale per arretrati accoglie la stima dei maggiori costi a titolo di lavoro



dipendente in conseguenza del rinnovo del CCNL non ancora erogati.

Il Fondo per spese sedi accoglie la stima dei costi per le utenze relative ad alcuni immobili concessi in comodato all'Agenzia per i quali non esiste ancora, alla data di redazione del presente bilancio, una formale richiesta di pagamento da parte della proprietà.

La voce F.do rischi cause legali comprende lo stanziamento già effettuato in precedenza a copertura delle indennità risarcitorie fissate dal giudice nel caso di soccombenza per le cause attualmente in essere. L'evoluzione dei processi in atto ha attualmente rivelato incertezza sull'esito finale dei contenziosi in essere, portando l'agenzia a mantenere il fondo rischi.

A seguito della risoluzione definitiva nella causa promossa dall' ex Direttore Generale che in data 13/11/2020 aveva notificato ricorso per richiedere l'invalidità del licenziamento, il f.do rischi precedentemente stanziato è stato totalmente svincolato.

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 4.774.866 (€ 4.355.834 nel precedente esercizio).

Le variazioni sono determinate dall'accantonamento dell'esercizio e da quanto liquidato ai dipendenti.

	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>
Valore di inizio esercizio	4.355.834
Variazioni nell'esercizio	-1.066
Accantonamento nell'esercizio	897.244
Utilizzo nell'esercizio	477.146
Totale variazioni	419.032
Valore di fine esercizio	4.774.866

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 9.184.241 (€ 8.387.546 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	<b>Valore di inizio esercizio</b>	<b>Variazioni nell'esercizio</b>	<b>Valore di fine esercizio</b>
Debiti verso banche	4.559	-809	3.750
Acconti	3.288.820	-268.657	3.020.163
Debiti verso fornitori	2.963.222	924.733	3.887.955
Debiti tributari	336.855	213.170	550.025
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	817.712	-209.907	607.805
Altri debiti	976.378	138.165	1.114.543
Totale	8.387.546	796.695	9.184.241

## Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	4.559	-809	3.750	3.750	0	0
Acconti	3.288.820	-268.657	3.020.163	3.020.163	0	0
Debiti verso fornitori	2.963.222	924.733	3.887.955	3.887.955	0	0
Debiti tributari	336.855	213.170	550.025	550.025	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	817.712	-209.907	607.805	607.805	0	0
Altri debiti	976.378	138.165	1.114.543	1.114.543	0	0
<b>Totale debiti</b>	<b>8.387.546</b>	<b>796.695</b>	<b>9.184.241</b>	<b>9.184.241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Acconti da clienti

Alla voce Acconti risultano iscritti i corrispettivi fatturati a titolo di acconto e inerenti ai progetti non ultimati alla data del 31/12/2021.

Descrizione	Valore al 31/12/2021
REGIONE LOMBARDIA - DDIF 2021 - 2022	1.222.672
REGIONE LOMBARDIA - anticipo Lombardia Plus Linea Cultura	5.064
REGIONE LOMBARDIA - restART WORK UEPE - id 2667581 ACC. 70%	53.481
Acconto 35 % Progetto Italian Council	32.900
IPIS -ACCONTO 50% VULNERABILITA'	34.225
COMUNE DI MILANO - Acconto - Progetto di sviluppo urbano sostenibile nel Comune di Milano - QUARTIERE LORENTEGGIO	56.255
ASOCIACION DE FUNDIDORES DEL PAIS VASCO Y NAVARRA Acconto 20% progetto CHROMAFOR	4.044
Acconto Progetto Mentor 2	14.046
'COMUNE DI SAN DONATO MILANESE 'Proposta progettuale emergenza e post-emergenza Covid	104.301
PROGETTO ERASMUS	28.962
YOUTH FOR LOVE 2	18.921
Contributi CM Piano Potenziamento CPI	308.567

FINANZ. acquisizione personale a td nelle more dei concorsi del potenziamento	315.542
<b>TOTALE</b>	<b>2.198.979</b>

### Debiti v/fornitori

Debiti v/fornitori	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti v/fornitori	2.268.734	1.914.279	354.455
Debiti v/soci	381.344	292.542	88.802
Fornitori per fatture da ricevere	1.237.877	759.461	478.417
Fornitori per nc da ricevere	0	-3.060	3.060
<b>TOTALE</b>	<b>3.887.955</b>	<b>2.963.221</b>	<b>924.734</b>

All'interno della voce sono ricompresi i debiti verso i soci come di seguito dettagliato:

Debiti v/soci	Valore al 31/12/2021
ARESE - rimborso utenze spazi AFOL CAFE'	€ 2.139
CINISELLO BALSAMO - spese CPI 2016/17/18/19/20	€ 11.867
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO - Rimborso personale distaccato formazione	€ 150.238
COLOGNO MONZESE - TARI	€ 2.937
CORMANO - COMODATO CORMANO	€ 8.412
CORSICO - RIMBORSO UTENZE	€ 98.728
MELEGNANO di cui	€ 75.750
<i>Spazio milk al 31/07/18</i>	€ 8.750
<i>Rimb. Cfp terza e ultima rata</i>	€ 7.000
<i>Rimborso spese di service 2019</i>	€ 20.000
<i>Rimborso spese di service 2020</i>	€ 20.000
<i>Rimborso spese di service 2021</i>	€ 20.000
PIEVE EMANUELE - Rimborso forfettario utenze/spese sede	€ 10.000
SESTO SAN GIOVANNI di cui	€ 21.272
<i>Riaddebito spese utenze</i>	€ 16.052
<i>Tari</i>	€ 5.220
	<b>381.344</b>

### Fornitori per fatture da ricevere

La voce ricomprende oltre le fatture dei fornitori di competenza dell'esercizio, anche il debito verso Soci/parti correlate per complessivi euro 45.146.

Debiti v/soci per fatture da ricevere	Valore al 31/12/2021
COMUNE DI SESTO - rimborso utenze	45.146

### Debiti tributari

Debiti tributari	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
------------------	----------------------	----------------------	------------

Debito Imposta sostitutiva tfr	27.029		27.029
Irpef dipendenti/collaboratori	258.947	205.711	53.236
Irpef professionisti	13.704	12.478	1.226
Addizionali regionali dipendenti	3.461	92	3.369
Addizionali regionali CoCoPro		3	-3
Debito v/erario c/Irap	23.773		23.773
IVA split payment	223.111	118.571	104.540
<b>TOTALE</b>	<b>550.025</b>	<b>336.855</b>	<b>213.170</b>

### Debiti v/istituti di previdenza

Debiti verso Istituti di previdenza	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti v/inail	42.738	32.097	10.641
Debiti Inps gestione separata L. 335/95	489	617	-128
Debiti verso indap/CPDEL	490.535	469.003	21.532
Debiti verso inps dipendenti	71.634	69.083	2.551
Debito Inpgi	2.409	2.409	0
Debiti v/inps ex inpdap per reintegri dipendenti	0	244.504	-244.504
<b>TOTALE</b>	<b>607.805</b>	<b>817.712</b>	<b>-209.907</b>

### Altri Debiti

Altri debiti	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Debiti vs. amministratori		990	-990
Debiti Vs. collaboratori		79.831	-79.831
Debiti verso dipendenti c/ferie	59.807	29.074	30.733
Dipendenti c/ contrattazione integrativa da liquidare	722.788	597.025	125.763
Debiti v/ partners progetti	316.831	234.617	82.214
Debiti per cauzioni	15.117	34.841	-19.724
<b>Totale</b>	<b>1.114.543</b>	<b>976.378</b>	<b>138.165</b>

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 722.779 (€ 774.232 nel precedente esercizio). E corrispondono alle quote di iscrizione a.f. 2021/2022 non di competenza dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	774.232	-51.453	722.779
Totale ratei e risconti passivi	774.232	-51.453	722.779

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e del fatturato non relativo alle vendite di prodotti e merci, ammontano a Euro 16.142.539 come di seguito dettagliato:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Valore al 31/12/2021
Contributi per bandi pubblici	11.554.254
Corrispettivi allievi	1.482.043
Corrispettivi da imprese ed enti pubblici	3.106.242
<b>Totale</b>	<b>16.142.539</b>

I contributi per bandi pubblici corrispondono ai ricavi derivanti dalla partecipazione a specifici bandi regionali, provinciali e nazionali; i corrispettivi allievi sono i ricavi derivanti dalle quote di iscrizione ai corsi di formazione organizzati da AFOL mentre i corrispettivi da imprese e enti pubblici corrispondono a ricavi derivanti da prestazioni rese a favore di enti pubblici e privati.

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 8.366.492 (€ 9.313.935 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Contributi in conto esercizio	2.978.609	4.498	2.983.107
Altri			
Altri ricavi e proventi	6.335.326	-951.941	5.383.385
Totale altri	6.335.326	-951.941	5.383.385
Totale altri ricavi e proventi	9.313.935	-947.443	8.366.492

#### Contributi in conto esercizio

I contributi iscritti in conto esercizio corrispondono alle quote annuali di contribuzione calcolate sulla base

della popolazione rilevata al 31/12/2020.

Di seguito la composizione della voce "Altri":

Altri	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Finanziamento del personale dei CPI e Politiche Attive e oneri di funzionamento dei CPI - 2021	4.024.322	4.123.133	-98.811
Addendum al contratto di servizio	464.577	266.520	198.057
Ricavi diversi	525.382	23.085	502.297
Pro-rata IVA detraibile	26.990	41.918	-14.928
Contributi allievi (volontari e rimb. Libretto)	200	627	-427
Ricavi per rimborsi personale distaccato	26.925	67.008	-40.083
Sopravvenienze attive	314.989	1.813.035	-1.498.046
<b>Totale</b>	<b>5.383.385</b>	<b>6.335.326</b>	<b>-951.941</b>

Per lo svolgimento delle attività delegate, l'Azienda è destinataria di specifici trasferimenti in quanto la Conferenza Stato-Regioni definisce, con appositi accordi convenzionali a carico della finanza pubblica statale e regionale, lo stanziamento delle risorse necessarie a far fronte alle spese del personale dedicato e degli oneri connessi al funzionamento dei Centri per l'impiego ed alle politiche del lavoro, risorse che vengono trasferite da Regione Lombardia a Città metropolitana di Milano annualmente e che per l'esercizio 2021 ammontano a complessivi Euro 4.024.322.

La voce ricavi diversi è composta principalmente per euro 521.064 dalle somme trasferite da Città Metropolitana di Milano nell'ambito del Piano metropolitano di Potenziamento di Centri per l'Impiego.

La voce sopravvenienze attive è composta principalmente per euro 221.936 dallo svincolo del f.do rischi cause legali a seguito della risoluzione definitiva nella causa promossa dall' ex Direttore Generale.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione per l'anno 2021 ammontano a Euro 24.195.786 (€ 23.616.252 nel precedente esercizio).

Di seguito il dettaglio:

Costi della produzione	Valore al 31/12/2021
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	332.412
Per servizi	5.905.822
Per godimento di beni di terzi	425.920
Per il personale	16.930.737
Totale Ammortamenti e svalutazioni	454.797
Variazione delle rim. di materiale didattico e di consumo	4.245
Oneri diversi di gestione	141.854
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>24.195.786</b>

## Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 5.905.822 (€ 5.094.578 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri	5.094.578	811.244	5.905.822
Totale	5.094.578	811.244	5.905.822

La composizione delle singole voci è così costituita:

<b>Per servizi</b>	
Carburanti e lubrif. autovetture	2.730
Compensi per esami	14.720
Compensi collaboratori a progetto	45.585
Rimborso personale in distacco funzionale	144.862
Contributi Inps collaboratori	7.648
Riaddebito spese per attività di service	216.647
Manutenzione attrezzature	20.738
Compensi incarichi di docenza e tutoring	1.294.794
Compensi incarichi professionali di struttura: ODV, Ufficio stampa e Comunicazione, Responsabile Sicurezza	115.527
Compensi incarichi consulenze legali	226.437
Compensi incarichi consulenze fiscali	58.004
Collaborazioni per docenza e tutoring (occasionali)	88.862
Incarichi professionali per progetti finanziati	145.224
Compensi collegio dei revisori	44.895
Servizi bancari e postali	3.582
Spese per fidejussioni	30.943
Servizi di spedizione	2.126
Servizi telefonici e cellulari	182.244
Consumo acqua potabile	10.500
Servizio medico per il personale e materiale sanitario	49.290
Servizi pubblicitari, promozionali e pubblicazioni	42.203
Riscaldamento	128.150
Smaltimento rifiuti	15.675
Spese viaggio - vitto - alloggio	60.778
Servizio di vigilanza	87.294
Assistenza programmi software	23.158
Servizi di terzi (partner di progetto)	1.212.951
Assicurazioni	57.270

Servizi di pulizia	488.963
Tirocini e stage	539.753
Energia elettrica	43.056
Servizi diversi	42.391
Manutenzione ordinaria	65.821
Servizio ticket	288.780
INAIL allievi	104.219
<b>Totale</b>	<b>5.905.822</b>

Le voci di costo relative ai "Compensi collaboratori a progetto" e ai "Compensi Incarichi di Docenza e Tutoring" per prestatori occasionali e a Partita Iva attivate per docenza e tutoring, fanno riferimento alle figure professionali a cui fa ricorso l'Agenzia per l'attivazione dei corsi che vengono erogati presso i Centri di formazione professionale facenti capo all'Agenzia per la riqualificazione professionale, la ricollocazione nel mercato del lavoro, l'apprendistato, la qualifica professionale "Diritto Dovere Formazione Professionale" e per i servizi di collocamento disabili.

Si tratta quindi di costi strettamente legati alla realizzazione del core business dell'Agenzia.

### Spese per il personale

Il dettaglio della voce "Costi per il personale" al 31/12/2021 ammonta a Euro 16.930.737.

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 425.920 (€ 502.094 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri	502.094	-76.174	425.920
Totale	502.094	-76.174	425.920

La voce comprende i canoni di noleggio di attrezzatura (€ 64.842), i canoni licenze software (€ 210.947), i canoni di locazione di immobili (€ 99.238), spese condominiali e manutenzione ordinaria (€ 50.893).

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 141.854 (€ 235.016 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri oneri di gestione	235.016	-93.162	141.854
Totale	235.016	-93.162	141.854



Di seguito il dettaglio della voce:

<b>ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>Valore al 31/12/2021</b>
Sopravvenienze passive/insussistenze	37.938
Spese varie	34.085
Tasse circolazione autovetture	637
Valori bollati	4.694
Sanzioni amministrative	120
Quote associative	16.000
Tassa sui rifiuti	32.154
Diritti camerali	4.980
Tassa di concessione governativa	11.245
<b>TOTALE</b>	<b>141.854</b>

La voce sopravvenienze passive ricomprende principalmente importi non riconosciuti su progetti finanziati e rendicontati in esercizi precedenti, o mancati ricavi.

## **PROVENTI E ONERI FINANZIARI**

### **Interessi e altri oneri finanziari**

La voce "Interessi e Altri Oneri Finanziari" al 31/12/2021 ammonta Euro 376.

## **IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	<b>Imposte correnti</b>	<b>Imposte relative a esercizi precedenti</b>	<b>Imposte differite</b>	<b>Imposte anticipate</b>	<b>Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale</b>
IRES	1.428	0	0	-88.947	
IRAP	139.200	0	0	-33	
Totale	140.628	0	0	-88.980	0

### ***Composizione e movimenti intervenuti nelle attività per imposte anticipate***

Le tabelle sottostanti, distintamente per l'IRES e l'IRAP, riepilogano i movimenti dell'esercizio, derivanti dagli incrementi per le differenze temporanee sorte nell'anno e dai decrementi per le differenze temporanee riversate delle voci "Fondo per imposte differite" e "Crediti per imposte anticipate".

Il prospetto riepilogativo è il seguente:

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	0	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	0	0
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	-278.634	-199
Utilizzo imposte anticipate nell'esercizio	5.686	
Utilizzo imposte anticipate nell'esercizio	69.870	
Utilizzo imposte anticipate nell'esercizio	204	33
Utilizzo imposte anticipate nell'esercizio	5.711	
Utilizzo imposte anticipate nell'esercizio	7.476	
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	-189.687	-166

Detta voce risulta così composta:

- € 278.634 e € 199 sono i saldi iniziali derivanti dagli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti;
- € 5.686 è la parte corrispondente all'utilizzo del f.do accantonamento rischi vertenze legali con ex dipendenti per complessivi € 23.691;
- € 69.870 è la parte corrispondente all'utilizzo del fondo rischi accantonato lo scorso esercizio per cause legali;
- € 204 e € 33 è la parte corrispondente all'utilizzo delle imposte differite relative all'avviamento rilevato dall'ex AFOL Est in occasione dell'acquisizione di Formest;
- € 7.476 è la parte corrispondente all'utilizzo del f.do svalutazione crediti per complessivi € 31.151;
- € 5.711 è la parte corrispondente all'utilizzo della perdita fiscale dell'esercizio precedente (perdita utilizzabile in misura limitata all'80%) per complessivi € 23.796.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

Il personale al 31/12/2021 in servizio presso l'Agenzia risulta costituito da n. 404 dipendenti.

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

### Compenso Amministratori

In forza dell'art. 6 comma 2 del DL 78/10 è fatto divieto di erogare qualsiasi compenso ai componenti del Consiglio di amministrazione, salvo il riconoscimento di gettoni di presenza, purché non superiori a 30 Euro per ogni riunione alla quale gli amministratori abbiano partecipato.

Non vengono erogati gettoni di presenza ai componenti del Consiglio per loro espressa rinuncia.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio risultano impegni per la sottoscrizione di polizze fideiussorie ed eventuali rinnovi per un totale pari a Euro 4.486.449.

La composizione di tali garanzie è la seguente:

N. polizza	data inizio	data fine	Ente beneficiario	Valore Garantito	Assicuratore
1830791	04/12/2021	05/08/2022	Regione Lombardia	4.076.240	Elba Assicurazioni S.pa
184774025	18/11/2021	18/11/2022	Regione Lombardia	55.000	UnipolSai Assicurazioni
184780757	23/11/2021	31/10/2022	Comune di Milano	17.816	UnipolSai Assicurazioni
1747138	18/02/2021	18/02/2022	Ministero per i Beni Culturali e per il Turismo	32.900	Elba Assicurazioni S.pa
2046.00.27.2 799775457	05/11/2019	05/03/2022	Regione Lombardia	126.363	SACE BT SPA
1.000.043.35 1	19/02/2020	31/03/2023	Città di Pioltello	5.422	S2C Spa
1553846	20/11/2019	20/11/2022	Regione Lombardia	142.542	Elba Assicurazioni S.pa
2046.00.27.2 799774468	01/07/2019	30/06/2022	Comune di Melzo	30.166	SACE BT SPA
			<b>TOTALE</b>	<b>4.486.449</b>	

### **INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, n. 16-bis del Codice Civile**

Con Assemblea Consortile del 16 Luglio 2019, è stato fissato per il Collegio dei Revisori un compenso annuo pari a Euro 35.000, così suddivisi: al Presidente spetta un compenso annuo lordo di Euro 15.000 e agli altri 2 componenti Euro 10.000 lordi annui per ciascuno. Si riconoscono inoltre il rimborso spese e di viaggio sostenute nell'espletamento della propria attività e per la partecipazione alle sedute degli organi sociali.

Si precisa che gli importi fissati sono al netto degli oneri e dell'IVA che per l'Agenzia è indetraibile.

### **INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, punti 17, 18, 19, 19-bis, 20 e 21 del Codice Civile**

Non sono stati costituiti patrimoni separati o destinati a uno specifico affare e non vi sono pertanto dati da indicare ai sensi dell'articolo 2447-septies del Codice Civile, né sono stati effettuati finanziamenti destinati a uno specifico affare di cui all'articolo 2447-decies del codice civile.

### **OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA Art. 2427, nr. 22**

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, si specifica che la Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria

### **OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE Art. 2427, nr. 22-bis**

L'ente non ha parti correlate.

### **ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE Art. 2427, n. 22-ter**

L'Ente non ha stipulato accordi i cui effetti non siano desumibili da valori risultanti dallo Stato Patrimoniale

### **Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, nel dubbio interpretativo, qui di seguito sono riepilogate tutte le somme (*contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici*) ricevute dalle pubbliche amministrazioni.

<b>Denominazione</b>	<b>Somma incassata</b>	<b>Causale</b>
ATO - UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO	5.225,32	INCARICHI RETRIBUITI
AZIENDA SOCIALE SUD EST MILANO - A.S.S.E.MI.	33.849,00	INCARICHI RETRIBUITI
AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE NORD MILANO	4.500,00	INCARICHI RETRIBUITI
AZIENDA SPECIALE CONSORTILE " INSIEME PER IL SOCIALE "	3.478,16	INCARICHI RETRIBUITI
AZIENDA SPECIALE SERVIZI COMUNALI	600,00	INCARICHI RETRIBUITI
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	7.605.363,15	CONTRIBUTI
COMUNE DI ARESE	14.131,44	CONTRIBUTI
COMUNE DI ASSAGO	6.671,52	CONTRIBUTI
COMUNE DI BARANZATE	8.605,44	CONTRIBUTI
COMUNE DI BASIGLIO	18.009,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI BASIGLIO	3.900,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI BELLINZAGO LOMBARDO	11.138,40	CONTRIBUTI
COMUNE DI BOLLATE	10.960,20	CONTRIBUTI

COMUNE DI BRESSO	59.202,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI BUCCINASCO	50,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI BUCCINASCO	20.112,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI BUSSERO	6.050,88	CONTRIBUTI
COMUNE DI CARUGATE	11.764,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI CASSANO D'ADDA	13.823,28	CONTRIBUTI
COMUNE DI CASSINA DE' PECCHI	20.923,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO	25.144,56	CONTRIBUTI
COMUNE DI CERRO AL LAMBRO	3.672,72	CONTRIBUTI
COMUNE DI CESANO BOSCONI	17.946,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI CESANO BOSCONI	129.908,02	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI CESATE	10.365,12	CONTRIBUTI
COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	55.521,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	58.097,54	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI COLOGNO MONZESE	34.385,76	CONTRIBUTI
COMUNE DI COLOGNO MONZESE	118.270,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI COLTURANO	1.524,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI CORMANO	14.400,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI CORMANO	44.370,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI CORNAREDO	29.935,44	CONTRIBUTI
COMUNE DI CORSICO	8.000,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI CORSICO	25.176,96	CONTRIBUTI
COMUNE DI CREMONA	6.160,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI CUSANO MILANINO	13.569,12	CONTRIBUTI
COMUNE DI DRESANO	2.169,36	CONTRIBUTI
COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE	19.414,80	CONTRIBUTI
COMUNE DI GREZZAGO	4.610,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI INZAGO	7.926,48	CONTRIBUTI
COMUNE DI LACCHIARELLA	13.378,96	CONTRIBUTI
COMUNE DI LAINATE	18.802,80	CONTRIBUTI
COMUNE DI LISCATE	3.102,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI LOCATE TRIULZI	300,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI LOCATE TRIULZI	7.750,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI MASATE	2.715,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI MEDIGLIA	18.420,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI MELEGNANO	13.076,64	CONTRIBUTI
COMUNE DI MELZO	13.440,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI MELZO	297.565,32	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI MILANO	1.398.472,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI MILANO	124.160,12	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI OPERA	10.193,04	CONTRIBUTI
COMUNE DI PADERNO DUGNANO	91.654,60	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PADERNO DUGNANO	33.408,72	CONTRIBUTI
COMUNE DI PANTIGLIATE	13.552,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI PAULLO	8.079,12	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PAULLO	11.896,34	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PESCHIERA BORROMEO	23.500,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PESCHIERA BORROMEO	17.715,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI PESSANO CON BORNAGO	6.793,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI PIEVE EMANUELE	11.929,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI PIEVE EMANUELE	81.979,30	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PIOLTELLO	74.217,48	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI POZZO D'ADDA	4.615,20	CONTRIBUTI
COMUNE DI POZZUOLO MARTESANA UFF. RAGIONARIA	6.486,75	CONTRIBUTI

COMUNE DI PREGNANA MILANESE	5.306,40	CONTRIBUTI
COMUNE DI ROZZANO	57.782,16	CONTRIBUTI
COMUNE DI ROZZANO	164.466,97	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI SAN DONATO MILANESE	24.382,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI SAN GIULIANO MILANESE	29.543,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI SAN GIULIANO MILANESE	77.058,76	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI SAN ZENONE AL LAMBRO	6.394,32	CONTRIBUTI
COMUNE DI SAN ZENONE AL LAMBRO	5.750,30	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI SEGRATE	42.577,58	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI SEGRATE	27.717,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI SENAGO	15.430,32	CONTRIBUTI
COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	83.414,11	CONTRIBUTI
COMUNE DI SETTALA	5.318,64	CONTRIBUTI
COMUNE DI SETTIMO MILANESE	14.502,24	CONTRIBUTI
COMUNE DI SOLARO	20.343,60	CONTRIBUTI
COMUNE DI TREZZANO ROSA	3.969,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO	18.315,16	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO	15.205,68	CONTRIBUTI
COMUNE DI TRIBIANO	5.460,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI VAPRIO D'ADDA	6.732,72	CONTRIBUTI
COMUNE DI VIGNATE	6.999,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI VIMODRONE	12.605,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI ZIBIDO SAN GIACOMO	4.998,24	CONTRIBUTI
FONDAZIONE ISTITUTO TECNICO SUPERIORE LOMBARDO	1.955,00	INCARICHI RETRIBUITI
L.CLAS.UMBERTO I-NAPOLI	1.900,00	INCARICHI RETRIBUITI
POLITECNICO DI MILANO	27.000,00	INCARICHI RETRIBUITI
REGIONE AUTONOMA VALLE D' AOSTA	12.320,00	INCARICHI RETRIBUITI
REGIONE LOMBARDIA	10.003.111,39	CONTRIBUTI

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

### Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio pari ad Euro 83.261 come segue:

Euro 4.163 (5% di Euro 83.261) a Riserva legale;

Euro 79.098 a Fondo di finanziamento dello sviluppo degli investimenti nella entità prevista dal piano – programma.

### Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

Milano, 16 maggio 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Maurizio Del Conte

**AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E  
IL LAVORO**

**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE**

**Codice fiscale 08928300964 – Partita Iva 08928300964  
VIA SODERINI 24 MILANO - 20146 MI  
Numero R.E.A. 2056763  
Codice fiscale 08928300964  
Registro Imprese di MILANO n. 08928300964  
Fondo dotazione € 1.099.574**

**RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO 2021**

---

**SEDE LEGALE**

Via Soderini 24 - 20146 Milano  
Tel 02 77404141 - [protocollo@afolmet.it](mailto:protocollo@afolmet.it)  
P.IVA 08928300964

Signori soci,

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione sottopone alla vostra approvazione il bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre, che presenta un utile di euro 83.261.

Nel rimandarvi all'allegato alla presente relazione per una illustrazione delle attività svolte nell'anno, in adempimento agli obblighi di cui all'art. 2428 Codice Civile Vi rassegniamo quanto segue:

### **ANDAMENTO REDDITUALE**

Di seguito vengono rappresentati i prospetti indicanti un raffronto tra i dati 2021 e 2020 di AFOL Metropolitana.

L'andamento economico degli ultimi due esercizi può essere così rappresentato:

#### **Conto Economico**

	<b>31/12/2021</b>	<b>%</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>%</b>
Ricavi delle vendite e Contributi in conto esercizio	16.142.539	100,00%	14.598.045	100,00%
<i>Ricavi delle vendite</i>	16.142.539	100,00%	14.598.045	100,00%
<i>Contributi in conto esercizio</i>	-	0,00%	-	0,00%
Ricavi e proventi vari	8.366.492	51,83%	9.313.935	63,80%
Variazione rimanenze p.f. e in corso di lavorazione	-	0,00%	-	0,00%
<b>Valore della produzione</b>	<b>24.509.031</b>	<b>151,83%</b>	<b>23.911.980</b>	<b>163,80%</b>
Materie prime, sussidiarie, consume e merci	- 332.412	-2,06%	- 266.245	-1,82%
Costi per servizi	- 5.905.822	-36,59%	- 5.094.578	-34,90%
Costi per godimento beni di terzi	- 425.920	-2,64%	- 502.094	-3,44%
Svalutazione crediti	- 39.191	-0,24%	- 170.834	-1,17%
Variazione rimanenze materie prime, consumo e merci	- 4.245	-0,03%	7.768	0,05%
Accantonamenti rischi	-	0,00%	- 291.126	-1,99%
Oneri diversi di gestione	- 141.854	-0,88%	- 235.016	-1,61%
<b>Costi operativi</b>	<b>- 6.849.444</b>	<b>-42,43%</b>	<b>- 6.552.125</b>	<b>-44,88%</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>17.659.587</b>	<b>109,40%</b>	<b>17.359.855</b>	<b>118,92%</b>
Costi per il personale	-16.034.559	-99,33%	-15.904.206	-108,95%
T.F.R.	- 896.178	-5,55%	- 746.874	-5,12%
<b>Costo del lavoro</b>	<b>- 16.930.737</b>	<b>-104,88%</b>	<b>-16.651.080</b>	<b>-114,06%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>728.850</b>	<b>4,52%</b>	<b>708.775</b>	<b>4,86%</b>
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e immateriali	- 415.605	-2,57%	- 413.047	-2,83%
<b>EBIT</b>	<b>313.245</b>	<b>1,94%</b>	<b>295.728</b>	<b>2,03%</b>
Proventi (oneri) finanziari	- 376	0,00%	- 4.353	-0,03%
Proventi (oneri) straordinari	-	0,00%	-	0,00%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>312.869</b>	<b>1,94%</b>	<b>291.375</b>	<b>2,00%</b>



Imposte correnti	-	140.628	-0,87%	-	69.256	-0,47%
imposte differite					-	
Imposte anticipate	-	88.980	-0,55%	-	220.438	-1,51%

<b>Risultato dell'esercizio</b>		<b>83.261</b>	<b>0,52%</b>		<b>1.681</b>	<b>0,01%</b>
---------------------------------	--	---------------	--------------	--	--------------	--------------

## ANALISI COSTI E RICAVI

Per le motivazioni sopra esposte di seguito le tabelle che seguono espongono un raffronto dei dati 2021 con quelli 2020.

### Valore della Produzione

	2021	2020	differenza	variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	16.142.539	14.598.045	1.544.494	10,58%
Ricavi e Proventi Vari	8.366.492	9.313.935	-947.443	-10,17%
<b>Totale</b>	<b>24.509.031</b>	<b>23.911.980</b>	<b>597.051</b>	<b>2,50%</b>

### Costi della Produzione

	2021	2020	differenza	variazione %
Materie prime, di consumo e merci	332.412	266.245	66.167	24,85%
Servizi	5.905.822	5.094.578	811.244	15,92%
Godimento beni di terzi	425.920	502.094	-76.174	-15,17%
Personale	16.930.737	16.651.080	279.657	1,68%
Ammortamenti e svalutazioni	454.796	583.881	-129.085	-22,11%
Variazione delle rimanenze	4.245	-7.768	12.013	-154,65%
Accantonamenti per rischi	0	291.126	-291.126	-
Oneri diversi di gestione	141.854	235.016	-93.162	-39,64%
<b>Totale</b>	<b>24.195.786</b>	<b>23.616.252</b>	<b>579.534</b>	<b>2,45%</b>

### Incidenza voci di costo caratteristiche sulle voci di ricavo caratteristiche

	2021	2020	differenza	variazione %
Costi della produzione	24.195.786	23.616.252	579.534	2,45%
Valore della produzione	24.509.031	23.911.980	597.051	2,50%
<b>Incidenza</b>	<b>98,72%</b>	<b>98,76%</b>		

### Incidenza Risultato Operativo sui Ricavi delle Vendite (R.O.S.)

	2021	2020	differenza	variazione %
Risultato Operativo (A - B)	313.245	295.728	17.517	5,92%
Ricavi delle Vendite e Contributi c/es	16.142.539	14.598.045	1.544.494	10,58%
<b>Incidenza (R.O.S.)</b>	<b>1,94%</b>	<b>2,03%</b>		

### Gestione Finanziaria

	2021	2020	differenza	variazione %
--	------	------	------------	--------------

Proventi Finanziari	10.874	198	10.676	5391,92%
Oneri Finanziari	11.250	4.551	6.699	147,20%
<b>Totale</b>	<b>-376</b>	<b>-4.353</b>	<b>3.977</b>	

#### Incidenza Imposte su Utile Lordo

	2021	2020	differenza	variazione %
Risultato ante imposte	312.869	291.375	21.494	7,38%
Imposte	229.608	289.694	-60.086	-20,74%
Risultato Netto	83.261	1.681	81.580	4853,06%
<b>Incidenza Imposte su Utile Lordo</b>	<b>73,39%</b>	<b>99,42%</b>		<b>-26,04%</b>

#### Indici di Bilancio

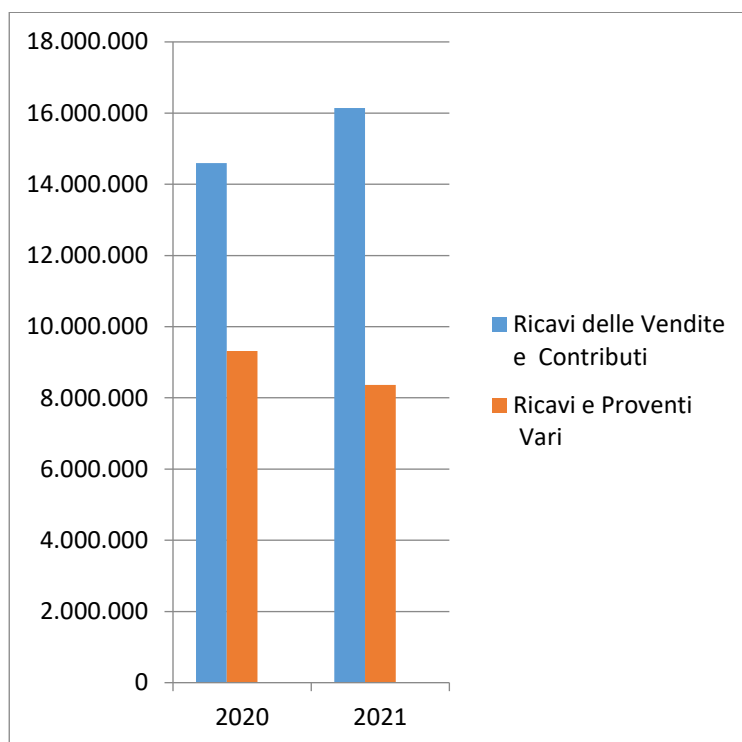
	2021	2020
R.O.E.	1,81%	0,04%
R.O.I.	3,31%	5,80%
R.O.S.	1,94%	2,03%
Rotazione degli Impieghi	5,59	2,86

#### Macroclassi di bilancio

	2021	2020	differenza	variazione %
Attivo Immobilizzato netto	1.041.493	1.098.992	-57.499	-5,23%
Attività a medio-lungo	0	0	0	
Attività a breve	1.846.822	3.997.921	-2.151.099	-53,81%
<b>Totale</b>	<b>2.888.315</b>	<b>5.096.913</b>	<b>-2.208.598</b>	<b>-43,33%</b>
Patrimonio Netto	4.689.529	4.606.268	83.261	1,81%
Fondi e debiti a Medio-lungo	5.491.868	5.469.431	22.437	0,41%
Debiti a breve	9.907.020	9.161.778	745.242	8,13%
<b>Totale</b>	<b>20.088.417</b>	<b>19.237.477</b>	<b>850.940</b>	<b>4,42%</b>

## EVOLUZIONE RICAVI

Anno	Ricavi delle Vendite e Contributi	Ricavi e Proventi Vari	Valore della Produzione
2020	14.598.045	9.313.935	23.911.980
2021	16.142.539	8.366.492	24.509.031



## ANDAMENTO PATRIMONIALE

Stato Patrimoniale	2021		2020	
Immobilizzazioni Immateriali	122.582	-3,13%	167.012	-6,78%
Immobilizzazioni Materiali	857.804	-21,94%	905.265	-36,74%
Immobilizzazioni Finanziarie	61.107	-1,56%	26.715	-1,08%
<b>Attivo Immobilizzato</b>	<b>1.041.493</b>	<b>-26,63%</b>	<b>1.098.992</b>	<b>-44,60%</b>
Rimanenze di Magazzino	87.658	-2,24%	91.902	-3,73%
Crediti verso Clienti	9.491.107	-242,71%	10.027.569	-406,96%
Debiti verso Fornitori	- 3.887.955	99,42%	- 2.963.222	120,26%
Altre Attività correnti	868.108	-22,20%	948.732	-38,50%
Altre Passività correnti	- 6.019.065	153,92%	- 6.198.556	251,56%
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>539.853</b>	<b>-13,81%</b>	<b>1.906.425</b>	<b>-77,37%</b>
Trattamento Fine Rapporto Dipendenti	- 4.774.866	122,10%	- 4.355.833	176,78%
Altre Attività a Medio Lungo	-	0,00%	-	0,00%
Altre Passività a Medio Lungo	-	0,00%	-	0,00%
<b>Totale Posizione a Medio Lungo Termine</b>	<b>- 4.774.866</b>	<b>122,10%</b>	<b>- 4.355.833</b>	<b>176,78%</b>
Fondo Svalutazione Crediti	-	0,00%	-	0,00%

Fondi Rischi e Oneri	- 717.002	18,34%	- 1.113.598	45,19%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>- 3.910.522</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 2.464.014</b>	<b>100,00%</b>
Capitale Sociale	1.099.754	8,28%	1.099.754	9,42%
Riserve e utili portati a nuovo	3.506.514	26,39%	3.504.833	30,03%
Utile/Perdita di esercizio	83.261	0,63%	1.681	0,01%
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>4.689.529</b>	<b>35,30%</b>	<b>4.606.268</b>	<b>39,46%</b>
Disponibilità Liquide	8.600.051	64,73%	7.070.282	60,57%
Debiti Bancari entro 12 mesi	- 3.750	-0,03%	- 4.559	-0,04%
Debiti Bancari oltre 12 mesi	-	0,00%	-	0,00%
<b>Posizione Finanziaria Netta</b>	<b>8.596.301</b>	<b>64,70%</b>	<b>7.065.723</b>	<b>60,54%</b>
<b>Fonti di Finanziamento</b>	<b>13.285.830</b>	<b>100,00%</b>	<b>11.671.991</b>	<b>100,00%</b>

#### INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI

(in milioni di €uro)		Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione %
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	€ 3.648.036	€ 3.507.276	4,01%
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	4,50	4,19	7,46%
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	€ 8.422.902	€ 7.863.110	7,12%
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	9,09	8,15	11,50%

#### INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI

(in milioni di €uro)		Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione %
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	3,28	3,18	3,26%
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0	0	-

#### INDICI DI REDDITIVITA'

(in milioni di €uro)		Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione %
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	1,81%	0,04%	4418,90%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	6,67%	6,33%	5,40%
ROI "riclassificato"	<i>Risultato operativo/(CIO medio - Passività operative medie)</i>	3,31%	3,30%	0,29%
ROS "riclassificato"	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	1,86%	2,22%	-16,36%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'				
(in milioni di €uro)		Esercizio 2021	Esercizio 2020	Variazione %
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	€ 8.422.902	€ 7.863.110	7,12%
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,79	1,77	1,29%
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	€ 8.335.244	€ 7.771.207	7,26%
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,78	1,76	1,40%

<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 1.041.493</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 4.689.529</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 122.582	Capitale sociale	€ 1.099.754
Immobilizzazioni materiali	€ 857.804	Utili e riserve	€ 3.589.775
Immobilizzazioni finanziarie	€ 61.107	<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	€ 4.774.866
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 19.046.924</b>		
Rimanenze	€ 87.658	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	€ 10.624.022
Liquidità differite	€ 10.359.215		
Liquidità immediate	€ 8.600.051		
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 20.088.417</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 20.088.417</b>

## GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	Importo in unità di €
Ricavi delle vendite	€ 24.509.031
Produzione interna	€ 0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>	<b>€ 24.509.031</b>
Costi esterni operativi	€ 6.668.399
Valore aggiunto	€ 17.840.632
Costi del personale	€ 16.930.737
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>€ 909.895</b>
Ammortamenti e accantonamenti	€ 454.796
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>€ 455.099</b>
Risultato dell'area accessoria	-€ 141.854
Risultato dell'area finanziaria (al lordo degli oneri finanziari)	€ 10.874

<b>EBIT NORMALIZZATO</b>	€ 324.119
Risultato dell'area straordinaria	€ 0
<b>EBIT INTEGRALE</b>	€ 324.119
Oneri finanziari	€ 11.250
<b>RISULTATO LORDO</b>	€ 312.869
Imposte sul reddito	€ 229.608
<b>RISULTATO NETTO</b>	€ 83.261

## INDICATORI DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

Al fine di consentire una migliore valutazione sull'andamento economico-finanziario dell'azienda, si ritiene utile evidenziare gli indici più significativi.

<b>INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>				
		<b>Esercizio 2021</b>	<b>Esercizio 2020</b>	<b>Variazione %</b>
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	9,087	8,155	11,43%
<b>INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI</b>				
Incidenza Oneri finanziari	<i>Oneri finanziari / Ricavi delle Vendite</i>	0,0005	0,0002	141,18%
<b>INDICATORI DI SOLVIBILITA'</b>				
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,793	1,765	1,56%

## FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

### **Digitalizzazione**

L'app **MyAfolmet**, pubblicata il 24 marzo 2021, ha conseguito importanti risultati. Prima nel suo genere in Italia, in appena nove mesi è stata scaricata da 31.150 utenti. Fruibile da qualunque smartphone o tablet e da Pc e progettata per poter disporre di uno strumento semplice ed intuitivo, agevolato il dialogo tra cittadini e CPI consentendo una diffusione più capillare delle informazioni su opportunità di lavoro, formazione e orientamento.

Recentemente MyAfolmet si è arricchita di nuove funzionalità, tra le quali la sezione dedicata al podcast **Afolmet Job Radio**, che racconta i servizi di Afol metropolitana e le storie di chi li ha scelti ed è riuscito così a cambiare la propria vita professionale.

### **Conciliazione n. cronol. 27986/2021 del Tribunale Civile di Milano**

Il 17 novembre 2021 si è concluso il ricorso ex art. 414 c.p.c. depositato in data 13.11.2020 con il quale l'ex Direttore Generale instaurava il giudizio nei confronti di Afol recante R.G. 9267/2020 perché venisse accertata e richiedere l'illegittimità, la nullità, l'annullabilità e/o comunque l'invalidità del licenziamento avvenuto in data 07/07/2020.

Con conciliazione n. cronol. 27986/2021 del Tribunale Civile di Milano, Afol metropolitana e l'ex Direttore Generale hanno convenuto di risolvere transattivamente la controversia relativa al

licenziamento con il pagamento da parte di AFOL della somma di euro 63.000,00 al loro delle ritenute di legge.

### **Fondazione "I-CREA ACADEMY**

Il 22 novembre 2021 Afol metropolitana ha partecipato insieme a Fondazione Triennale, Università Carlo Cattaneo LIUC, Città Metropolitana di Milano, Assolavoro, Comune di Pieve Emanuele, LABA - Libera Accademia Belle Arti, Istituto Superiore IS F. Besta, alla costituzione della Fondazione "I-CREA ACADEMY. FONDAZIONE ITS PER LE IMPRESE CULTURALI E IL TERRITORIO" operante nell'area tecnologica "tecnologie innovative per i beni e le attività culturali-turismo.

La Fondazione ha sede legale in Milano, via Soderini Luigi n. 24 e risponde ai principi e allo schema giuridico della fondazione di partecipazione nell'ambito del più vasto genere di fondazioni disciplinato dal Codice Civile e dalle leggi collegate,

Attraverso l'attività della Fondazione, le cui finalità si esplicano nell'ambito nazionale, in relazione alle priorità strategiche per lo sviluppo economico del Paese, e negli ambiti e secondo le priorità indicati dalla programmazione regionale, si prevede per Afol metropolitana un incremento significativo dell'offerta formativa già a partire dall'anno 2022.

### **Piano di potenziamento dei CPI**

In attuazione del **Piano di potenziamento dei CPI**, dal dicembre 2021 Afol metropolitana può contare su 123 **nuove risorse** tra Tecnici (categoria D) e Operatori (categoria C) del mercato del lavoro, vincitori del concorso regionale, assunte dalla Città Metropolitana di Milano e distaccate presso Afolmet.

Gli accordi con Regione Lombardia e Città Metropolitana di Milano prevedono l'ingresso di ulteriori 93 unità di personale entro la fine del 2022, e ciò implicherà anche importanti investimenti per migliorare infrastrutture, tecnologie, strumentazioni.

È già in atto un marcato processo di ripensamento degli spazi, di ristrutturazione e di individuazione di nuove sedi, sostenuto da risorse finanziarie derivanti dal Piano di rafforzamento infrastrutturale dei CPI (Articolo 1, comma 258 della L.145/2018; articolo 2, comma 1, lettera a), articolo 3, comma 1 ed allegato B al DM n°74/2019; DGR Regione Lombardia XI/2389 dell'11/11/2019, DGR XI/3837 del 17/11/2020).

Sempre nell'ambito degli interventi a valere sul Piano di potenziamento dei CPI codesto Consiglio nel dicembre del 2021 ha approvato il progetto di **diffusione urbana del Centro per l'Impiego di Milano** e il progetto di fattibilità **dell'Hub Orientamento**.

## **POLITICHE DEL PERSONALE**

Nel corso del 2021 si è operato principalmente in ottica di:

1. Revisione delle procedure di gestione del personale di Afol Metropolitana.

In particolare:

- È stato effettuato un audit sulle modalità di gestione del payroll e sulle posizioni presso Enti ed Istituti, che ha portato ad una parziale riorganizzazione dei processi del Servizio e all'introduzione di più efficaci procedure di controllo dei flussi (anche in funzione di un più puntuale raccordo con il Servizio Contabilità e Bilancio);
- Sono state ridefinite le modalità di conferimento degli incarichi professionali, formalizzate nell'*Avviso per la costituzione di Elenchi di professionisti cui conferire incarichi di*

*collaborazione e nel Regolamento per il conferimento di incarichi di collaborazione professionale.*

2. Acquisizione di risorse umane qualificate, in relazione ai fabbisogni professionali evidenziati come strategici ed urgenti per il rafforzamento dell'organico aziendale e il conseguimento degli obiettivi di performance; valorizzazione delle professionalità interne all'azienda.

In particolare, sono stati gestiti 8 procedure selettive ad evidenza pubblica per la copertura delle seguenti posizioni:

- 26 Tecnici dei Servizi al Lavoro da assegnare ai Centri per l'Impiego nelle more dell'attuazione del potenziamento;
- 4 Tecnici del collocamento mirato/Promotori Legge 68, a supporto del Servizio Occupazione Disabili;
- 5 Addetti alla segreteria, per esigenze trasversali alle Divisioni;
- 1 posizione organizzativa responsabile del Servizio Affari Generali e Legali;
- 1 posizione organizzativa responsabile del Servizio Appalti e Contratti;
- 1 Tecnico di laboratorio di ripresa fotografica e 1 Tecnico di post produzione e stampa digitale, a supporto delle attività del CFP Bauer;
- 2 Assistenti sociali, a supporto dell'attività nell'ambito del Disagio e delle Fasce Deboli;
- 1 Grafico, a supporto del Servizio Comunicazione.

Per quanto riguarda la valorizzazione del personale già dipendente di Afol Metropolitana, è stata effettuata una rilevazione interna che ha messo in evidenza come un numero considerevole di risorse, pur essendo inquadrato in una categoria inferiore, abbia una comprovata esperienza professionale nell'ambito dei servizi al lavoro e sia in possesso dei titoli richiesti dal profilo professionale di Tecnico dei Servizi al Lavoro - categoria C. Si è quindi avviata una procedura di selezione interna per la progressione dall'area B all'area C, per la copertura di massimo 70 posti a tempo pieno.

Inoltre:

- È stato stipulato con le organizzazioni sindacali e la RSU un accordo in materia di lavoro agile/smartworking, da applicarsi al termine del regime c.d. emergenziale e con l'obiettivo di favorire iniziative volte al benessere dei dipendenti;

È stato gestito l'inserimento in azienda, avvenuto nel mese di dicembre, di 141 unità di personale in distacco funzionale da Città Metropolitana di Milano.

### **ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

Niente di particolare da segnalare

### **DATI E INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 4) E 5) DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE**

L'Agenzia non possiede direttamente o tramite società fiduciaria o per interposta persona azioni proprie, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

La Società non possiede direttamente o tramite società fiduciaria o per interposta persona azioni o quote di società controllanti, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.



**DATI E INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 6-BIS) DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE**

In merito alle informazioni di cui all'art. 2428, comma 2, punto 6-bis si segnala che l'Agenzia non è soggetta al rischio di mercato, con particolare riferimento al rischio di cambio e di prezzo. Non sussistono particolari rischi di credito e di liquidità.

**FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

**PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Signori Soci,  
vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e la nota integrativa allegata e, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio pari ad Euro 83.261 come segue:  
Euro 4.163 (5% di Euro 83.261) a Riserva legale;  
Euro 79.098 a Fondo di finanziamento dello sviluppo degli investimenti nella entità prevista dal piano – programma.

Milano, 16 maggio 2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
Maurizio Del Conte

**AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE  
L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO**

**AZIENDA SPECIALE CONSORTILE**

**Codice fiscale 08928300964 – Partita Iva 08928300964**

**VIA SODERINI 24 MILANO - 20146 MI**

**Numero R.E.A. 2056763**

**Codice fiscale 08928300964**

**Registro Imprese di MILANO n. 08928300964**

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI  
AL BILANCIO 2021**

**Vittorio Grazi**

**Monica Rossana Bellini**

**Alberto Grancini**

## RELAZIONE DEI REVISORI DI AFOL METROPOLITANA MILANO

### AL BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2021

Ai sensi dell'art.14 del D. Lgs. 27 Gennaio 2010 n. 39

**All'Assemblea dei Soci dell'Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro (in breve Afol Metropolitana).**

#### **Premessa**

Il Collegio dei Revisori è stato eletto dalla Assemblea Consortile Afol Metropolitana del 16 Luglio 2019, per il triennio 2019-2022, con le modalità previste dallo Statuto e dal Regolamento.

#### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio di Afol Metropolitana, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2021, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso a tale data.

#### **Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto ad Afol Metropolitana in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### **Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio e che tale documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono altresì responsabili per la valutazione della capacità di Afol Metropolitana di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio con una adeguata informativa in materia.

### **Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno di Afol Metropolitana;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'assenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità di Afol Metropolitana di continuare ad operare come un'entità in funzionamento;
- le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che Afol Metropolitana cessi di operare come un'entità in funzionamento;

U  
M  
ES

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione col bilancio di esercizio.

La responsabilità della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli Amministratori di Afol Metropolitana, mentre è di nostra competenza il giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il relativo bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi. A tal fine abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA Italia n.720B, al termine delle quali possiamo affermare che a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Afol Metropolitana ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

### **Previsioni Statutarie**

Come specificatamente richiesto dallo statuto in vigore, abbiamo esercitato durante l'esercizio 2021, influenzato ancora da cause esogene alla gestione quale la pandemia, la vigilanza sulla regolarità contabile e finanziaria della gestione Afol Metropolitana e possiamo esprimere una valutazione positiva in merito all'efficacia e all'efficienza della sua gestione. Si dà evidenza che per le limitazioni imposte per la pandemia covid-19, diverse verifiche sono state svolte da remoto, come previsto dalle normative emanate in materia.

### **Altre Informazioni**

Facciamo presente che:

- Afol Metropolitana è sempre stata attenta e vigile nel porre in essere tutte le azioni previste dall'evoluzione della normativa finalizzata al contenimento del rischio della pandemia, a tutela sia dei lavoratori che degli utenti;
- nel mese di giugno è stato integrato con un nuovo membro l'Organismo di Vigilanza;

- nel mese di febbraio è stata nominata la nuova responsabile anti corruzione e trasparenza. È stata aggiornata la mappatura dei rischi, necessaria per la predisposizione del PTPCT 2022 – 2024, piano approvato dal C.d.A. il 16 maggio 2022 e che verrà pubblicato sul sito di Afol Metropolitana;
- nel corso dell'esercizio è stata deliberata la partecipazione nella Fondazione I-CREA ACCADEMY, fondazione ITS per le imprese culturali e lavoro con un patrimonio iniziale di euro 52.000,00 di cui 32.100,00 versati da Afol Metropolitana.

Attestiamo inoltre che nell'esercizio non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile. Nell'ambito dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

La struttura organizzativa risulta essere idonea per lo svolgimento delle attività in relazione al conseguimento dell'oggetto sociale.

Nel corso dell'esercizio 2021 si è completata la nuova struttura organizzativa deliberata nell'anno 2020 che prevedeva nuovi livelli di responsabilità apicali nelle diverse linee funzionali.

Si evidenzia che il risultato d'esercizio seppur ancora influenzato dagli eventi pandemici, si conclude con un avanzo positivo di euro 83.261.

#### **Giudizio**

A nostro giudizio il bilancio di esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Afol Metropolitana al 31 dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alla normativa italiana che ne disciplina i criteri di redazione.

Il Collegio dei Revisori esprime il proprio parere positivo al bilancio chiuso al 31/12/2021 e si associa alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio formulata in nota integrativa.

Vi rammentiamo che con l'approvazione del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, viene a scadere il mandato triennale conferito al Collegio dei Revisori, per cui sarete chiamati a deliberare in merito.

*Milano, 23 maggio 2022*

#### **Il Collegio dei Revisori**

Vittorio Grazi (Presidente)

Monica Rossana Bellini

Alberto Grancini

