

**AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE,
L'ORIENTAMENTO E IL**

Bilancio di esercizio al 31/12/2020

Dati Anagrafici	
Sede in	MILANO
Codice Fiscale	08928300964
Numero Rea	MILANO2056763
P.I.	08928300964
Fondo di Dotazione	1.099.753,77 i.v.
Forma Giuridica	AZIENDA SPECIALE
Settore di attività prevalente (ATECO)	
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	no
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Bilancio al 31/12/2020

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2020	31/12/2019
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	18.633	57.527
5) Avviamento	986	1.092
7) Altre	147.393	184.556
Totale immobilizzazioni immateriali	167.012	243.175
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
2) Impianti e macchinario	43.877	58.180
3) Attrezzature industriali e commerciali	707.814	607.488
4) Altri beni	153.574	218.865
Totale immobilizzazioni materiali	905.265	884.533
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
2) Crediti		
d-bis) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	26.715	26.007
Totale crediti verso altri	26.715	26.007
Totale Crediti	26.715	26.007
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	26.715	26.007
Totale immobilizzazioni (B)	1.098.992	1.153.715
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	91.903	84.134
Totale rimanenze	91.903	84.134
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	10.027.569	11.859.227
Totale crediti verso clienti	10.027.569	11.859.227
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	560.484	515.976
Totale crediti tributari	560.484	515.976
5-ter) Imposte anticipate	278.833	499.272
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	72.250	459.963
Totale crediti verso altri	72.250	459.963
Totale crediti	10.939.136	13.334.438
<i>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	7.069.570	3.841.402
3) Danaro e valori in cassa	712	2.592
Totale disponibilità liquide	7.070.282	3.843.994
Totale attivo circolante (C)	18.101.321	17.262.566
D) RATEI E RISCONTI	37.165	78.762
TOTALE ATTIVO	19.237.478	18.495.043

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2020	31/12/2019
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	1.099.754	1.099.754
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	162.118	157.630
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Varie altre riserve	3.342.715	3.257.427
Totale altre riserve	3.342.715	3.257.427
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	1.681	89.777
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	4.606.268	4.604.588
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
4) Altri	1.113.598	1.274.570
Totale fondi per rischi e oneri (B)	1.113.598	1.274.570
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	4.355.834	4.109.747
D) DEBITI		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.559	5.025
Totale debiti verso banche (4)	4.559	5.025
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.288.820	1.828.441
Totale acconti (6)	3.288.820	1.828.441
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.963.222	4.171.514
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	40.137
Totale debiti verso fornitori (7)	2.963.222	4.211.651
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	336.855	390.319
Totale debiti tributari (12)	336.855	390.319
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	817.712	620.551
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	817.712	620.551
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	976.378	693.039
Totale altri debiti (14)	976.378	693.039
Totale debiti (D)	8.387.546	7.749.026
E) RATEI E RISCONTI	774.232	757.112
TOTALE PASSIVO	19.237.478	18.495.043

CONTO ECONOMICO

	31/12/2020	31/12/2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.598.045	17.784.398
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	2.978.609	2.887.697
Altri	6.335.326	4.832.457
Totale altri ricavi e proventi	9.313.935	7.720.154
Totale valore della produzione	23.911.980	25.504.552
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	266.245	376.514
7) Per servizi	5.094.578	6.363.532
8) Per godimento di beni di terzi	502.094	350.569
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	10.056.169	9.871.451
b) Oneri sociali	2.716.071	2.601.361
c) Trattamento di fine rapporto	746.874	752.545
e) Altri costi	3.131.966	3.547.511
Totale costi per il personale	16.651.080	16.772.868
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	100.770	115.920
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	312.277	296.663
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	170.834	211.855
Totale ammortamenti e svalutazioni	583.881	624.438
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-7.768	14.614
12) Accantonamenti per rischi	291.126	455.905
14) Oneri diversi di gestione	235.016	175.754
Totale costi della produzione	23.616.252	25.134.194
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	295.728	370.358
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	198	132
Totale proventi diversi dai precedenti	198	132
Totale altri proventi finanziari	198	132
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	4.551	13.493
Totale interessi e altri oneri finanziari	4.551	13.493
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-4.353	-13.361
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	291.375	356.997
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	69.256	384.551
Imposte differite e anticipate	220.438	-117.331
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	289.694	267.220
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	1.681	89.777

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)		
	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	1.681	89.777
Imposte sul reddito	289.694	267.220
Interessi passivi/(attivi)	4.353	13.361
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	295.728	370.358
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	291.126	455.905
Ammortamenti delle immobilizzazioni	413.047	412.583
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	170.834	211.855
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>875.007</i>	<i>1.080.343</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	1.170.735	1.450.701
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(7.769)	23.845
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.660.824	(618.941)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.248.429)	246.167
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	41.597	(14.411)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	17.120	(20.852)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	2.161.365	948.733
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>2.624.708</i>	<i>564.541</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.795.443	2.015.242
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(4.353)	(13.361)
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(206.011)	(429.314)

Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	(210.364)	(442.675)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	3.585.079	1.572.567
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(333.009)	(304.606)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(24.607)	(104.110)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	(708)	0
Disinvestimenti	0	18.000
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(358.324)	(390.716)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(466)	5.025
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	(1)	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(467)	5.025
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	3.226.288	1.186.876
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	3.841.402	2.656.976
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	2.592	142
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.843.994	2.657.118
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	7.069.570	3.841.402
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	712	2.592
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	7.070.282	3.843.994
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2020

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2020 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Prospettiva della continuità aziendale – prevedibile evoluzione della gestione

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, nonostante la complessità economica indotta dalla pandemia COVID-19, non sono emerse significative incertezze, né sono state individuate ragionevoli motivazioni in merito alla capacità di continuare a costituire un complesso economico

funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro relativo a un periodo di almeno 12 mesi dalla data di riferimento del bilancio.

CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le Immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori. Risultano evidenziate in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

L'ammortamento delle Immobilizzazioni immateriali è effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. Il piano di ammortamento applicato, "a quote costanti", non si discosta da quello utilizzato per l'esercizio precedente.

I costi di manutenzione aventi natura ordinaria sono addebitati integralmente a conto economico.

I beni di valore unitario inferiore a € 516,46 vengono prudenzialmente ammortizzati per intero nell' esercizio di acquisizione a motivo della maggior difficoltà di valutare la loro valenza pluriennale proprio a causa del limitato valore unitario.

Non si evidenzia la necessità di operare svalutazioni ex-art. 2426, primo comma, n.3, codice civile, eccedenti quelle previste dal piano di ammortamento prestabilito.

Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'Attivo dello Stato Patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale e in particolare

Avviamento

Nella voce Avviamento sono ricompresi i valori già presenti nei bilanci, alla data delle fusioni, dell'ex AFOL Nord Ovest (valore totalmente ammortizzato) e dell'ex AFOL Est; quest'ultimo, in corso di ammortamento secondo il periodo di 16 anni, si riferisce all'acquisizione di Formest da parte dell'ex AFOL Est.

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno

Il valore di tale voce si riferisce a licenze d'uso e software.

Altre immobilizzazioni immateriali

Tali spese sono costituite dai costi straordinari sostenuti per l'adeguamento alle norme sulla sicurezza di alcune sedi dell'Agenzia.

Immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto o di produzione eventualmente maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili.

Processo di ammortamento delle Immobilizzazioni materiali e immateriali

I coefficienti di ammortamento concretamente adottati, distinti per singola categoria, sono i seguenti:

Descrizione	% amm.to
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20%
LICENZE D'USO SOFTWARE	33,33% - 20%
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI	20%
IMPIANTI E MACCHINARI	15%
ATTREZZATURE INDUSTRIALI E COMMERCIALI	
Attrezzature didattiche	20%
Attrezzature varie	15%
Attrezzatura ufficio	12%
Attrezzature ordinarie	15%
Attrezzature e sistemi informatici	20%
Attrezzature industriali	20%
ALTRI BENI	
Arredamenti didattici	15%
Autovetture	25%
Telefoni cellulari	20%
Mobili ufficio	12%
Macchine ufficio elettroniche e computer	20%
Mobili e arredi per didattica	15%

Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio

I contributi in conto impianti sono stati rilevati applicando il metodo diretto e pertanto portati a riduzione delle immobilizzazioni materiali cui si riferiscono.

I contributi erogati in conto esercizio sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito.

Rimanenze

Nell'Attivo Circolante sono state iscritte al 31/12/2020 le Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e consumo che sono rappresentate da quelle di cancelleria e materiale didattico in quanto sono strettamente funzionali al processo produttivo dell'Ente.

Le rimanenze sono valutate applicando il metodo del FIFO (il minore tra il costo storico e il valore di mercato).

Crediti

I crediti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, ma stante gli effetti irrilevanti, sono stati valorizzati secondo il loro presumibile valore di realizzo.

Il totale dei crediti alla data del 31/12/2020 è evidenziato alla voce C.II. della sezione "Attivo" dello Stato Patrimoniale.

Il valore dei crediti v/clienti corrisponde al valore dato della differenza tra il loro valore nominale e il fondo svalutazione crediti.

Al fine di tenere conto di eventuali perdite, il fondo svalutazione crediti al 31/12/2020 è pari a euro 231.977.

Gli altri crediti sono valutati al valore nominale.

Crediti tributari e attività per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie invece le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Le attività per imposte anticipate connesse a una perdita fiscale sono rilevate solo in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, prevedendo redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

Per i risconti sia attivi che passivi è stata operata la valutazione tenendo conto dell'elemento temporale, rettificando i valori per il rispetto della competenza e non dell'eventuale recuperabilità o presumibile realizzo perché certi.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri rappresentano passività di natura determinata, certe o probabili, con data di sopravvenienza o ammontare indeterminati. I fondi per rischi rappresentano passività di natura determinata ed esistenza probabile, i cui valori sono stimati. Si tratta, quindi, di passività potenziali connesse a situazioni già esistenti alla data di bilancio, ma caratterizzate da uno stato d'incertezza il cui esito dipende dal verificarsi o meno di uno o più eventi in futuro. I fondi per oneri rappresentano passività di natura determinata ed esistenza certa, stimate nell'importo o nella data di sopravvenienza, connesse a obbligazioni già assunte alla data di bilancio, ma che avranno manifestazione numeraria negli esercizi successivi.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria)

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo debito della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

I debiti ai sensi dell'art. 2426, comma 1 numero 8 del codice civile sono stati valutati secondo il criterio del costo ammortizzato, che stante gli effetti irrilevanti, sono stati valorizzati al valore nominale.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 167.012 (€ 243.175 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Costi di impianto e di ampliamento	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	67.312	474.687	17.187	608.502	1.167.688
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	67.312	417.160	16.095	423.946	924.513
Valore di bilancio	0	57.527	1.092	184.556	243.175
Variazioni nell'esercizio					
Ammortamento dell'esercizio	0	41.725	105	58.940	100.770
Altre variazioni	0	2.831	-1	21.777	24.607
Totale variazioni	0	-38.894	-106	-37.163	-76.163
Valore di fine esercizio					
Costo	0	477.518	17.187	630.279	1.124.984
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	458.885	16.201	482.886	957.972
Valore di bilancio	0	18.633	986	147.393	167.012

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

Composizione delle "immobilizzazioni immateriali"

Descrizione	Valore cespiti al 31/12/2019	Acquisti anno 2020	F.do amm.to anno 2020	Valore cespiti al 31/12/2020
Avviamento	17.188	-	16.201	987
<i>Diritti di brevetto e opere dell'ingegno</i>				
Licenze d'uso Software	474.687	2.830	458.885	18.632

<i>Altre immobilizzazioni Immateriali</i>				
Migliorie beni di terzi	608.502	21.777	482.886	147.393

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 905.265 (€ 884.533 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	276.222	1.991.205	1.595.627	3.863.054
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	218.042	1.383.717	1.376.762	2.978.521
Valore di bilancio	58.180	607.488	218.865	884.533
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	19.061	217.525	75.691	312.277
Altre variazioni	4.758	317.851	10.400	333.009
Totale variazioni	-14.303	100.326	-65.291	20.732
Valore di fine esercizio				
Costo	280.981	2.309.056	1.606.027	4.196.064
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	237.104	1.601.242	1.452.453	3.290.799
Valore di bilancio	43.877	707.814	153.574	905.265

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

Composizione della voce "immobilizzazioni materiali"

Descrizione	Valore cespiti al 31/12/2019	Acquisti anno 2020	Contributi in c/investimento	F.do amm.to anno 2020	Valore cespiti al 31/12/2020
Impianti e macchinari	276.222	4.758		237.104	43.877
Attrezzature industriali e commerciali	1.991.205	371.777	-53.925	1.601.242	707.814
Altri beni materiali	1.595.627	10.399		1.452.453	153.574

Immobilizzazioni finanziarie

Crediti immobilizzati

I crediti compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 26.715 (€ 26.007 nel precedente esercizio) e comprendono depositi cauzionali per attivazione utenze e cauzioni per partecipazioni a gare.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Importo nominale iniziale	Fondo svalutazione iniziale	Valore netto iniziale	Accantonamenti al fondo svalutazione	Utilizzi del fondo svalutazione
Depositi cauzionali in denaro esigibili entro esercizio successivo	26.007		26.007		
Totale	26.007	0	26.007	0	0

	(Svalutazioni)/Ripristini di valore	Riclassificato da/(a) altre voci	Altri movimenti incrementi/(decrementi)	Importo nominale finale	Fondo svalutazione finale	Valore netto finale
Depositi cauzionali in denaro esigibili entro esercizio successivo	0	0	708	26.715		26.715
Totale	0	0	708	26.715	0	26.715

Qui di seguito sono rappresentati i movimenti di sintesi:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui durata residua superiore a 5 anni
Crediti immobilizzati verso altri	26.007	708	26.715	26.715	0	0
Totale crediti immobilizzati	26.007	708	26.715	26.715	0	0

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società valorizzati secondo il metodo FIFO.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 91.903 (€ 84.134 nel precedente esercizio) e sono relative soprattutto a scorte per dispositivi medico sanitari dovuti al contesto pandemico.

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Materie prime, sussidiarie e di consumo	84.134	7.769	91.903
Totale rimanenze	84.134	7.769	91.903

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 10.939.136 (€ 13.334.438 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	10.259.546	0	10.259.546	231.977	10.027.569
Crediti tributari	560.484	0	560.484		560.484
Imposte anticipate			278.833		278.833
Verso altri	72.250	0	72.250	0	72.250
Totale	10.892.280	0	11.171.113	231.977	10.939.136

Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	11.859.227	-1.831.658	10.027.569	10.027.569	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	515.976	44.508	560.484	560.484	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	499.272	-220.439	278.833	278.833		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	459.963	-387.713	72.250	72.250	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	13.334.438	-2.395.302	10.939.136	10.939.136	0	0

Di seguito il dettaglio delle singole voci:

Crediti v/clienti

Crediti v/Clienti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Crediti v/Clienti	2.399.469	2.210.553	188.916
Crediti v/soci	7.047.008	7.745.429	-698.421
Fatture da Emettere	813.068	3.388.612	-2.575.544

F.do Svalutazione Crediti v/Clienti	-231.977	-1.485.366	1.253.389
TOTALE	10.027.569	11.859.227	-1.831.659

Nei Crediti v/clienti risultano iscritti al 31/12/2020 crediti verso Regione Lombardia per Euro 1.892.792.

I crediti dell'Agenda vs i propri Soci risultano pari a Euro 7.047.008 come di seguito dettagliato:

Crediti v/Soci	Valore al 31/12/2020
BARANZATE - ritenuta non operata sulla quota di contribuzione	-€ 362
BASIGLIO - Quota di contribuzione 2019	€ 12.093
Quota di contribuzione 2019	€ 6.008
Quota di contribuzione 2020	€ 6.086
BELLINZAGO LOMBARDO di cui:	€ 11.603
Quota di contribuzione 2017	€ 2.909
Quota di contribuzione 2018	€ 2.894
Quota di contribuzione 2019	€ 2.902
Quota di contribuzione 2020	€ 2.898
BRESSO di cui:	€ 39.488
Quota di contribuzione 2019	€ 19.733
Quota di contribuzione 2020	€ 19.755
BUCCINASCO - corso sicurezza	€ 50
CASARILE - quota di contribuzione 2020	€ 3.028
CASSINA DE' PECCHI di cui:	€ 20.924
Quota di contribuzione 2019	€ 10.433
Quota di contribuzione 2020	€ 10.491
CINISELLO BALSAMO di cui:	€ 6.147
Briant Rimborso spese legali per causa	€ 5.396
saldo quota di contribuzione 2020	€ 752
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO di cui:	€ 5.737.468
Convenzione servizi al lavoro 2017	€ 27.000
Convenzione servizi al lavoro 2020	€ 4.123.133
Convenzione servizi al lavoro 2019	€ 144.631
Quota di contribuzione 2020 - saldo	€ 25.608
Contributi formazione a.f. 2016/2017	€ 933.334
Per attività progettuale	€ 483.762
CORMANO di cui:	€ 50.216
saldo quota di contribuzione 2017	€ 53
Quota di contribuzione 2020	€ 15.317
Bilancio 2020-quota borsa lavoro	€ 8.847
Sportello Lavoro Cormanò	€ 26.000
CORNAREDO - quota di contribuzione 2020	€ 15.539
GARBAGNATE MILANESE di cui:	€ 87.915

2009 - 2011 contributi straordinari	€ 25.927
Prestazione di servizio per concorso	€ 4.098
Progetto Laboratori Sociali BN 4022 ID 1779969	€ 37.732
Progetto Laboratori Sociali BN 4022 ID 2195251	€ 20.158
GREZZAGO - quota di contribuzione 2020	€ 2.308
INZAGO di cui:	€ 16.464
Quota di contribuzione 2019	€ 8.207
Quota di contribuzione 2020	€ 8.257
LACCHIARELLA di cui:	€ 13.231
Quota di contribuzione 2020	€ 6.805
aes17/18-18/19-19/20	€ 6.426
LISCATE- quota di contribuzione 2020	€ 3.102
MEDIGLIA- quota di contribuzione 2020	€ 9.205
MILANO di cui:	€ 702.401
Quota di contribuzione 2020	€ 702.218
Per attività progettuale (10/11/12 rendicottazione Progetto AV3-2016-LOM-58 CUP	€ 184
PANTIGLIATE di cui:	€ 9.054
Quota di contribuzione 2019	€ 4.544
Quota di contribuzione 2020	€ 4.511
PAULLO di cui:	€ 9.843
Quota di contribuzione 2015	€ 7.403
Sportello lavoro 2014	€ 2.440
PESSANO con Bornago - sportello lavoro 2019	€ 5.972
PIEVE EMANUELE di cui:	€ 23.553
quota di contribuzione 2020	€ 11.930
housing sociale	€ 11.623
PIOLTELLO di cui:	€ 27.175
sicurezza	€ 1.424
progetto aes	€ 3.500
Sil	€ 22.251
RHO di cui:	€ 60.207
Quota di contribuzione 2020	€ 38.887
Progetto Laboratori Sociali	€ 21.321
ROZZANO di cui:	€ 74.094
Quota di contribuzione 2017	€ 28.419
per Aes	€ 45.675
SAN ZENONE AL LAMBRO - quota di contribuzione 2020	€ 3.341
SESTO SAN GIOVANNI di cui:	€ 73.696
spese made in Mage-anno 2019	€ 12.899
Quota di contribuzione 2020	€ 60.797
SOLARO - quota di contribuzione 2017	€ 10.667
TRIBIANO- quota di partecipazione2020	€ 2.721
TRUCAZZANO di cui:	€ 8.836

Quota di contribuzione 2018	€ 4.435
Quota di contribuzione 2020	€ 4.401
VANZAGO - quota di partecipazione 2020	€ 7.031
TOTALE	7.047.008

L'ammontare della voce *Crediti per fatture da emettere* pari a Euro 813.068 ricomprende il valore di ricavi maturati per attività di competenza dell'esercizio, ma non ancora fatturati. Si specifica inoltre che tale importo ricomprende crediti iscritti v/soci per complessivi Euro 548.355 e precisamente:

Soci	Descrizione	Fatture da emettere al 31/12/2020
CITTA METROPOLITANA	PROMOTORI L.68	194.868
COMUNE DI CESANO BOSCONI	FONDO POVERTA'	41.042
COMUNE DI CESANO BOSCONI	CSIOL	33.999
COMUNE DI CESANO BOSCONI	SIA REI	19.207
COMUNE DI COLOGNO MONZESE	SISL B.L COLOGNO	4.070
COMUNE DI CORMANO	ED SOC QUARTIERE FORNASE'	474
COMUNE DI MELZO	SIL 2020	33.518
COMUNE DI MELZO	COHESION LOM_55 PON SIA	8.000
COMUNE DI MILANO	SIA	16.861
COMUNE DI PESCHIERA BORROMEO	CSIOL	23.500
COMUNE DI PIEVE EMANUELE	SIA REI	3.413
COMUNE DI PIEVE EMANUELE	PROGETTO YOUTH NETWORK	10.600
COMUNE DI PIEVE EMANUELE	SPORTELLI LAVORO 2011	822
COMUNE DI PIOLTELLO	SIL 2020	7.729
COMUNE DI ROZZANO	CSIOL	66.900
COMUNE DI ROZZANO	UNITA VALUT.HANDICAP	9.624
COMUNE DI ROZZANO	TEXERE	28.951
COMUNE DI S.ZENONE AL LAMBRO	SCUOLA CIVICA SAN ZENONE	5.750
COMUNE DI SEGRATE	SIL 2020	23.178
COMUNE DI SESTO S. GIOVANNI	RIMBORSO SPESE MAGE	11.850
COMUNE RHO	LABORATORI SOC QUARTIERE	4.000
TOTALE		548.355

I crediti commerciali, di cui alla voce C.II.1, sono stati iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione, che corrisponde alla differenza tra il valore nominale e il fondo svalutazione crediti pari a euro 231.977.

Il F.do svalutazione crediti costituito nel corso degli esercizi precedenti ed incrementato della quota accantonata nell'esercizio, risulta del tutto adeguato ad ipotetiche insolvenze.

Crediti tributari

Di seguito il dettaglio della voce:

Crediti tributari	Valore al 31/12/2020
Erario c/iva	101.935
Erario c/IRAP a credito	107.654
Erario c/IRES a credito	283.440
Credito istanza rimborso IRES D.L. 201/11_Nord Ovest	66.970
Addizionali comunali dipendenti	485
TOTALE CREDITI TRIBUTARI	560.484

Crediti per imposte anticipate

Crediti per imposte anticipate	Valore al 31/12/2020
Credito imposta IRES anticipata	278.634
Credito imposta IRAP anticipata	199
TOTALE	278.833

Per la descrizione delle poste contabili si rimanda al paragrafo "imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate".

Crediti verso altri

Crediti verso altri	Valore al 31/12/2020
Crediti v/ dipendenti	29.174
Crediti v/ex amministratori	9.082
Crediti verso ex DG	953
Crediti verso Banca Intesa - Interessi	198
Crediti per adeguamento sedi	2.055

Anticipi c/ contributi allievi	30.788
TOTALE	72.250

Tra i crediti v/dipendenti si rileva che risulta iscritto quello nei confronti di alcune unità di personale a titolo di recupero delle indennità risarcitorie riconosciute dal giudice del lavoro nel primo grado di giudizio e che il personale si è impegnato a restituire in seguito alla rinuncia da parte dell'Azienda di costituirsi in appello.

Tra i crediti v/ex amministratori sono iscritti i compensi percepiti dagli ex consiglieri di AFOL Milano e AFOL Nord Milano che si sono impegnati a restituirli in virtù dell'applicazione del DL. 78/10.

La voce Crediti per adeguamento sedi accoglie le somme sostenute da AFOL Metropolitana per le manutenzioni straordinarie su immobili di proprietà comunale, alle quali andranno scomputati i canoni di locazione o rimborsi spese.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 7.070.282 (€ 3.843.994 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	3.841.402	3.228.168	7.069.570
Denaro e altri valori in cassa	2.592	-1.880	712
Totale disponibilità liquide	3.843.994	3.226.288	7.070.282

Di seguito il dettaglio:

Depositi bancari e postali	Valore al 31/12/2020
Conto corrente postale	7.839
Carte prepagate	3.000
Banca Intesa San Paolo	7.058.731
TOTALE	7.069.570

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 37.165 (€ 78.762 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	78.762	-41.597	37.165
Totale ratei e risconti attivi	78.762	-41.597	37.165

Composizione dei risconti attivi:

Descrizione	Valore al 31/12/2020
Garanzie fideiussorie e assicurazioni	23.743
Spese condominiali e affitti	6.876
Ferie godute e non maturate al 31/12/20	6.546
TOTALE	37.165

**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 4.606.268 (€ 4.604.588 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	1.099.754	0	0	0
Riserva legale	157.630	0	0	0
Altre riserve				
Varie altre riserve	3.257.427	0	0	0
Totale altre riserve	3.257.427	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	89.777	0	-89.777	0
Totale Patrimonio netto	4.604.588	0	-89.777	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		1.099.754
Riserva legale	0	4.488		162.118
Altre riserve				
Varie altre riserve	0	85.288		3.342.715
Totale altre riserve	0	85.288		3.342.715
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	1.681	1.681
Totale Patrimonio netto	0	89.776	1.681	4.606.268

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	1.099.754	Conferimento		0	0	0
Riserva legale	162.118	Utili	B	0	0	0
Altre riserve						
Varie altre riserve	3.342.715	Utili	D	0	0	0
Totale altre riserve	3.342.715		D	0	0	0
Totale	4.604.587			0	0	0
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statuari E: altro						

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 1.113.598 (€ 1.274.570 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	0	0	1.274.570	1.274.570
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	-160.972	-160.972
Totale variazioni	0	0	0	-160.972	-160.972
Valore di fine esercizio	0	0	0	1.113.598	1.113.598

Fondi per rischi ed oneri	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
---------------------------	----------------------	----------------------	------------

Fondo adeguamento contrattuale per arretrati	54.961	33.320	21.641
Fondo per spese sedi	335.297	264.052	71.245
F.do per rischi cause legali	723.340	977.199	-253.859
Totale	1.113.598	1.274.570	-160.973

Il Fondo adeguamento contrattuale per arretrati accoglie la stima dei maggiori costi a titolo di lavoro dipendente in conseguenza del rinnovo del CCNL non ancora erogati.

Il Fondo per spese sedi accoglie la stima dei costi per le utenze relative ad alcuni immobili concessi in comodato all'Agenzia per i quali non esiste ancora, alla data di redazione del presente bilancio, una formale richiesta di pagamento da parte della proprietà.

La voce F.do rischi cause legali comprende lo stanziamento già effettuato in precedenza a copertura delle indennità risarcitorie fissate dal giudice nel caso di soccombenza per le cause attualmente in essere. L'evoluzione dei processi in atto ha attualmente rivelato incertezza sull'esito finale dei contenziosi in essere, portando l'agenzia a mantenere il fondo rischi.

In data 13/11/2020 è stato notificato ricorso da parte dell'ex Direttore Generale dott. Giuseppe Zingale per richiedere l'invalidità del licenziamento chiedendo di corrispondere al ricorrente il risarcimento pari alla retribuzione globale intercorrente tra la data di licenziamento e la data di naturale scadenza del contratto.

Considerato l'esito del giudizio non prevedibile, l'Agenzia ha ritenuto prudente stanziare un adeguato accantonamento a f.do rischi.

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 4.355.834 (€ 4.109.747 nel precedente esercizio).

Le variazioni sono determinate dall'accantonamento dell'esercizio e da quanto liquidato ai dipendenti.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	4.109.747
Variazioni nell'esercizio	31.855
Accantonamento nell'esercizio	746.874
Utilizzo nell'esercizio	532.642
Totale variazioni	246.087
Valore di fine esercizio	4.355.834

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 8.387.546 (€ 7.749.026 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso banche	5.025	-466	4.559
Acconti	1.828.441	1.460.379	3.288.820
Debiti verso fornitori	4.211.651	-1.248.429	2.963.222
Debiti tributari	390.319	-53.464	336.855
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	620.551	197.161	817.712
Altri debiti	693.039	283.339	976.378
Totale	7.749.026	638.520	8.387.546

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	5.025	-466	4.559	4.559	0	0
Acconti	1.828.441	1.460.379	3.288.820	3.288.820	0	0
Debiti verso fornitori	4.211.651	-1.248.429	2.963.222	2.963.222	0	0
Debiti tributari	390.319	-53.464	336.855	336.855	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	620.551	197.161	817.712	817.712	0	0
Altri debiti	693.039	283.339	976.378	976.378	0	0
Totale debiti	7.749.026	638.520	8.387.546	8.387.546	0	0

Acconti da clienti

Alla voce Acconti risultano iscritti i corrispettivi fatturati a titolo di acconto e inerenti ai progetti non ultimati alla data del 31/12/2020.

Descrizione	Valore al 31/12/2020
REGIONE LOMBARDIA - DDIF 2019-2020	1.101.749
richiesta anticipo Lombardia Plus Linea Cultura	5.064
REGIONE LOMBARDIA - EMC2	30.637
BORSE LAVORO	40.530
COMUNE DI MILANO - PROGETTO MASP	63.445
Comune di Milano - Project Fast Track Action Boost	92.911
Progetto FARM	82.017
'COMUNE DI SAN DONATO MILANESE 'Proposta progettuale emergenza e post-emergenza Covid	163.015
Progetto LIFE	73.435

Contributi CM Piano Potenziamento CPI	1.566.523
Piano Investimenti CPI	66.394
Altri acconti	3.100
TOTALE	3.288.820

Debiti v/fornitori

Debiti v/fornitori	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti v/fornitori	1.914.279	2.508.168	-593.889
Debiti v/soci	292.542	858.124	-565.582
Fornitori per fatture da ricevere	759.461	845.359	-85.898
Fornitori per nc da ricevere	-3.060		-3.060
TOTALE	2.963.222	4.211.651	-1.245.370

All'interno della voce sono ricompresi i debiti verso i soci come di seguito dettagliato:

Debiti v/soci	Valore al 31/12/2020
ARESE - rimborso utenze spazi AFOL CAFE'	€ 978
CINISELLO BALSAMO - spese CPI 2016/17/18/19/20	€ 61.166
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO - Rimborso personale distaccato formazione	€ 75.850
GARBAGNATE MILANESE	€ 4.500
MELEGNANO di cui	€ 55.750
<i>Spazio milk al 31/07/18</i>	€ 8.750
<i>Rimb. Cfp terza e ultima rata</i>	€ 7.000
<i>Rimborso spese di service 2019</i>	€ 20.000
<i>Rimborso spese di service 2020</i>	€ 20.000
MELZO - TARI	€ 996
SAN DONATO MILANESE di cui	€ 60.727
<i>Tari</i>	€ 5.493
<i>Rimb forfettario utenze/spese sede attivita' in convenzione</i>	€ 43.292
<i>Canone di concessione sede attivita' in convenzione anno 2020</i>	€ 1.000
<i>Rimborso forfettario spese utenze centro per l'impiego anno</i>	€ 10.942
SESTO SAN GIOVANNI di cui	€ 32.575
<i>Riaddebito spese utenze</i>	€ 28.281
<i>Tari</i>	€ 4.294
TOTALE	292.542

Fornitori per fatture da ricevere

La voce ricomprende oltre le fatture dei fornitori di competenza dell'esercizio, anche il debito verso Soci/parti correlate per complessivi euro 18.224.

Debiti v/soci per fatture da ricevere	Valore al 31/12/2020
COMUNE DI SESTO - rimborso utenze	18.224

Debiti tributari

Debiti tributari	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debito Imposta sostitutiva tfr		427	-427
Irpef dipendenti/collaboratori	205.711	266.437	-60.726
Irpef professionisti	12.478	22.314	-9.836
Addizionali regionali dipendenti	92	2.267	-2.175
Addizionali comunali dipendenti		1.069	-1.069
Addizionali regionali CoCoPro	3	69	-66
Addizionali comunali CoCoPro		15	-15
IVA split payment	118.571	97.722	20.849
TOTALE	336.855	390.319	-53.465

Debiti v/istituti di previdenza

Debiti verso Istituti di previdenza	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti v/inail	32.097	15.754	16.343
Debiti Inps gestione separata L. 335/95	617	1.857	-1.240
Debiti verso indap/CPDEL	469.003	465.054	3.949
Debiti verso inps dipendenti	69.083	63.602	5.481
Debito Inpgi	2.409	2.409	0
Debiti v/inps ex indap per reintegri dipendenti	244.504	71.875	172.629
TOTALE	817.712	620.551	197.161

Altri Debiti

Altri debiti	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Debiti vs. amministratori	990	540	450
Debiti Vs. collaboratori	79.831	66.862	12.969
Debiti verso dipendenti c/ferie	29.074	21.868	7.206
Dipendenti c/ contrattazione integrativa da liquidare	597.025	541.588	55.437
Debiti v/ partners progetti	234.617	32.312	202.305
Debiti verso ex revisori		17.774	-17.774
Debiti per cessione del quinto dello stipendio		724	-724
Debiti per cauzioni	34.841	11.370	23.471
Totale	976.378	693.039	283.340

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 774.232 (€ 757.112 nel precedente esercizio). E corrispondono alle quote di iscrizione a.f. 2020/2021 non di competenza dell'esercizio.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	757.112	17.120	774.232
Totale ratei e risconti passivi	757.112	17.120	774.232

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per categorie di attività.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni al netto dei resi, degli sconti, degli abbuoni e del fatturato non relativo alle vendite di prodotti e merci, ammontano a Euro 14.598.045 come di seguito dettagliato:

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Valore al 31/12/2020
Contributi per bandi pubblici	11.291.287
Corrispettivi allievi	1.217.814
Corrispettivi da imprese ed enti pubblici	2.088.944
Totale	14.598.045

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 9.313.935 (€ 7.720.154 nel precedente esercizio).

Di seguito la composizione:

Altri ricavi e proventi	Valore al 31/12/2020
Finanziamento del personale dei CPI e Politiche Attive e oneri di funzionamento dei CPI 2018	4.123.133
Addendum al contratto di servizio	266.520
Quote di contribuzione soci	2.978.609
Altri	1.945.673
Totale	9.313.935

Per lo svolgimento delle attività delegate, l'Azienda è destinataria di specifici trasferimenti in quanto la Conferenza Stato-Regioni definisce, con appositi accordi convenzionali a carico della finanza pubblica statale e regionale, lo stanziamento delle risorse necessarie a far fronte alle spese del personale dedicato e degli oneri connessi al funzionamento dei Centri per l'impiego ed alle politiche del lavoro, risorse che vengono trasferite da Regione Lombardia a Città metropolitana di Milano annualmente e che per l'esercizio 2020 ammontano a complessivi Euro 4.123.133.

Di seguito il dettaglio della voce "Altri":

Altri	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Ricavi diversi	23.085	136.945	-113.860
Pro-rata IVA detraibile	41.918	50.160	-8.242
Contributi allievi (volontari e rimb. Libretto)	627	2.075	-1.448
Ricavi per rimborsi personale distaccato	67.008	122.988	-55.980
Sopravvenienze attive	1.813.035	175.323	1.637.712
Totale	1.945.673	487.492	1.458.182

La voce sopravvenienze attive per euro 1.813.035 è composta principalmente:

- per euro 933.334 dallo svincolo del f.do accantonato a seguito del riconoscimento da parte di Città Metropolitana di Milano del credito vantato per l'attività formativa a valere sull'anno scolastico 2016 – 2017;
- per euro 264.948 dallo svincolo del f.do accantonato, a seguito dell'incasso del credito vantato nei confronti di ANPAL per l'attuazione del programma Europeo denominato FxO YEI;
- per euro 521.294 dallo svincolo del f.do rischi cause legali a seguito della risoluzione definitiva a favore dell'Agenzia nella causa riguardante l'ex Collegio dei Revisori.

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 9.313.935 (€ 7.720.154 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Contributi in conto esercizio	2.887.697	90.912	2.978.609
Altri			
Altri ricavi e proventi	4.832.457	1.502.869	6.335.326
Totale altri	4.832.457	1.502.869	6.335.326
Totale altri ricavi e proventi	7.720.154	1.593.781	9.313.935

Contributi in conto esercizio

I contributi iscritti in conto esercizio non sono conseguenti ai benefici disposti per far fronte all'emergenza Covid.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione per l'anno 2020 ammontano a Euro 23.616.252 (€ 25.134.194 nel precedente esercizio).

Di seguito il dettaglio:

Costi della produzione	Valore al 31/12/2020
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	266.245
Per servizi	5.094.578
Per godimento di beni di terzi	502.094
Per il personale dipendente dell'Agenzia	16.651.080
Totale Ammortamenti e svalutazioni	583.881
Variazione delle rim. di materiale didattico e di consumo	-7.768
Accantonamento per rischi	291.126
Oneri diversi di gestione	235.016
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	23.616.252

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 5.094.578 (€ 6.363.532 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri	6.363.532	-1.268.954	5.094.578
Totale	6.363.532	-1.268.954	5.094.578

La composizione delle singole voci è così costituita:

Per servizi	
Carburanti e lubrif. autovetture	1.502
Compensi per esami	21.627
Compensi collaboratori a progetto	76.000
Rimborso personale in distacco funzionale	144.750
Contributi Inps collaboratori	13.218
Riaddebito spese per attività di service	225.280
Indennità amministratori	450
Manutenzione attrezzature	19.041
Compensi incarichi di docenza e tutoring	1.322.526
Compensi incarichi professionali di struttura: ODV, Ufficio stampa e Comunicazione, Responsabile Sicurezza	70.350
Compensi incarichi consulenze legali	114.699
Compensi incarichi consulenze fiscali	43.622
Collaborazioni per docenza e tutoring (occasionalità)	70.625
Incarichi professionali per progetti finanziati	185.454
Compensi collegio dei revisori	45.017
Servizi bancari e postali	6.497
Spese per fidejussioni	26.377
Servizi di spedizione	2.306
Servizi telefonici e cellulari	156.278
Consumo acqua potabile	15.048
Formazione personale	9.516
Servizio medico per il personale e materiale sanitario	151.045

Servizi pubblicitari, promozionali e pubblicazioni	23.869
Riscaldamento	72.625
Smaltimento rifiuti	5.913
Spese viaggio - vitto - alloggio	33.089
Servizio di vigilanza	75.049
Assistenza programmi software	95.034
Servizi di terzi (partner di progetto)	658.922
Assicurazioni	52.189
Servizi di pulizia	420.250
Tirocini e stage	450.158
Energia elettrica	26.664
Servizi per appalto SISL	33.868
Servizi diversi	5.260
Manutenzione ordinaria	55.030
Servizio ticket	241.745
INAIL allievi	104.561
Sopravvenienze passive costi per servizi	19.123
Totale	5.094.578

Le voci di costo relative ai "Compensi collaboratori a progetto" e ai "Compensi Incarichi di Docenza e Tutoring" per prestatori occasionali e a Partita Iva attivate per docenza e tutoring, fanno riferimento alle figure professionali a cui fa ricorso l'Agenzia per l'attivazione dei corsi che vengono erogati presso i Centri di formazione professionale facenti capo all'Agenzia per la riqualificazione professionale, la ricollocazione nel mercato del lavoro, l'apprendistato, la qualifica professionale "Diritto Dovere Formazione Professionale" e per i servizi di collocamento disabili.

Si tratta quindi di costi strettamente legati alla realizzazione del core business dell'Agenzia.

Spese per il personale

Il dettaglio della voce "Costi per il personale" al 31/12/2020 ammonta a Euro 16.651.080.

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 502.094 (€ 350.569 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri	350.569	151.525	502.094
Totale	350.569	151.525	502.094

La voce comprende i canoni di noleggio di attrezzatura (€ 71.791), i canoni licenze software (€ 233.116), i canoni di locazione di immobili (€ 92.307), spese condominiali e manutenzione ordinaria (€ 104.880).

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 235.016 (€ 175.754 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Altri oneri di gestione	175.754	59.262	235.016
Totale	175.754	59.262	235.016

Di seguito il dettaglio della voce:

ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore al 31/12/2020
Sopravvenienze passive/insussistenze	153.854
Spese varie	2.580
Tasse circolazione autovetture	886
Valori bollati	15.285
Sanzioni amministrative	381
Quote associative	16.600
Tassa sui rifiuti	41.289
Diritti camerale	4.134
Costi indeducibili	7
TOTALE	235.016

La voce sopravvenienze passive ricomprende principalmente importi non riconosciuti su progetti finanziati e rendicontati in esercizi precedenti, o mancati ricavi.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Interessi e altri oneri finanziari

La voce "Interessi e Altri Oneri Finanziari" al 31/12/2020 ammonta Euro 4.353 ed è principalmente composta dagli interessi passivi bancari maturati per l'utilizzo e la disponibilità del fido in c/corrente.

Preso atto dell'allungamento dei tempi di incasso dei crediti, il possibile ricorso agli affidamenti è necessario al fine di consentire lo svolgimento regolare dell'attività dell'Agenzia.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	0	0	0	-200.074	
IRAP	69.256	0	0	-20.364	
Totale	69.256	0	0	-220.438	0

Composizione e movimenti intervenuti nelle attività per imposte anticipate

Le tabelle sottostanti, distintamente per l'IRES e l'IRAP, riepilogano i movimenti dell'esercizio, derivanti dagli incrementi per le differenze temporanee sorte nell'anno e dai decrementi per le differenze temporanee riversate delle voci "Fondo per imposte differite" e "Crediti per imposte anticipate".

Il prospetto riepilogativo è il seguente:

	IRES	IRAP
A) Differenze temporanee		
Totale differenze temporanee deducibili	0	0
Totale differenze temporanee imponibili	0	0
Differenze temporanee nette	0	0
B) Effetti fiscali		
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	-478.709	-20.563
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	-29.664	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	-69.870	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	204	33
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	54.225	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	224.000	
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	125.110	20.330
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	-103.932	
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	-278.633	-200

Detta voce risulta così composta:

- € 478.709 e € 20.563 sono i saldi iniziali derivanti dagli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti;
- € 29.664 è la parte corrispondente all'accantonamento effettuato a seguito dello stanziamento del

corrispondente fondo svalutazione crediti eccedente il 5% pari a € 123.601;

- € 69.870 è la parte corrispondente all'accantonamento rischi effettuato a seguito dello stanziamento del corrispondente fondo rischi per cause legali;
- € 204 e € 33 è la parte corrispondente all'utilizzo delle imposte differite relative all'avviamento rilevato dall'ex AFOL Est in occasione dell'acquisizione di Formest;
- € 54.226 è la parte corrispondente all'utilizzo del f.do svalutazione crediti per complessivi € 225.941;
- € 224.000 è la parte corrispondente all'utilizzo del f.do rischi su crediti stanziato nell'esercizio 2017 pari a euro 933.334 a seguito del riconoscimento del credito da parte di Città Metropolitana di Milano;
- € 125.110 e € 20.330 sono la parte corrispondente all'utilizzo del f.do rischi per causa legale nei confronti degli ex revisori pari a euro 521.294 a seguito di sentenza definitiva a favore dell'Agenzia;
- € 103.932 è la parte corrispondente all'accantonamento per la perdita fiscale dell'esercizio con ragionevole certezza di recupero.

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile:

Il personale al 31/12/2020 in servizio presso l'Agenzia risulta costituito da n. 402 dipendenti.

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Compenso Amministratori

In forza dell'art. 6 comma 2 del DL 78/10 è fatto divieto di erogare qualsiasi compenso ai componenti del Consiglio di amministrazione, salvo il riconoscimento di gettoni di presenza, purché non superiori a 30 Euro per ogni riunione alla quale gli amministratori abbiano partecipato.

I compensi maturati nel corso dell'esercizio ammontano a Euro 450.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio risultano impegni per la sottoscrizione di polizze fideiussorie ed eventuali rinnovi per un totale pari a Euro 4.013.667.

La composizione di tali garanzie è la seguente:

N. polizza	data inizio	data fine	Ente beneficiario	Valore Garantito	Assicuratore
1721309	31/12/2020	04/08/2021	Regione Lombardia	3.692.510	Elba Assicurazioni S.pa
2046.00.27.27 99798951	14/09/2020	14/09/2021	Regione Autonoma Valle d'Aosta	616	SACE BT SPA
2046.00.27.27 99775457	05/11/2019	05/07/2021	Regione Lombardia	126.363	SACE BT SPA
1.000.043.351	19/02/2020	31/03/2023	Città di Pioltello	5.422	S2C Spa
1553846	20/11/2019	20/11/2022	Regione Lombardia	142.542	Elba Assicurazioni S.pa
2046.00.27.27 99713051	12/04/2017	12/04/2021	Comune di Rodano	1.089	SACE BT SPA
2046.00.27.27 99774468	01/07/2019	30/06/2022	Comune di Melzo	30.166	SACE BT SPA
6391789	18/01/2020	18/01/2021	Città di Segrate	14.959	AVIVA ITALIA SPA
			TOTALE	4.013.667	

INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, n. 16-bis del Codice Civile

Con Assemblea Consortile del 16 Luglio 2019, è stato fissato per il Collegio dei Revisori un compenso annuo pari a Euro 35.000, così suddivisi: al Presidente spetta un compenso annuo lordo di Euro 15.000 e agli altri 2 componenti Euro 10.000 lordi annui per ciascuno. Si riconoscono inoltre il rimborso spese e di viaggio sostenute nell'espletamento della propria attività e per la partecipazione alle sedute degli organi sociali. Si precisa che gli importi fissati solo al netto degli oneri e dell'IVA che per l'Agenzia è indetraibile.

INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, punti 17, 18, 19, 19-bis, 20 e 21 del Codice Civile

Non sono stati costituiti patrimoni separati o destinati a uno specifico affare e non vi sono pertanto dati da indicare ai sensi dell'articolo 2447-septies del Codice Civile, né sono stati effettuati finanziamenti destinati a uno specifico affare di cui all'articolo 2447-decies del codice civile.

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA Art. 2427, nr. 22

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, si specifica che la Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE Art. 2427, nr. 22-bis

L'ente non ha parti correlate.

ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE Art. 2427, n. 22-ter

L'Ente non ha stipulato accordi i cui effetti non siano desumibili da valori risultanti dallo Stato Patrimoniale

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, nel dubbio interpretativo, qui di seguito sono

riepilogate tutte le somme (*contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici*) ricevute dalle pubbliche amministrazioni.

INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, n. 16-bis del Codice Civile

Con Assemblea Consortile del 16 Luglio 2019, è stato fissato per il Collegio dei Revisori un compenso annuo pari a Euro 35.000, così suddivisi: al Presidente spetta un compenso annuo lordo di Euro 15.000 e agli altri 2 componenti Euro 10.000 lordi annui per ciascuno. Si riconoscono inoltre il rimborso spese e di viaggio sostenute nell'espletamento della propria attività e per la partecipazione alle sedute degli organi sociali.

Si precisa che gli importi fissati solo al netto degli oneri e dell'IVA che per l'Agenzia è indetraibile.

INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2427, punti 17, 18, 19, 19-bis, 20 e 21 del Codice Civile

Non sono stati costituiti patrimoni separati o destinati a uno specifico affare e non vi sono pertanto dati da indicare ai sensi dell'articolo 2447-septies del Codice Civile, né sono stati effettuati finanziamenti destinati a uno specifico affare di cui all'articolo 2447-decies del codice civile.

OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA Art. 2427, nr. 22

Con riferimento ai beni condotti in forza di contratti di locazione finanziaria, si specifica che la Società non ha in essere contratti di locazione finanziaria

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE Art. 2427, nr. 22-bis

L'ente non ha parti correlate.

ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE Art. 2427, n. 22-ter

L'Ente non ha stipulato accordi i cui effetti non siano desumibili da valori risultanti dallo Stato Patrimoniale

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, nel dubbio interpretativo, qui di seguito sono riepilogate tutte le somme (*contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici*) ricevute dalle pubbliche amministrazioni.

Denominazione	Somma incassata	Causale
AZIENDA SOCIALE SUD EST MILANO - A.S.S.E.MI.	72.864,44	INCARICHI RETRIBUITI
ATO - UFFICIO D'AMBITO DELLA PROVINCIA DI MILANO	65.210,38	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI ARESE	14.764,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI ASSAGO	6.910,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI BARANZATE	9.048,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI BARANZATE	408,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI BASIGLIO	1.741,80	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI BRESSO	37.674,47	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI BUCCINASCO	300,00	INCARICHI RETRIBUITI

COMUNE DI BUCCINASCO	20.345,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI BUSSERO	6.319,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI CARPIANO	5.898,16	CONTRIBUTI
COMUNE DI CARUGATE	12.301,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI CASARILE	3.055,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI CASSANO D'ADDA	15.504,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO	26.148,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI CERRO AL LAMBRO	717,21	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI CERRO AL LAMBRO	7.664,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI CESANO BOSCONI	59.576,69	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI CESANO BOSCONI	20.750,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI CESATE	10.862,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	58.867,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI CINISELLO BALSAMO	74.580,21	INCARICHI RETRIBUITI
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	9.800.965,80	CONTRIBUTI
COMUNE DI COLOGNO MONZESE	36.069,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI COLOGNO MONZESE	112.997,60	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI COLTURANO	1.551,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI CORMANO	45.154,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI CORMANO	57.526,59	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI CORSICO	33.468,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI CUSANO MILANINO	14.146,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI DRESANO	2.256,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI GARBAGNATE MILANESE	25.863,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI LAINATE	19.632,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI LOCATE TRIULZI	1.893,44	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI LOCATE TRIULZI	7.780,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI MASATE	2.726,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI MEDIGLIA	4.600,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI MELEGNANO	13.748,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI MELZO	237.971,57	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI MELZO	13.856,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	71.861,48	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI MILANO - SETTORE ZONA 6	900.019,71	CONTRIBUTI
COMUNE DI OPERA	20.985,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI OPERA	3.278,69	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PADERNO DUGNANO	103.965,27	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PADERNO DUGNANO	34.371,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI PAULLO	918,03	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PAULLO	16.164,37	CONTRIBUTI
COMUNE DI PERO	8.657,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI PESCHIERA BORROMEO	53.856,76	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PESCHIERA BORROMEO	17.760,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI PESSANO CON BORNAGO	6.818,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI PIEVE EMANUELE	51.873,47	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI PIEVE EMANUELE	16.236,59	CONTRIBUTI

COMUNE DI PIOLTELLO	55.686,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI POZZO D'ADDA	4.638,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI POZZUOLO MARTESANA UFF. RAGIONARIA	6.473,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI PREGNANA MILANESE	5.532,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI RHO UFFICIO RAGIONERIA	2.075,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI RHO UFFICIO RAGIONERIA	37.951,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI RODANO	1.868,72	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI ROZZANO	60.148,92	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI ROZZANO	81.429,96	CONTRIBUTI
COMUNE DI SAN DONATO MILANESE	212.211,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI SAN GIULIANO MILANESE	29.277,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI SAN GIULIANO MILANESE	3.073,77	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI SAN ZENONE AL LAMBRO	15.000,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI SEGRATE	66.062,86	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI SEGRATE	27.540,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI SENAGO	16.179,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI	2.066,20	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI SETTALA	5.579,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI SETTIMO MILANESE	30.219,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI SOLARO	10.601,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI TREZZANO ROSA	3.903,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO	15.930,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI TREZZANO SUL NAVIGLIO	732,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI TRUCCAZZANO	4.421,25	CONTRIBUTI
COMUNE DI VANZAGO	14.071,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI VAPRIO D'ADDA	6.964,50	CONTRIBUTI
COMUNE DI VIGNATE	6.963,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI VIMODRONE	12.762,75	CONTRIBUTI
COMUNE DI VIMODRONE	480,00	INCARICHI RETRIBUITI
COMUNE DI VIZZOLO PREDABISSI	2.985,00	CONTRIBUTI
COMUNE DI ZIBIDO SAN GIACOMO	10.656,00	CONTRIBUTI
REGIONE LOMBARDIA	9.411.757,91	CONTRIBUTI
ISTITUTO TECNICO SUPERIORE DEL TURISMO E DELL'OSPITALITA'	765,00	INCARICHI RETRIBUITI
ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE M. MONTESSORI	12.627,15	INCARICHI RETRIBUITI
ISTITUTO COMPRENSIVO CARDARELLI - MASSAUA	4.494,63	INCARICHI RETRIBUITI
ISTITUTO SCOLASTICO CALVINO	12.080,00	INCARICHI RETRIBUITI
ISTITUTO COMPRENSIVO CAVALIERI	4.087,60	INCARICHI RETRIBUITI
POLITECNICO DI MILANO	30.350,00	INCARICHI RETRIBUITI
UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE DI MILANO	829,60	INCARICHI RETRIBUITI
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA	103.480,00	INCARICHI RETRIBUITI
UNIVERSITA' COMMERCIALE LUIGI BOCCONI	2.180,00	INCARICHI RETRIBUITI

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-quater del codice civile:

La diffusione della pandemia da COVID-19 ha inciso profondamente sull'organizzazione della struttura e dei servizi e ne ha caratterizzato l'operatività. Anche per il 2021 prosegue l'attività organizzata con modalità da remoto al fine di garantire la sicurezza di studenti e personale.

Sono state implementate forme di erogazione dei servizi in FAD e smart working per i dipendenti.

L'ente ha adottato tutte le misure necessarie per un rientro in sicurezza adottando un Protocollo operativo, aggiornato di volta in volta sulla base delle modifiche normative ed i necessari presidi di sicurezza. Sono stati inoltre stabiliti i criteri di rotazione negli uffici per evitare la presenza contemporanea di un numero eccessivo di persone. L'applicazione delle misure di sicurezza è stata costantemente supervisionata dal Comitato COVID e dall'Organismo di Vigilanza dell'Ente.

Pur nella consapevolezza di dover fronteggiare un ulteriore anno pandemico, per Afol Metropolitana il 2021 dovrà essere un anno di sviluppo, di implementazione di nuovi servizi, e di rafforzamento di quelli esistenti. A questo obiettivo sono rivolte le diverse azioni messe in campo, già nel 2020, che si prevede vedano attuazione in questi mesi; compresa la compiuta riorganizzazione della struttura ed il percorso di digitalizzazione. L'azienda ha la piena consapevolezza della eccezionalità del momento e di come l'emergenza sanitaria sia ormai divenuta anche crisi economica

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio pari ad Euro 1.681 come segue:

Euro 84 (5% di Euro 1.681) a Riserva legale;

Euro 1.597 a Fondo di finanziamento dello sviluppo degli investimenti nella entità prevista dal piano – programma.

Dichiarazione di conformità

Copia corrispondente ai documenti conservati presso la società.

Milano, 08 Giugno 2021

Il Presidente del CdA
Dr. Maurizio Ferruccio Del Conte

**AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E
IL LAVORO**

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

**Codice fiscale 08928300964 – Partita Iva 08928300964
VIA SODERINI 24 MILANO - 20146 MI
Numero R.E.A. 2056763
Codice fiscale 08928300964
Registro Imprese di MILANO n. 08928300964
Fondo dotazione € 1.099.574**

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO 2020

SEDE LEGALE

Via Soderini 24 – 20146 Milano
Tel 02 77404141 – protocollo@afolmet.it
P.IVA 08928300964

Signori soci,

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione sottopone alla vostra approvazione il bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre, che presenta un utile di euro 1.681.

L'emergenza sanitaria ha condizionato l'attuazione degli interventi in presenza fisica, con conseguente marcata riduzione per Afol Metropolitana dei ricavi.

In tale contesto l'Agenzia ha attuato diverse misure per salvaguardare il risultato d'esercizio. Vanno in questa direzione gli interventi adottati, in ottica di spending review, di revisione delle procedure di acquisto e conferimento degli incarichi e un attento controllo di gestione.

È stato inoltre determinate l'utilizzo di poste straordinarie derivate dallo svincolo di accantonamenti effettuati in esercizi precedenti, per le quali si rinvia alla relativa sezione della nota integrativa.

Nel rimandarvi all'allegato alla presente relazione per una illustrazione delle attività svolte nell'anno, in adempimento agli obblighi di cui all'art. 2428 Codice Civile Vi rassegniamo quanto segue:

ANDAMENTO REDDITUALE

Di seguito vengono rappresentati i prospetti indicanti un raffronto tra i dati 2020 e 2019 di AFOL Metropolitana.

L'andamento economico degli ultimi due esercizi può essere così rappresentato:

Conto Economico

	31/12/2020	%	31/12/2019	%
Ricavi delle vendite e Contributi in conto esercizio	14.598.045	100,00%	17.784.398	100,00%
<i>Ricavi delle vendite</i>	14.598.045	100,00%	17.784.398	100,00%
<i>Contributi in conto esercizio</i>	-	0,00%	-	0,00%
Ricavi e proventi vari	9.313.935	63,80%	7.720.154	43,41%
Variatione rimanenze p.f. e in corso di lavorazione	-	0,00%	-	0,00%
Valore della produzione	23.911.980	163,80%	25.504.552	143,41%
Materie prime, sussidiarie, consumi e merci	- 266.245	-1,82%	- 376.514	-2,12%
Costi per servizi	- 5.094.578	-34,90%	- 6.363.532	-35,78%
Costi per godimento beni di terzi	- 502.094	-3,44%	- 350.569	-1,97%
Svalutazione crediti	- 170.834	-1,17%	- 211.855	-1,19%
Variatione rimanenze materie prime, consumo e merci	7.768	0,05%	- 14.614	-0,08%
Accantonamenti rischi	- 291.126	-1,99%	- 455.905	-2,56%
Oneri diversi di gestione	- 235.016	-1,61%	- 175.754	-0,99%
Costi operativi	- 6.552.125	-44,88%	- 7.948.743	-44,70%
VALORE AGGIUNTO	17.359.855	118,92%	17.555.809	98,71%
Costi per il personale	-15.904.206	-08,95%	- 6.020.323	-90,08%
T.F.R.	- 746.874	-5,12%	- 752.545	-4,23%
Costo del lavoro	-16.651.080	-14,06%	-16.772.868	-94,31%

EBITDA		708.775	4,86%	782.941	4,40%
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e immateriali	-	413.047	-2,83%	412.583	-2,32%
EBIT		295.728	2,03%	370.358	2,08%
Proventi (oneri) finanziari	-	4.353	-0,03%	13.361	-0,08%
Proventi (oneri) straordinari	-	-	0,00%	-	0,00%
Risultato ante imposte		291.375	2,00%	356.997	2,01%
Imposte correnti	-	69.256	-0,47%	384.551	-2,16%
imposte differite	-	-	-	-	-
Imposte anticipate	-	220.438	-1,51%	117.331	0,66%
Risultato dell'esercizio		1.681	0,01%	89.777	0,50%

ANALISI COSTI E RICAVI

Per le motivazioni sopra esposte di seguito le tabelle che seguono espongono un raffronto dei dati 2020 con quelli 2019.

	2020	2019	differenza	variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	14.598.045	17.784.398	-3.186.353	-17,92%
Ricavi e Proventi Vari	9.313.935	7.720.154	1.593.781	20,64%
Totale	23.911.980	25.504.552	-1.592.572	-6,24%

	2020	2019	differenza	variazione %
Materie prime, di consumo e merci	266.245	376.514	-110.269	-29,29%
Servizi	5.094.578	6.363.532	-1.268.954	-19,94%
Godimento beni di terzi	502.094	350.569	151.525	43,22%
Personale	16.651.080	16.772.868	-121.788	-0,73%
Ammortamenti e svalutazioni	583.881	624.438	-40.557	-6,49%
Variazione delle rimanenze	-7.768	14.614	-22.382	-153,15%
Accantonamenti per rischi	291.126	455.905	-164.779	-
Oneri diversi di gestione	235.016	175.754	59.262	33,72%
Totale	23.616.252	25.134.194	-1.517.942	-6,04%

	2020	2019	differenza	variazione %
Costi della produzione	23.616.252	25.134.194	-1.517.942	-6,04%
Valore della produzione	23.911.980	25.504.552	-1.592.572	-6,24%
Incidenza	98,76%	98,55%		

	2020	2019	differenza	variazione %
Risultato Operativo (A - B)	295.728	370.358	-74.630	-20,15%
Ricavi delle Vendite e Contributi c/es	14.598.045	17.784.398	-3.186.353	-17,92%
Incidenza (R.O.S.)	2,03%	2,08%		
	2020	2019	differenza	variazione %
Proventi Finanziari	198	132	66	50,00%
Oneri Finanziari	4.551	13.493	-8.942	-66,27%
Totale	-4.353	-13.361	9.008	

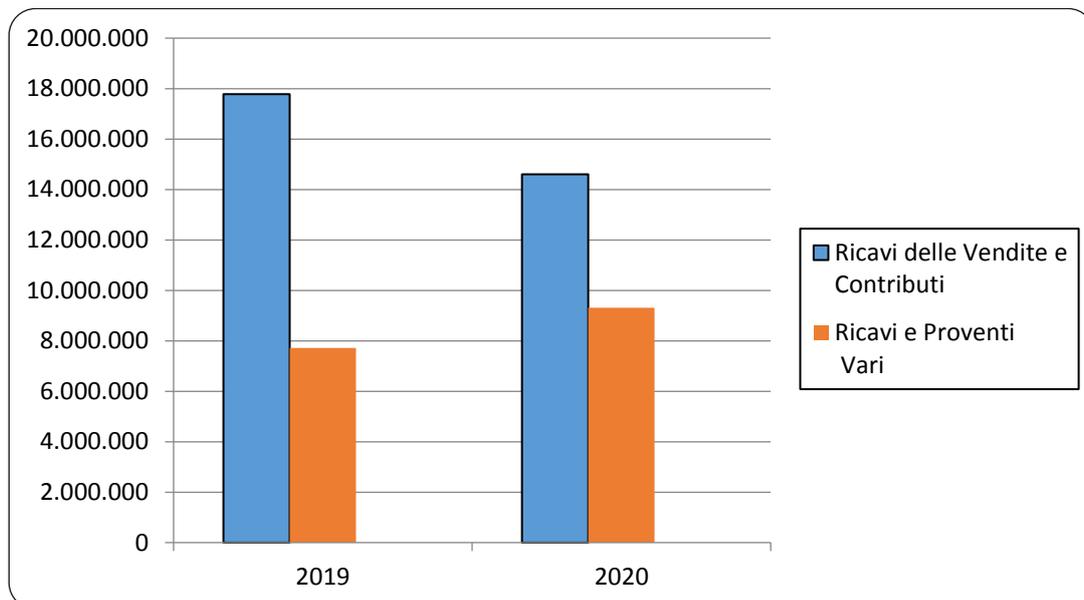
	2020	2019	differenza	variazione %
Risultato ante imposte	291.375	356.997	-65.622	-18,38%
Imposte	289.694	267.220	22.474	8,41%
Risultato Netto	1.681	89.777	-88.096	-98,13%
Incidenza Imposte su Utile Lordo	99,42%	74,85%		24,57%

	2020	2019
R.O.E.	0,04%	1,99%
R.O.I.	3,30%	3,43%
R.O.S.	2,03%	2,08%
Rotazione degli Impieghi	2,86	1,65

	2020	2019	differenza	variazione %
Attivo Immobilizzato netto	1.098.992	1.153.715	-54.723	-4,74%
Attività a medio-lungo	0	0	0	
Attività a breve	3.997.922	9.653.339	-5.655.417	-58,59%
Totale	5.096.914	10.807.054	-5.710.140	-52,84%
Patrimonio Netto	4.606.268	4.604.588	1.680	0,04%
Fondi e debiti a Medio-lungo	5.469.432	5.384.316	85.116	1,58%
Debiti a breve	9.161.778	8.506.138	655.640	7,71%
Totale	19.237.478	18.495.042	742.436	4,01%

EVOLUZIONE RICAVI

Anno	Ricavi delle Vendite e Contributi	Ricavi e Proventi Vari	Valore della Produzione
2019	17.784.398	7.720.154	25.504.552
2020	14.598.045	9.313.935	23.911.980



ANDAMENTO PATRIMONIALE

Stato Patrimoniale	2020		2019	
Immobilizzazioni Immateriali	167.012	-6,78%	243.175	31,97%
Immobilizzazioni Materiali	905.265	-36,74%	884.533	116,30%
Immobilizzazioni Finanziarie	26.715	-1,08%	26.007	3,42%
Attivo Immobilizzato	1.098.992	-44,60%	1.153.715	151,69%
Rimanenze di Magazzino	91.903	-3,73%	84.133	11,06%
Crediti verso Clienti	10.027.569	-406,96%	11.859.227	1559,21%
Debiti verso Fornitori	- 2.963.222	120,26%	- 4.211.651	-553,73%
Altre Attività correnti	948.732	-38,50%	1.553.973	204,31%
Altre Passività correnti	- 6.198.556	251,56%	- 4.294.487	-564,62%
Capitale Circolante Netto	1.906.426	-77,37%	4.991.195	656,22%
Trattamento Fine Rapporto Dipendenti	- 4.355.834	176,78%	- 4.109.746	-540,33%
Altre Attività a Medio Lungo	-	0,00%	-	0,00%
Altre Passività a Medio Lungo	-	0,00%	-	0,00%
Totale Posizione a Medio Lungo Termine	- 4.355.834	176,78%	- 4.109.746	-540,33%
Fondo Svalutazione Crediti	-	0,00%	-	0,00%
Fondi Rischi e Oneri	- 1.113.598	45,19%	- 1.274.570	-167,58%
Capitale Investito Netto	- 2.464.014	100,00%	760.594	100,00%
Capitale Sociale	1.099.754	9,42%	1.099.754	13,02%
Riserve e utili portati a nuovo	3.504.833	30,03%	3.415.057	40,45%

Utile/Perdita di esercizio	1.681	0,01%	89.777	1,06%
Patrimonio Netto	4.606.268	39,46%	4.604.588	54,53%
Disponibilità Liquide	7.070.282	60,57%	3.843.994	45,53%
Debiti Bancari entro 12 mesi	- 4.559	-0,04%	5.025	-0,06%
Debiti Bancari oltre 12 mesi	-	0,00%	-	0,00%
Posizione Finanziaria Netta	7.065.723	60,54%	3.838.969	45,47%
Fonti di Finanziamento	11.671.991	100,00%	8.443.557	100,00%

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI

(in milioni di €uro)		Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione %
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	€ 3.507.276	€ 3.450.873	1,63%
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	4,19	3,99	5,05%
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	€ 7.863.110	€ 7.560.620	4,00%
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	8,15	7,55	8,01%

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI

(in milioni di €uro)		Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione %
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	3,18	3,02	5,18%
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	0	0	-

INDICI DI REDDITIVITA'

(in milioni di €uro)		Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione %
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	0,04%	1,95%	-98,13%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	6,33%	7,75%	-18,38%
ROI "riclassificato"	<i>Risultato operativo/(C/O medio - Passività operative medie)</i>	3,30%	6,27%	-47,37%
ROS "riclassificato"	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	2,22%	2,14%	3,72%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'

(in milioni di €uro)		Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione %
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	€ 7.863.110	€ 7.560.620	4,00%

Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,77	1,77	-0,27%
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	€ 7.771.207	€ 7.476.486	3,94%
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,76	1,76	-0,21%

ATTIVO FISSO	€ 1.098.992	MEZZI PROPRI	€ 4.606.268
Immobilizzazioni immateriali	€ 167.012	Capitale sociale	€ 1.099.754
Immobilizzazioni materiali	€ 905.265	Utili e riserve	€ 3.506.514
Immobilizzazioni finanziarie	€ 26.715		
		PASSIVITA' CONSOLIDATE	€ 4.355.834
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	€ 18.138.486		
Rimanenze	€ 91.903		
Liquidità differite	€ 10.976.301	PASSIVITA' CORRENTI	€ 10.275.376
Liquidità immediate	€ 7.070.282		
CAPITALE INVESTITO (CI)	€ 19.237.478	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	€ 19.237.478

GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO	
	<i>Importo in unità di €</i>
Ricavi delle vendite	€ 23.911.980
Produzione interna	€ 0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	€ 23.911.980
Costi esterni operativi	€ 5.855.149
Valore aggiunto	€ 18.056.831
Costi del personale	€ 16.651.080
MARGINE OPERATIVO LORDO	€ 1.405.751
Ammortamenti e accantonamenti	€ 875.007
RISULTATO OPERATIVO	€ 530.744
Risultato dell'area accessoria	-€ 235.016
Risultato dell'area finanziaria (al lordo degli oneri finanziari)	€ 198
EBIT NORMALIZZATO	€ 295.926
Risultato dell'area straordinaria	€ 0
EBIT INTEGRALE	€ 295.926
Oneri finanziari	€ 4.551
RISULTATO LORDO	€ 291.375
Imposte sul reddito	€ 289.694
RISULTATO NETTO	€ 1.681

INDICATORI DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE

Al fine di consentire una migliore valutazione sull'andamento economico-finanziario dell'azienda, si ritiene utile evidenziare gli indici più significativi.

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI				
		Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione %
Quoziente secondario di struttura	(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso	8,155	7,553	7,96%
INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI				
Incidenza Oneri finanziari	<i>Oneri finanziari / Ricavi delle Vendite</i>	0,0002	0,0005	-64,03%
INDICATORI DI SOLVIBILITA'				
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,765	1,773	-0,44%

INDICATORI DI EFFICACIA DELL'ATTIVITÀ				
		Esercizio 2020	Esercizio 2019	Variazione %
Soddisfazione del cliente	<i>Questionari di gradimento positivi/questionari di gradimento distribuiti</i>	97,3%	99%	-2%
Occupazione	<i>Allievi occupati a sei mesi dalla fine dei corsi/allevi in uscita dalla scuola</i>	29,8%	41%	-29%
Presenza in carico	<i>Utenti fruitori di servizi al lavoro e servizi alla formazione</i>	58%	73,4%	-15%

FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO

La diffusione della pandemia da COVID-19 ha inciso profondamente sull'organizzazione della struttura e dei servizi ed ha caratterizzato l'operatività dell'intero anno. A marzo, con l'inizio del lock down l'attività è stata organizzata con modalità da remoto al fine di garantire la sicurezza di studenti e personale.

Sono state implementate forme di erogazione dei servizi in FAD e smart working per i dipendenti. A partire dal mese di aprile l'ente ha adottato tutte le misure necessarie per un rientro in sicurezza adottando un Protocollo operativo, aggiornato di volta in volta sulla base delle modifiche normative ed i necessari presidi di sicurezza. Sono stati, inoltre stabiliti, i criteri di rotazione negli uffici per evitare la presenza contemporanea di un numero eccessivo di persone. L'applicazione delle misure di sicurezza è stata costantemente supervisionata dal Comitato COVID e dall'Organismo di Vigilanza dell'Ente.

Durante il lockdown, il primo aprile si è insediato il nuovo Direttore Generale di Afol Metropolitana, nominato al termine di un processo di selezione iniziato a dicembre del 2019.

Il Direttore ha avviato la riorganizzazione della struttura di cui il Consiglio di Amministrazione aveva identificato le linee guida nel 2019, arrivando all'approvazione del nuovo organigramma a luglio.

La riorganizzazione ha avuto come obiettivi fondamentali:

- ridurre il forte accentramento sulla Direzione Generale, fondando l'articolazione organizzativa sugli ambiti principali di attività di Afol, il Lavoro e la Formazione con il supporto di un'Area trasversale, l'Amministrazione, che consenta alle prime due di operare con maggiore facilità.
- rafforzare il rapporto con il territorio e con i Soci attraverso la creazione della figura dell'Area Manager in rapporto diretto con la Direzione Generale.
- Definire maggiormente compiti e responsabilità
- Migliorare i flussi di comunicazione interna, attraverso la creazione di un Comitato di Direzione e di un Comitato strategico.

Da settembre è iniziata la fase di realizzazione dell'organizzazione con la pubblicazione dei bandi per i Dirigenti prima e per le posizioni organizzative dopo.

I dirigenti sono stati individuati attraverso un bando di selezione pubblica, che ha portato alla nomina di personale interno sulle due posizioni di Capo Divisione Formazione e Responsabile dell'Area Amministrazione e personale esterno sulla posizione di Capo Divisione Lavoro.

Le posizioni organizzative, 36, sono state individuate attraverso una selezione interna, aperta a tutto il personale assunto a tempo indeterminato in categoria D.

La nuova struttura organizzativa è diventata operativa il primo gennaio 2021.

Contemporaneamente si è lavorato sull'operatività quotidiana, per rendere i servizi, che comunque sono stati erogati da remoto per gran parte dell'anno, facilmente fruibili da parte dell'utenza.

È stato avviato un costante processo di digitalizzazione dei servizi, che continua tutt'ora, per avvicinare i servizi all'utente attraverso strumenti semplici ed accessibili, evitando la presenza fisica agli sportelli dei CPI.

È stato individuato il nuovo componente dell'Organismo di Vigilanza, incaricato nel mese di ottobre, in seguito alle dimissioni a febbraio del componente esterno.

Si è data attuazione alle azioni correttive previste in seguito all'analisi logica delle sedi iniziata nel 2019, per il riallineamento delle strutture formative ai requisiti di Accreditamento. A causa del lockdown le azioni non si sono potute portare avanti secondo la calendarizzazione definita, motivo per cui parte delle stesse è stata spostata sul 2021, ma alla fine del 2020 l'80% delle non conformità riscontrate erano state rimosse.

POLITICHE DEL PERSONALE

Nel corso del 2020 l'ufficio Capitale Umano e Organizzazione è stato impegnato, nella gestione ordinaria dei processi giuridico amministrativi, e nel fronteggiamento dell'emergenza sanitaria COVID – 19 e delle relative politiche del personale.

Dopo i primi mesi di utilizzo della modalità sperimentale dello Smart Working, tale modalità lavorativa è stata estesa a tutto il personale, al fine di garantire la sicurezza e la tutela della salute a fronte del dilagare a livello nazionale dell'infezione da COVID-19. Nei mesi di marzo e aprile 2020 solamente il 7% del tempo lavoro è stato prestato in presenza.

La gestione emergenziale della modalità smart working ha impegnato l'ufficio sia per quanto riguarda la gestione amministrativa, sia nell'accompagnamento del personale attraverso informative continue e puntuali che hanno richiesto un monitoraggio rispetto alle normative in vigore durante l'emergenza. Inoltre, l'ufficio ha supportato la Sicurezza e Logistica per quanto riguarda le comunicazioni relative allo stato di salute dei dipendenti e dei protocolli da seguire durante tutta l'emergenza. Ha collaborato

anche con i Sistemi informativi, in aiuto alla diffusione dei supporti informatici e del supporto tecnico al personale.

Un'altra importante attività gestita nel corso dell'emergenza è stata l'implementazione della intranet aziendale NoiAfolmet da cui stata gestita tutta la parte normativa relativa alla gestione dell'emergenza sanitaria attraverso la sezione "EMERGENZA CORONAVIRUS – tutto ciò che c'è da sapere". Sulla pagina dedicata sono state puntualmente pubblicate le nuove normative legate ai DPCM, i protocolli sanitari costantemente aggiornati e tutte le notizie relative alle politiche del personale per la gestione della pandemia.

Contestualmente alla gestione dell'emergenza sanitaria, sono state gestite le misure di welfare curando altresì tutti gli aspetti informativi attraverso la pagina intranet "NoiAfolmet". L'ufficio Capitale Umano e Organizzazione ha gestito tutta la sezione dedicata alle politiche di welfare aziendale, attraverso la pubblicazione di iniziative, webinar, corsi di formazione e campagne di prevenzione e salute.

L'ufficio ha anche gestito diversi bandi di selezione e concorsi, al fine di garantire la continuità dei servizi erogati e l'attivazione del nuovo anno scolastico per i percorsi in DDIF. Nello specifico sono stati gestiti e conclusi bandi di selezione per garantire la copertura della dotazione organica, con particolare riferimento al rafforzamento del personale presso i CPI, con la selezione di 5 operatori in categoria B3. Oltre a questi sono stati gestiti anche i bandi di selezione per il personale docente, garantendo l'attivazione dell'anno scolastico attraverso le coperture su tutti i CFP di AFOL. Nello specifico sono stati attivati bandi per 16 posizioni.

Nell'attuazione del piano formativo FONDIMPRESA approvato a inizio 2020, l'ufficio ha gestito l'erogazione dei corsi attivando la programmazione e gestione ex novo della modalità a distanza, fornendo di fatto al personale un sistema che permettesse di seguire in sicurezza il corso. L'ufficio si è occupato di gestire tutto il processo di erogazione, dalla creazione dei gruppi virtuali, alla gestione delle presenze e dei registri fino ai rapporti con il docente e il supporto tecnico a tutto il personale nella gestione del corso virtuale. Sono stati quindi gestiti tutti e 13 gruppi, composti da 15 persone ciascuno, garantendo la continuità del piano formativo e la conclusione positiva di tutti i gruppi previsti.

Nell'ultima parte dell'anno, l'ufficio è stato anche impegnato in attività di supporto alla direzione per quanto riguarda l'attuazione del processo di riorganizzazione. Principalmente il supporto ha riguardato il processo di stesura delle nuove job description e della pesatura e valutazione delle nuove posizioni organizzative previste dal nuovo organigramma.

Oltre all'attuazione della nuova struttura, è stato fornito supporto anche per l'aggiornamento dei regolamenti di organizzazione e di conferimento e revoca delle posizioni organizzative, approvati dal CdA con delibera n°3 verbale n° 76 e delibera n°5 verbale n°77.

Dopo la nomina dei dirigenti sulle tre divisioni, l'ufficio ha fornito supporto nella prima fase di assegnazione pro tempore di tutto il personale. In attuazione delle determinazioni di assegnazione N°228/DG per l'area amministrazione, N°241/DG per la divisione formazione, N°242/DG per la divisione lavoro e N°243/DG per la direzione generale, l'ufficio si è occupato di tutte le comunicazioni e gli adempimenti relativi.

ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

Niente di particolare da segnalare

DATI E INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 4) E 5) DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE

L'Agenzia non possiede direttamente o tramite società fiduciaria o per interposta persona azioni proprie, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

La Società non possiede direttamente o tramite società fiduciaria o per interposta persona azioni o quote di società controllanti, così come non sono state poste in essere operazioni aventi per oggetto l'acquisto o l'alienazione delle stesse.

DATI E INFORMAZIONI DI CUI AI PUNTI 6-BIS) DELL'ART. 2428 DEL CODICE CIVILE

In merito alle informazioni di cui all'art. 2428, comma 2, punto 6-bis si segnala che l'Agenzia non è soggetta al rischio di mercato, con particolare riferimento al rischio di cambio e di prezzo.

Non sussistono particolari rischi di credito e di liquidità.

FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

- ✓ Sviluppo ed implementazione di processi correlati alla nuova struttura organizzativa in un'ottica di semplificazione e digitalizzazione.
- ✓ Rinnovamento dell'immagine aziendale, a partire dall'adozione di un nuovo logo. Con la nuova immagine si vuole rimarcare la discontinuità rispetto al recente passato di AFOL e segnare le caratteristiche del nuovo andamento, basato sulla dinamicità, il movimento, la digitalizzazione.
- ✓ Nomina del nuovo Responsabile Prevenzione della Corruzione e Trasparenza (RPCT) ed emissione del Piano triennale Anticorruzione per il triennio 2021-23. Il Responsabile Anticorruzione in seguito alla riorganizzazione, è stato individuato nel Responsabile Audit Interno, che ha funzioni di monitoraggio e controllo.
Il Nuovo Piano è stato adeguato a quanto definito dall'Anac nella circolare n. 1064 del 13 novembre 2019 per quanto riguarda la modifica dei criteri di individuazione del rischio corruttivo. Il Piano è stato, inoltre, sempre, in osservanza a quanto prescritto dalla circolare, integrato con gli altri strumenti di controllo già esistenti nell'Ente, per evitare duplicazioni e sovrapposizioni, ossia il Sistema Qualità aziendale. Entro l'anno verrà attuata l'integrazione con il Modello di Organizzazione Gestione e Controllo.
È stata, inoltre, adeguata la sezione del sito Amministrazione trasparente secondo la struttura prevista per gli enti pubblici economici.
- ✓ Mantenimento di un fondo rischi a tutela dell'Ente contro le cause intentate da 30 docenti del DDIF che hanno lavorato presso Afol con contratto di lavoro interinale tra il 2017 ed il 2019. Delle 30 cause 6 sono terminate con esito positivo in primo grado per Afol, 1 con esito negativo, le altre sono ancora in corso.

PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Signori Soci,
vi invitiamo ad approvare il bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 e la nota integrativa allegata e,

ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, si propone la destinazione del risultato d'esercizio pari ad Euro 1.681 come segue:

Euro 84 (5% di Euro 1.681) a Riserva legale;

Euro 1.597 a Fondo di finanziamento dello sviluppo degli investimenti nella entità prevista dal piano – programma.

Milano, 8 giugno 2021

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Maurizio Del Conte

**AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE,
L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO**

AZIENDA SPECIALE CONSORTILE

Codice fiscale 08928300964 – Partita Iva 08928300964

VIA SODERINI 24 MILANO - 20146 MI

Numero R.E.A. 2056763

Codice fiscale 08928300964

Registro Imprese di MILANO n. 08928300964

Fondo dotazione € 1.099.574

**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
AL BILANCIO 2020**

RELAZIONE DEI REVISORI AFOL METROPOLITANA MILANO AL BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2020

Ai sensi dell'art.14 del D.Lgs. 27 Gennaio 2010 n. 39

All'Assemblea dei Soci dell'Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro (in breve Afol Metropolitana).

Premessa

Il Collegio dei Revisori è stato eletto dalla Assemblea Consortile Afol Metropolitana del 16 Luglio 2019, per il triennio 2019-2022, con le modalità previste dallo Statuto e dal Regolamento.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio di Afol Metropolitana, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa e relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso a tale data.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto ad Afol Metropolitana in conformità alle norme ed ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio e che tale documento fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono altresì responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio con una adeguata informativa in materia.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno di Afol Metropolitana;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'assenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità di Afol Metropolitana di continuare ad operare come un'entità in funzionamento;
- le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione col bilancio di esercizio.

La responsabilità della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli Amministratori di Afol Metropolitana, mentre è di nostra competenza il giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il relativo bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi. A tal fine abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione ISA italia n.720B, al termine delle quali possiamo affermare che a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio ed è redatta in conformità alle norme di legge

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Previsioni Statutarie

Come specificatamente richiesto dallo statuto in vigore, abbiamo esercitato durante l'esercizio 2020, esercizio influenzato da cause esogene alla gestione quale la pandemia, la vigilanza sulla regolarità contabile e finanziaria della gestione Afol Metropolitana e possiamo esprimere una valutazione positiva in merito all'efficacia e all'efficienza della sua gestione. Si dà evidenza che per le limitazioni imposte per la pandemia covid-19, molte verifiche sono state svolte da remoto, come previsto dalle normative emanate in materia.

Altre Informazioni

La struttura organizzativa risulta essere idonea per lo svolgimento delle attività in relazione al conseguimento dell'oggetto sociale. Si evidenzia che nell' anno 2020, il collegio ha monitorato lo stato di attuazione dello smart working sia in termini giuridici che operativi.

Si evidenzia che nel corso dell'esercizio 2020 è stato nominato il nuovo Direttore Generale Dott. Tommaso Di Rino ed è stata deliberata dal C.d.A una nuova struttura organizzativa che prevede nuovi livelli di responsabilità apicali nelle diverse linee funzionali.

Si evidenzia che il risultato d' esercizio è stato fortemente influenzato dalle poste straordinarie derivanti dall' utilizzo degli accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti. A tal fine si rimanda al dettaglio riportato a pag 29 della nota integrativa riguardo alla voce "Sopravvenienze attive".

Giudizio

A nostro giudizio il bilancio di esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Afol Metropolitana al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiana che ne disciplinano i criteri di redazione.

Il Collegio dei Revisori esprime il proprio parere positivo al bilancio chiuso al 31/12/2020.

Milano, 08 giugno 2021

Il Collegio dei Revisori

Vittorio Grazi (Presidente)

Monica Rossana Bellini

Alberto Grancini

v

