

ALLEGATO 3 - PROPOSTA DI INTERVENTO

AVVISO PUBBLICO RIVOLTO A REGIONI, PROVINCE AUTONOME E CITTA' METROPOLITANE PER LA PRESENTAZIONE DI MANIFESTAZIONI DI INTERESSE PER ATTIVITÀ DI CUI ALL'ART. 34 D.LGS. N. 152/2006 E SS.MM.II.

Agenda metropolitana urbana per lo sviluppo sostenibile

REFERENTI

LEGALE RAPPRESENTANTE PER LA FIRMA DELL'ACCORDO E LA SUCCESSIVA ATTUAZIONE E
RENDICONTAZIONE DEGLI INTERVENTI

NOME E COGNOME	Emilio De Vita
RUOLO	Direttore Area Ambiente e Tutela del Territorio della Città metropolitana di Milano (CMM)
STRUTTURA DI RIFERIMENTO NELL'ORGANIGRAMMA	Area Ambiente e Tutela del Territorio della Città metropolitana di Milano (CMM)
TELEFONO	02.7740.3026
E-MAIL (PEC)	protocollo@pec.cittametropolitana.mi.it
E-MAIL ISTITUZIONALE	sviluppo.sostenibile@cittametropolitana.milano.it

REFERENTE TECNICO DELLA PROPOSTA DI INTERVENTO

NOME E COGNOME	Cinzia Davoli
RUOLO	Responsabile Servizio Sviluppo Sostenibile e Sistemi di supporto alle decisioni
STRUTTURA DI RIFERIMENTO NELL'ORGANIGRAMMA	Area Ambiente e Tutela del Territorio della Città metropolitana di Milano (CMM)
TELEFONO	02.7740.3060 - 7598
E-MAIL (PEC)	protocollo@pec.cittametropolitana.mi.it
E-MAIL ISTITUZIONALE	c.davoli@cittametropolitana.mi.it

indicare la categoria di riferimento, secondo l'art. 4 dell'avviso pubblico. La proposta progettuale deve includere azioni integrate riferite ad almeno due delle categorie di intervento previste dall'Avviso (All. 1):

X Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile

X Categoria 2. Cultura per la sostenibilità

X Categoria 3. Partecipazione per lo sviluppo sostenibile

SINTESI DELLA PROPOSTA DI INTERVENTO

Descrivere la proposta di intervento, utilizzando esclusivamente i box e le tabelle riportate di seguito (da Tabella 1 a Tabella 4).

DESCRIZIONE SINTETICA

Inserire una breve descrizione complessiva della proposta e del più ampio processo di definizione e attuazione dell'Agenda metropolitana

L'Agenda metropolitana urbana per lo sviluppo sostenibile è stata approvata dal Consiglio metropolitano il 21.12.2022 e grazie ad essa Città metropolitana di Milano ha compiutamente definito la propria strategia di sviluppo sostenibile e le relative azioni strategiche da mettere in atto entro il 2030 tramite 6 traiettorie, passando per un sistema di valori trasversali che rendano lo sviluppo sostenibile del territorio di Città metropolitana giusto ed equo per tutti i cittadini. I valori trasversali dell'Agenda sono equiparabili ai vettori per la sostenibilità della SNSvS22 quindi fondamentali per la territorializzazione degli obiettivi per lo sviluppo sostenibile e fattori abilitanti dell'Agenda 2030.

L'Agenda è stata quindi integrata all'interno del Piano Strategico Metropolitano 2022 - 2024 con orizzonte 2026, in modo da coordinare secondo principi di sostenibilità economico-sociale e territoriale-ambientale anche le amministrazioni locali.

La Direzione operativa dell'Agenda metropolitana urbana viene coordinata dagli Uffici dell'Area Ambiente e tutela del territorio, nella veste operativa del Servizio Sviluppo Sostenibile e sistemi di supporto alle decisioni. Nel 2022 è stato creato un Ufficio ad hoc (Ufficio Agenda Metropolitana per lo sviluppo sostenibile 2030) per seguire i lavori e dare continuità a quanto costruito con il progetto.

Le nuove progettualità dell'Ente si innestano sulle traiettorie definite dall'Agenda metropolitana urbana che è la cornice entro la quale vengono sviluppate, promosse e valorizzate:

- nuove attività di formazione e informazione;
- nuove partnership costruttive (altre pubbliche amministrazioni, privati, fondazioni, mondo delle ricerca) che puntano a territorializzare gli obiettivi dell'Agenda;
- innovativi percorsi di ricerca e sviluppo per aggiornare gli strumenti di lavoro e le politiche.

Per illustrare, all'interno della Traiettoria digitale, il Dipartimento Transizione Digitale ed il Dipartimento Risorse umane e Organizzazione dell'Ente lavorano affinché i servizi pubblici forniti da CMM Milano siano digitalizzati ed accessibili a tutti, comprese le persone con disabilità. Inoltre, hanno avviato un massivo percorso interno di crescita digitale che coinvolge tutti i/le dipendenti

dell'Ente per migliorare l'accessibilità dei servizi e dell'organizzazione intrasettoriale ed intersettoriale.

Anche le attività di progettazione europea dell'Ente puntano non solo a mettere in campo azioni di ricerca e sviluppo nell'ambito delle traiettorie dell'Agenda, ma anche a rafforzare la partnership europea per guidare la messa a terra della traiettoria di crescita economica.

I fondi PNRR sono stati utilizzati per dare un grande slancio nella territorializzazione dell'Agenda. Da un lato i Piani Urbani Integrati hanno offerto l'occasione per investire nella trasformazione del territorio e del tessuto urbano per renderlo più sostenibile e resiliente, anche dal punto di vista della vulnerabilità sociale e delle smart cities, realizzando interventi per oltre 277 milioni di euro. Gli interventi che sono in corso di realizzazione sono: **CAMBIO**, 82 km di superciclabili; **COME_IN** - Spazi e servizi di INclusione per le Comunità Metropolitane in 34 Comuni; **Città Metropolitana Spugna** con 90 interventi di drenaggio urbano sostenibile; **MICA** per rigenerare l'ambito territoriale di Milano Rubattino e alcuni nodi di interscambio della stessa città.

Dall'altro lato, nella traiettoria energetica, i finanziamenti PNRR hanno permesso di riqualificare ed efficientare gli istituti scolastici secondari di secondo grado di proprietà della Città metropolitana di Milano, in particolare realizzare n. 26 interventi per un costo complessivo di circa 85 milioni di Euro. Nella traiettoria resiliente CM Milano è impegnata nella progettazione di nuovi interventi di forestazione urbana e periurbana.

Con il presente finanziamento ministeriale CM Milano mira a rafforzare le azioni messe in campo, per operare sempre più nel rispetto dei valori trasversali alle strategie, per formare e ampliare il numero e la varietà di interlocutori che operano sul territorio secondo principi di sviluppo sostenibile. Obiettivo trasversale al progetto è quello di creare dei documenti (kit) del riuso di buone pratiche e progetti dell'Ente da trasferire e scambiare in una logica di governance verticale top-down e bottom-up. I kit del riuso accelereranno la territorializzazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile poiché si configurano come documenti e linee guida pronte all'uso per i Comuni, le altre CM e come documenti per supportare processi e scambi internazionali.

Precisamente, col nuovo finanziamento ministeriale, CMM nell'ambito del Vettore 1 lavorerà al fianco di Regione Lombardia per rafforzare la governance multilivello verticale e la collaborazione tra amministrazioni. Inoltre, supporterà la Regione nel percorso con le province lombarde per aiutarle nella costruzione di un lessico comune per mettere in atto strategie e azioni di sviluppo sostenibile. A rafforzamento della governance orizzontale lavorerà a fianco di CM Torino e Genova nello scambio di buone pratiche e conoscenze finalizzate a valorizzare le specificità emerse nella collaborazione precedente. Inoltre, sempre in sinergia con CM Genova, si impegnerà ad ampliare e rendere più efficace lo strumento Datalab di monitoraggio degli obiettivi di sostenibilità, facendo riferimento alla strategia regionale e nazionale per disporre di strumenti di rendicontazione e monitoraggio integrato e multilivello.

Nel vettore 2, cultura per la sostenibilità, si impegnerà a creare dei moduli di formazione da offrire alla comunità territoriale che opera intorno agli Istituti scolastici superiori e li ingaggerà in una call for ideas per produrre materiale di comunicazione innovativo da utilizzare per coinvolgere le nuove generazioni.

Per aumentare il numero di attori coinvolti nella partecipazione per lo sviluppo sostenibile (Vettore 3) CMM metterà a disposizione del personale dedicato per intervenire ai fora regionali e nazionali, ai momenti di incontro istituzionali, ai workshop di aggiornamento tra Enti locali e tutte le attività di engagement e peer learning. Inoltre sperimenterà la collaborazione tra pubblico/privato tramite nuovi strumenti collaborativi di partnership.

OBIETTIVI

Inserire una breve descrizione dell'obiettivo generale e degli obiettivi specifici (max 1500 caratteri spazi inclusi)

L'obiettivo generale della nuova proposta progettuale è lavorare sui valori trasversali dell'Agenda (Goal 4 Istruzione di qualità, Goal 5 Parità di genere, Goal 10 Ridurre le disuguaglianze, Goal 16 Pace, giustizia e istituzioni solide, Goal 17 Partnership per gli obiettivi) affinché le strategie, i progetti e le azioni già attive includano sempre più l'aspetto sociale ed economico della sostenibilità.

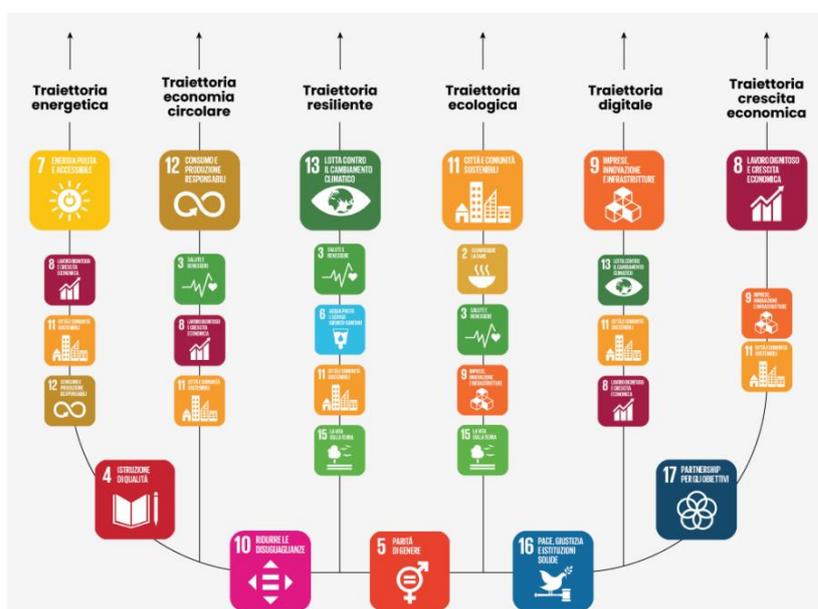


Figura: Sintesi delle traiettorie e dei valori dell'Agenda metropolitana milanese

Categoria 1:

Goal 16 Pace, giustizia e istituzioni solide, Goal 17 Partnership per gli obiettivi

Per supportare la coerenza delle politiche pubbliche si intende rafforzare la governance verticale nel dialogo tra pubbliche amministrazioni dello stesso territorio (RL, CMM, Province, Comuni) e dall'altro lato accelerare la governance orizzontale come scambio di buone pratiche con CM Genova e CM Torino per aumentare la qualità e l'efficacia dei lavori.

Verranno inoltre selezionate e rafforzati gli strumenti messi in atto nel primo accordo, implementandoli per rafforzare la coerenza delle politiche con la nuova strategia, in particolar modo negli strumenti di monitoraggio integrato degli obiettivi di sostenibilità.

Categoria 2:

Goal 4 Istruzione di qualità, Goal 5 Parità di genere, Goal 10 Ridurre le disuguaglianze

CMM intende attivare e supportare un dialogo con le nuove generazioni, intra-generazionale e inter-generazionale, e creare nuovi momenti di informazione, educazione, partecipazione.

Obiettivo principale è quello di attivare e coinvolgere le nuove generazioni, evitando la

polarizzazione culturale che è alla base delle disparità sul territorio, per promuovere una partecipazione intesa come trasformazione culturale del territorio. Le attività di formazione faranno da ponte di collegamento tra PA e società civile/comunità territoriale.

Categoria 3:

Goal 16 Pace, giustizia e istituzioni solide, Goal 17 Partnership per gli obiettivi

CMM definirà e formalizzerà nuove modalità di partecipazione, supporterà la crescita professionale dei dipendenti della PA per creare solidità nel lavoro ordinario delle Istituzioni e di conseguenza allargare il consenso sia all'interno dell'amministrazione, che verso l'esterno.

AZIONI

Tabella 1 - Quadro sintetico delle azioni

La Tabella 1 intende restituire un quadro sintetico complessivo delle azioni previste e dei principali risultati attesi. Inserire una riga per ciascuna azione prevista nella proposta progettuale e compilare la tabella per tutti gli obiettivi e tutte le azioni.

categoria	sottocategoria	numero e titolo azione	Descrizione sintetica azione (max 300 caratteri spazi inclusi)	Descrizione sintetica risultati attesi (max 500 caratteri spazi inclusi)
Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile	1.1. La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile	1.1.b - Attività di scambio e collaborazione tra Cabine di regia, inclusa la creazione di reti, in ottica di supportare la governance multilivello e la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile.	<p>CMM ha firmato il primo protocollo dello sviluppo sostenibile lombardo, ha partecipato attivamente ai fora regionali, alla VLR e intende continuare a collaborare con Regione Lombardia nell'attuazione di interventi e azioni di scala vasta riguardanti lo sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.</p> <p>Le Città metropolitane di Genova, Milano, Torino proseguono la collaborazione formalizzata nel corso del primo bando e intendono consolidare il concetto di "città metropolitana diffusa" sottoscrivendo un Accordo di cooperazione ex art. 15, l. 241/90.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Rafforzare la collaborazione tra pubbliche amministrazioni • Istituire incontri di lavoro permanenti tra PA



categoria	sottocategoria	numero e titolo azione	Descrizione sintetica azione (max 300 caratteri spazi inclusi)	Descrizione sintetica risultati attesi (max 500 caratteri spazi inclusi)
Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile	1.1. La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile	1.1.c - Attivazione e facilitazione di tavoli istituzionali per il confronto con gli enti locali, a supporto dell'attuazione delle strategie regionali e provinciali e delle agende metropolitane e locali per lo sviluppo sostenibile, avendo come modello di riferimento il Tavolo di confronto MASE - Regioni e Province Autonome e il Tavolo di confronto MASE - Città Metropolitane.	CMM si incontra periodicamente in riunioni di lavoro con Regione Lombardia e con le Città metropolitane di Genova e Torino per attività di coordinamento e scambio di conoscenze e buone pratiche tra Enti.	<ul style="list-style-type: none"> Definire meccanismi, procedure e strumenti di lavoro condivisi che semplifichino le procedure amministrative a carico della PA.
Categoria 1. Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile	1.2. Le Strategie Regionali e Provinciali e le Agende metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile come quadri di riferimento per la coerenza delle politiche e la governance multilivello	1.2.c - Supportare la definizione di agende territoriali/locali/di area/cittadine per lo sviluppo sostenibile (in collegamento con la sottocategoria 3.2.c), attraverso la promozione di raggruppamenti territoriali, anche attraverso il coinvolgimento delle organizzazioni di riferimento (ANCI, UNCEM, UPI).	CMM partecipa al Tavolo di Regione Lombardia e Unione delle Province Lombarde creato per supportare le province lombarde nella messa a terra degli obiettivi di sostenibilità della strategia regionale e nazionale. CM Milano si occuperà di trasferire alle province lombarde le conoscenze e le analisi elaborate nella definizione della sua Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile.	<ul style="list-style-type: none"> Creare un network di soggetti istituzionali che scambiano buone pratiche e collaborano per la territorializzazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile



categoria	sottocategoria	numero e titolo azione	Descrizione sintetica azione (max 300 caratteri spazi inclusi)	Descrizione sintetica risultati attesi (max 500 caratteri spazi inclusi)
Categoria 1. <i>Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile</i>	1.3 Strumenti per la coerenza e la valutazione di sostenibilità delle politiche pubbliche	1.3.b - Creazione e implementazione di strumenti per la valutazione degli effetti ed impatti delle politiche, della programmazione e delle performance dell'ente sugli obiettivi di sostenibilità, ai fini della semplificazione e dell'efficacia dei processi di valutazione	CMM, in sinergia con CM Genova, intende implementare lo strumento Datalab di monitoraggio degli indicatori sui 17 GOAL dell'Agenda 2030 tramite: <ul style="list-style-type: none">• indicazione dei piani metropolitani a cui fanno riferimento gli indicatori (PSM, BES, PIAO, DUP,..)• implementazione di nuove funzionalità che permettano di aggiornare e modificare lo strumento in autonomia, oltre che aggiornare in maniera automatica i dati di alcuni indicatori, e produrre la reportistica annuale per la rendicontazione• realizzazione di connettori a banche dati di interesse nazionale/locale	<ul style="list-style-type: none">• Disporre di strumenti digitali semplici ed efficaci per promuovere politiche data-based and data-driven
Categoria 1. <i>Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile</i>	1.4 Monitoraggio integrato degli obiettivi di sostenibilità	1.4.a - Declinazione territoriale dei 55 indicatori della SNSvS e dimostrazione di come gli indicatori selezionati a scala locale contribuiscono all'attuazione della SNSvS	CMM, in sinergia con CM Genova, intende definire un nuovo set di indicatori da integrare nello strumento Datalab di monitoraggio dell'Agenda 2030 e precisamente: <ul style="list-style-type: none">• i 55 indicatori di contesto necessari ai fini del monitoraggio integrato e della reportistica annuale per la SNSvS• nuovi indicatori declinati a livello comunale (in collaborazione inoltre con Regione Lombardia)	<ul style="list-style-type: none">• Supportare il monitoraggio integrato degli indicatori della strategia nazionale
Categoria 2. <i>Cultura per la sostenibilità</i>	2.2 Formazione per lo sviluppo	2.2.a - Percorsi di capacitazione istituzionale interni all'ente, in materia di sviluppo	CMM intende formare alcuni dipendenti in tema di strumenti e modelli di anticipazione del futuro e riprogrammazione (foresight), oltre che acquisire nuove capacità e competenze tese alla	<ul style="list-style-type: none">• Apprendere nuove competenze all'interno della PA per la coerenza delle politiche pubbliche e



categoria	sottocategoria	numero e titolo azione	Descrizione sintetica azione (max 300 caratteri spazi inclusi)	Descrizione sintetica risultati attesi (max 500 caratteri spazi inclusi)
	sostenibile	sostenibile, coerenza delle politiche, anticipazione del futuro e riprogrammazione (foresight)	valorizzazione dei vettori della SNSvS	predisposizione scenari futuri e riprogrammazione in materia di sviluppo sostenibile
Categoria 2. <i>Cultura per la sostenibilità</i>	2.2 Formazione per lo sviluppo sostenibile	2.2.c - Percorsi formativi orientati all'acquisizione di nuove competenze professionali relative a settori prioritari delle strategie e agende per lo sviluppo sostenibile, coinvolgendo le imprese e la comunità territoriale.	All'interno dello strumento School of Sustainability (S.O.S.), ed in collaborazione con Fondazione OMD, promuoverà percorsi formativi intracurriculari orientati all'acquisizione di nuove competenze professionali tramite moduli didattici rivolti al mondo della scuola (docenti, studenti, famiglie) come strumento efficace di cambiamento nella consapevolezza e conoscenza delle nuove generazioni e della comunità territoriale rispetto ai temi della sostenibilità. L'azione avverrà in sinergia con CM di Torino e CM Genova scambiando esperienze (peer learning) nelle buone pratiche sul tema nelle loro Agende metropolitane.	<ul style="list-style-type: none">• Nuove competenze sui temi della sostenibilità che orientino gli studenti ad intraprendere nuove professioni Green
Categoria 2. <i>Cultura per la sostenibilità</i>	2.3 Linguaggi, strumenti e luoghi per comunicare la sostenibilità	2.3.b - Iniziative per la creazione di strumenti di comunicazione ideati da parte delle nuove generazioni.	CMM, in collaborazione con Fondazione OMD, inviterà gli istituti scolastici superiori di II grado ad una Call for IDEAs per creare prodotti audiovisivi multimediali o storyboard per sensibilizzare i giovani sui temi dello sviluppo sostenibile e del cambiamento climatico.	<ul style="list-style-type: none">• Portare consapevolezza nella PA della necessità di utilizzare nuovi strumenti di comunicazione per avvicinarsi ai giovani• Rinnovare il linguaggio e le modalità di fruizione dei servizi della PA



Città
metropolitana
di Milano

categoria	sottocategoria	numero e titolo azione	Descrizione sintetica azione (max 300 caratteri spazi inclusi)	Descrizione sintetica risultati attesi (max 500 caratteri spazi inclusi)
Categoria 3. <i>Partecipazione per lo sviluppo sostenibile</i>	3.2 Partecipazione istituzionale	3.2.a - Partecipazione ai Tavoli di confronto con il MASE e alle iniziative correlate (inclusi gli incontri di livello internazionale ed europeo per la territorializzazione dell'Agenda 2030)	Il personale del Gruppo di lavoro dell'Agenda è dedicato alle attività di networking con le istituzioni.	<ul style="list-style-type: none">• Aumentare le conoscenze e la formazione specialistica del personale pubblico sui temi e monitoraggio dell'Agenda 2030• Stabilire relazioni continuative con gli Enti territoriali nazionali ed internazionali per alimentare la rete dei soggetti istituzionali che collaborano sui temi dell'Agenda
Categoria 3. <i>Partecipazione per lo sviluppo sostenibile</i>	3.3 Partenariati innovativi	3.3.b - Co-progettazione e co-programmazione di bandi e strumenti di incentivazione per l'innovazione di istituzioni, imprese, start up e organizzazioni non statali	CMM intende implementare un'azione pilota che consiste nello sperimentare un modello per la promozione di politiche volte al perseguimento di valore pubblico aggiunto attraverso il procurement. Si tratta di definire un modello di accordo di collaborazione che ha come punto di riferimento gli interventi da realizzarsi tramite il Piano Urbano Integrato "Città metropolitana Spugna", finanziato dal PNRR.	<ul style="list-style-type: none">• Sensibilizzare gli attori territoriali (pubblici e privati) sulle politiche volte al perseguimento di valore pubblico attraverso la sperimentazione di pratiche di co-progettazione, di modelli e strumenti

Tabella 2 - Dettaglio delle azioni

Per ciascuna azione prevista (descritta in Tabella 1), inserire una Tabella 2 di dettaglio delle attività programmate.

Il numero di Tabelle 2 dovrà quindi essere pari al numero di azioni elencate nella Tabella 1.

azione	<u>1.1.b - Attività di scambio e collaborazione tra Cabine di regia, inclusa la creazione di reti, in ottica di supportare la governance multilivello e la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile.</u>
categoria di intervento	Categoria 1. <i>Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile</i>
sottocategoria di intervento	1.1. La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	<p>CMM fa parte ed ha sottoscritto il protocollo lombardo per lo sviluppo sostenibile. Collabora con Regione Lombardia nell'attuazione di interventi e azioni di scala vasta riguardanti lo sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente.</p> <p>Le Città metropolitane di Genova, Milano, Torino proseguono la collaborazione attivata nel corso del primo finanziamento ministeriale, che verrà formalizzata tramite Accordo ex art. 15, L. 241/90, e che si configura come azione di coordinamento a supporto della governance multilivello orizzontale e dello scambio di conoscenze tra Enti.</p> <p>Il coordinamento tra Città metropolitane di Genova, Milano e Torino costituisce un sistema permanente di incontri di confronto tra Enti di area vasta per scambio di buone pratiche.</p> <p>Città metropolitana di Milano, a supporto della governance multilivello verticale, organizzerà un evento finale di progetto rivolto a tutti a 133 Comuni della sua area metropolitana per presentare i nuovi lavori e strumenti realizzati nel corso del secondo bando ministeriale, presentando inoltre le buone pratiche attivate dalle CM di Genova e Torino.</p>
destinatari	<p>Regione Lombardia Città metropolitana di Milano 133 Comuni della Città metropolitana di Milano Città metropolitana di Genova e Torino</p>
risultati attesi	<ul style="list-style-type: none"> • Rafforzare la collaborazione tra pubbliche amministrazioni nello scambio di buone pratiche e procedure di lavoro • Istituire incontri di lavoro permanenti tra PA
Output previsti	<ul style="list-style-type: none"> • Sottoscrizione del protocollo lombardo per lo sviluppo sostenibile



	<ul style="list-style-type: none">• Accordo di collaborazione ex art. 15 della L. 241/90 tra CM Milano, CM Genova e CM Torino• Organizzare 3 riunioni di confronto a livello di coordinamento tra CM Milano, CM Genova e CM Torino• Organizzare 1 evento di fine progetto rivolto a tutto il territorio metropolitano milanese
durata azione	<i>18 mesi</i>
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività (mm/aa)	01/09/2024 al 28/02/2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Regione Lombardia CM Milano, CM Genova e CM Torino Società esterna da individuare per l'organizzazione dell'evento finale (catering e/o spazi)

azione	<u>1.1.c - Attivazione e facilitazione di tavoli istituzionali per il confronto con gli enti locali, a supporto dell'attuazione delle strategie regionali e provinciali e delle agende metropolitane e locali per lo sviluppo sostenibile, avendo come modello di riferimento il Tavolo di confronto MASE - Regioni e Province Autonome e il Tavolo di confronto MASE - Città Metropolitane.</u>
categoria di intervento	Categoria 1. <i>Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile</i>
sottocategoria di intervento	1.1. La governance multilivello per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	<p>Il coordinamento tra Città metropolitana di Milano e Regione Lombardia e quello tra le città metropolitane di Genova, Milano e Torino costituisce un sistema permanente di incontri di confronto tra Enti per lo scambio di buone pratiche.</p> <p>Inoltre, nell'ambito dell'accordo di collaborazione con CM di Genova e Torino, verrà organizzato un workshop rivolto agli attori del territorio metropolitano milanese nella quale verranno presentati i lavori delle 3 CM. CM Milano propone di organizzare un workshop tematico legato ai contenuti di una delle traiettorie dell'Agenda metropolitana urbana per lo sviluppo sostenibile e delle relative azioni implementate per la sua messa a terra.</p> <p>Il personale di CM Milano parteciperà agli incontri dal vivo organizzati dagli altri Enti territoriali. I costi delle trasferte saranno sostenuti dall'Ente e le modalità di viaggio dovranno rispettare le usuali pratiche dell'amministrazione.</p>
destinatari	<p>Regione Lombardia Città metropolitana di Milano Città metropolitana di Genova e Torino</p>
risultati attesi	<ul style="list-style-type: none"> Definire meccanismi, procedure e strumenti di lavoro condivisi che semplifichino le procedure amministrative a carico degli Enti
Output previsti	<ul style="list-style-type: none"> Riunioni periodiche di confronto con Regione Lombardia 2 riunioni di confronto e peer learning con le CM di Genova e Torino 1 workshop per presentare al territorio i lavori delle 3 CM (Milano, Genova, Torino)
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività (mm/aa)	01/09/2024 al 28/02/2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	<p>Regione Lombardia CM Milano, CM Genova e CM Torino Società esterna da individuare per l'organizzazione dell'evento finale (catering)</p>

azione	<u>1.2.c - Supportare la definizione di agende territoriali/locali/di area/cittadine per lo sviluppo sostenibile (in collegamento con la sottocategoria 3.2.c), attraverso la promozione di raggruppamenti territoriali, anche attraverso il coinvolgimento delle organizzazioni di riferimento (ANCI, UNCEM, UPI).</u>
categoria di intervento	Categoria 1. <i>Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile</i>
sottocategoria di intervento	1.2. Le Strategie Regionali e Provinciali e le Agende metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile come quadri di riferimento per la coerenza delle politiche e la governance multilivello
descrizione azione	CMM partecipa al Tavolo di Regione Lombardia e Unione delle Province Lombarde creato per supportare le province lombarde nella messa a terra degli obiettivi di sostenibilità della strategia regionale e nazionale. CM Milano si occuperà di trasferire le conoscenze e le analisi elaborate nella definizione della sua Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile. Verrà creato un kit del Riuso per sintetizzare i lavori e per agevolare il trasferimento del materiale alle altre amministrazioni.
destinatari	Regione Lombardia Città metropolitana di Milano Province lombarde, UPI/UPL
risultati attesi	<ul style="list-style-type: none"> • Creare un network di soggetti istituzionali che scambiano buone pratiche e collaborano per la territorializzazione degli obiettivi di sviluppo sostenibile
Output previsti	<ul style="list-style-type: none"> • Partecipare al tavolo di lavoro attivato da RL con UPL • Documento di trasferimento alle Province Lombarde dei contenuti metodologici e risultati ottenuti dell'Agenda metropolitana per lo sviluppo sostenibile (Kit del Riuso)
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione	01/09/2024 al 28/02/2026



Città
metropolitana
di Milano

Pag 15 /31

attività (mm/aa)	
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Regione Lombardia Città metropolitana di Milano Province lombarde (Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Lodi, Mantova, Monza e Brianza, Pavia, Sondrio, Varese) Personale esterno (da individuare)

azione	<u>1.3.b - Creazione e implementazione di strumenti per la valutazione degli effetti ed impatti delle politiche, della programmazione e delle performance dell'ente sugli obiettivi di sostenibilità, ai fini della semplificazione e dell'efficacia dei processi di valutazione.</u>
categoria di intervento	Categoria 1. <i>Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile</i>
sottocategoria di intervento	1.3 Strumenti per la coerenza e la valutazione di sostenibilità delle politiche pubbliche
descrizione azione	<p>CM Milano e CM Genova hanno lavorato in partnership, nel corso del primo bando per la definizione delle agende metropolitane, per creare lo strumento Datalab di monitoraggio integrato degli obiettivi di sostenibilità. Datalab è un cruscotto di analisi e monitoraggio degli indicatori dei Sustainable Development Goals legati agli obiettivi e target dall'Agenda Metropolitana urbana per lo sviluppo Sostenibile.</p> <p>La piattaforma Datalab viene utilizzata con successo dai dipendenti di CM Milano, oltre che dai Comuni del territorio, per analizzare l'andamento degli indicatori per il monitoraggio delle politiche in tema di sviluppo sostenibile e viene utilizzato dagli Uffici di CM Milano a supporto della progettualità per implementare nuove azioni per lo sviluppo sostenibile.</p> <p>La piattaforma sviluppata da Città Metropolitana di Genova ha anche lo scopo di verificare il livello di raggiungimento degli obiettivi previsto dal Piano della Mobilità Sostenibile (PUMS).</p> <p>Lo strumento Datalab è stato selezionato tra le buone pratiche nazionali dal cluster Smart Communities Tech perchè utilizza i dati in modo innovativo, supportando lo sviluppo di politiche data-driven.</p> <p>CM Milano e CM Genova intendono evolvere e implementare lo strumento Datalab per renderlo sempre più efficace ed efficiente e farlo conoscere in modo capillare non solo ai Comuni per supportare politiche data driven, ma a tutti i soggetti del territorio interessati al monitoraggio dei 17 GOAL dell'Agenda 2030.</p> <p>Precisamente nella piattaforma verranno aggiunte nuove funzionalità che:</p> <ul style="list-style-type: none"> • indichino i piani metropolitani a cui fanno riferimento gli indicatori (PSM, BES, PIAO, DUP,..) • permettano di aggiornare e modificare lo strumento in autonomia, oltre che aggiornare in maniera automatica i dati di alcuni indicatori, e produrre in automatico la reportistica annuale per la rendicontazione • consentano di collegarsi tramite connettori a banche dati di interesse nazionale/locale
destinatari	<p>Città metropolitana di Milano</p> <p>CM Genova</p> <p>133 Comuni</p> <p>Attori del territorio che operano secondo principi di sviluppo sostenibile</p>



risultati attesi	<ul style="list-style-type: none">Disporre di strumenti digitali semplici ed efficaci per promuovere politiche data-based and data-driven
Output previsti	<ul style="list-style-type: none">Evoluzione, implementazione e mantenimento dello strumento Datalab con nuove funzionalità per renderlo sempre più efficace, in coerenza con quanto indicato dalla SNSvS
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività (mm/aa)	01/09/2024 al 28/02/2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	CM Milano, CM Genova Società esterna da individuare

azione	<u>1.4.a - Declinazione territoriale dei 55 indicatori della SNSvS e dimostrazione di come gli indicatori selezionati a scala locale contribuiscono all'attuazione della SNSvS.</u>
categoria di intervento	Categoria 1. <i>Coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile</i>
sottocategoria di intervento	1.4 Monitoraggio integrato degli obiettivi di sostenibilità
descrizione azione	CM Milano e CM Genova hanno lavorato in partnership, nel corso del primo bando per la definizione delle agende metropolitane, per creare lo strumento Datalab di monitoraggio integrato degli obiettivi di sostenibilità. CM Milano e CM Genova intendono implementare lo strumento Datalab declinando un nuovo set di indicatori e precisamente: <ul style="list-style-type: none">i 55 indicatori di contesto necessari ai fini del monitoraggio integrato e della reportistica annuale per la SNSvS;indicatori declinati a livello comunale, in collaborazione inoltre con Regione Lombardia.
destinatari	Ministero dell'Ambiente e della sicurezza energetica (MASE) Regione Lombardia Città metropolitana di Milano



	Città metropolitana di Genova 133 Comuni
risultati attesi	<ul style="list-style-type: none">Supportare il monitoraggio integrato degli indicatori della strategia nazionale
Output previsti	<ul style="list-style-type: none">Declinare nel Datalab il nuovo set di 55 indicatori in coerenza della SNSvS
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività (mm/aa)	01/09/2024 al 28/02/2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Regione Lombardia, CM Milano, CM Genova, Società esterna da individuare

azione	<u>2.2.a - Percorsi di capacitazione istituzionale interni all'ente, in materia di sviluppo sostenibile, coerenza delle politiche, anticipazione del futuro e riprogrammazione (foresight).</u>
categoria di intervento	Categoria 2. <i>Cultura per la sostenibilità</i>
sottocategoria di intervento	2.2 Formazione per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	CMM intende supportare la formazione dei propri dipendenti in tema di strumenti e modelli di anticipazione del futuro e riprogrammazione (foresight). Inoltre CMM dedicherà dei percorsi di formazione al proprio personale per permettergli di acquisire nuove competenze trasversali (public speaking, problem solving, team building, ..) che possano supportare la coerenza delle politiche, il processo di territorializzazione della strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile e dell'Agenda metropolitana milanese.
destinatari	Dipendenti di Città metropolitana di Milano



Città
metropolitana
di Milano

Pag 19 / 31

risultati attesi	<ul style="list-style-type: none">• Apprendere nuove competenze all'interno della PA per la coerenza delle politiche pubbliche e predisposizione scenari futuri e riprogrammazione in materia di sviluppo sostenibile
Output previsti	<ul style="list-style-type: none">• Corsi di formazione, per i dipendenti dell'Ente coinvolti nel gruppo di lavoro, di nuove capacità tese alla valorizzazione e territorializzazione dei vettori della SNSvS in tema di coerenza delle politiche, strumenti e modelli foresight
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività (mm/aa)	01/09/2024 al 28/02/2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Milano Società esterna che organizza corsi di formazione

azione	<u>2.2.c - Percorsi formativi orientati all'acquisizione di nuove competenze professionali relative a settori prioritari delle strategie e agende per lo sviluppo sostenibile, coinvolgendo le imprese e la comunità territoriale.</u>
categoria di intervento	Categoria 2. <i>Cultura per la sostenibilità</i>
sottocategoria di intervento	2.2 Formazione per lo sviluppo sostenibile
descrizione azione	<p>CMM nell'ottobre 2022 ha stipulato un protocollo di intesa con Fondazione Osservatorio Meteorologico Milano Duomo (FOMD) per avviare una collaborazione strutturata atta a consentire l'operatività nel perseguimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda 2030 in tema di educazione/formazione dei giovani.</p> <p>CM Milano intende sviluppare un percorso di formazione sul goal 13, come chiave di lettura degli impatti e delle connessioni tra tutti gli SDGs. Il Goal 13 è paradigma del concetto di Glocal, quindi declina gli impatti dei cambiamenti climatici contemporaneamente sulla dimensione globale e su quella locale. Inoltre viene scelto in quanto argomento di maggior interesse tra i giovani e quindi chiave di dialogo con le nuove generazioni.</p> <p>All'interno dello strumento School of Sustainability (S.O.S.), realizzato con il contributo del primo bando, CMM, in collaborazione con FOMD, realizzerà un corso di formazione intracurriculare orientato all'acquisizione di nuove competenze professionali tramite moduli didattici rivolti al mondo della scuola (docenti, studenti e staff amministrativo che opera nella scuola, famiglie) come strumento efficace di cambiamento nella consapevolezza e conoscenza delle nuove generazioni e della comunità rispetto ai temi della sostenibilità.</p> <p>Il progetto intende fornire nuove competenze sul tema dei cambiamenti climatici che possano orientare gli studenti verso la scelta di nuovi percorsi di formazione universitaria o nuove professioni Green, che saranno strategiche nel prossimo futuro, supportando in particolar modo le ragazze ad intraprendere percorsi di studio universitari disciplinari STEM (Science, Technology, Engineering and Mathematics).</p> <p>L'azione supporta la richiesta del mondo del lavoro di formare i giovani lavoratori sulle nuove competenze strategiche per affrontare i cambiamenti climatici, sia in termini di contenuto che di strumenti digitali, ma anche per sviluppare un linguaggio comune che serva a tutta la comunità territoriale per comprendere e mettere in campo azioni per affrontare le sfide che riguardano tutta la popolazione, spingendo sul senso di responsabilità dei singoli e della collettività.</p> <p>Inoltre, sempre all'interno dello strumento School of Sustainability (S.O.S.), verranno aggiornati i corsi e curricula universitari promossi dagli Atenei Milanese su temi rilevanti per l'Agenda 2030 che verranno pubblicizzati presso gli istituti scolastici</p>



	<p>superiori di II grado.</p> <p>L'azione avverrà in sinergia con CM di Torino e CM Genova scambiando esperienze (peer learning) nelle buone pratiche sul tema nelle loro Agende metropolitane.</p> <p>Il percorso sarà oggetto di una Valutazione di Impatto Sociale (VIS) finalizzata a misurare, sia qualitativamente che quantitativamente, gli effetti delle attività svolte sulla comunità di riferimento e, in particolare, degli studenti, famiglie e docenti destinatari diretti dell'intervento di formazione. La valutazione non vuole valutare l'organizzazione delle attività in sé, ma misurare l'efficacia del suo operato in termini di cambiamento prodotto sui territori e le comunità di riferimento.</p>
destinatari	<p>Studenti delle scuole superiori Docenti Famiglie degli studenti Comunità territoriale</p>
risultati attesi	<ul style="list-style-type: none">• Nuove competenze sui temi della sostenibilità che orientino gli studenti ad intraprendere nuove professioni Green
Output previsti	<ul style="list-style-type: none">• Erogare 1 percorso di formazione finalizzato all'acquisizione di nuove conoscenze sullo sviluppo sostenibile quale strategia per affrontare i cambiamenti climatici, nonché al potenziamento di competenze trasversali e di orientamento in alunni di scuola secondaria di secondo grado, comprensivo di un pacchetto parallelo dedicato ai docenti e alle famiglie• Aggiornare il materiale per orientare gli studenti verso la scelta di nuovi percorsi di formazione universitaria o nuove professioni per lo sviluppo sostenibile nello strumento School of Sustainability (S.O.S.)• Effettuare una Valutazione di Impatto Sociale
durata azione	<p>18 mesi</p>
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività (mm/aa)	<p>01/09/2024 al 28/02/2026</p>
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	<p>Città metropolitana di Milano Fondazione Osservatorio Meteorologico Milano Duomo (FOMD) Scuole CM Genova CM Torino</p>

azione	<u>2.3.b - Iniziative per la creazione di strumenti di comunicazione ideati da parte delle nuove generazioni</u>
categoria di intervento	Categoria 2. <i>Cultura per la sostenibilità</i>
sottocategoria di intervento	2.3 Linguaggi, strumenti e luoghi per comunicare la sostenibilità
descrizione azione	<p>La generazione emergente dei Millennials è cresciuta in un ambiente segnato dalla presenza pervasiva delle nuove tecnologie digitali, sempre più integrate nelle diverse forme di comunicazione mediata. Le piattaforme e gli strumenti digitali sono il canale di informazione prioritario per i giovani, che preferiscono cercare e approfondire temi di interesse con modalità differenti rispetto alle precedenti generazioni.</p> <p>Si ritiene che per offrire indicazioni di contenuto stimolanti e per dialogare con la generazione dei Millennials sia necessario identificare degli strumenti e delle infrastrutture tecnologiche che consentano di valorizzare le logiche di rete, partecipative e interattive, che caratterizzano i nuovi media.</p> <p>CMM, per coinvolgere con successo le nuove generazioni nell'educazione e formazione per lo sviluppo sostenibile, vuole cambiare modalità di comunicazione, proponendo agli stessi giovani il ruolo di identificare gli strumenti migliori per ingaggiare e informare i loro coetanei sull'urgenza della crisi climatica.</p> <p>CMM, in collaborazione con Fondazione Osservatorio Meteorologico Milano Duomo (FOMD), inviterà gli istituti scolastici superiori di II grado ad una Call for IDEAs per creare prodotti audiovisivi multimediali o storyboard per sensibilizzare i giovani coetanei sui temi dello sviluppo sostenibile e del cambiamento climatico. Obiettivo generale dell'azione è quello di utilizzare nuovi strumenti di comunicazione per superare il limite della formazione "in classe", stimolandoli ad approfondire temi di dibattito attuale per maturare una propria opinione e per contrastare la disinformazione.</p> <p>I primi classificati riceveranno un premio da definire.</p> <p>Anche questa azione sarà oggetto della Valutazione di impatto sociale descritta al punto precedente.</p>
destinatari	<p>Scuole</p> <p>Studenti delle scuole superiori</p> <p>Docenti</p> <p>Giovani</p>



Città
metropolitana
di Milano

Pag 23 / 31

risultati attesi	<ul style="list-style-type: none">• Portare consapevolezza nella PA della necessità di utilizzare nuovi strumenti di comunicazione per avvicinarsi ai giovani• Rinnovare il linguaggio e le modalità di fruizione dei servizi della PA
Output previsti	<ul style="list-style-type: none">• Nuovi materiali/contenuti di comunicazione da pubblicizzare tramite il sito web dell'Agenda e da veicolare negli Istituti Scolastici superiori di secondo grado• Premio da assegnarsi ai primi classificati• Valutazione di impatto sociale
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività (mm/aa)	01/09/2024 al 28/02/2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Milano Fondazione Osservatorio Meteorologico Milano Duomo (FOMD) Istituti scolastici e Studenti

azione	<u>3.2.a - Partecipazione ai Tavoli di confronto con il MASE e alle iniziative correlate (inclusi gli incontri di livello internazionale ed europeo per la territorializzazione dell'Agenda 2030).</u>
categoria di intervento	Categoria 3. <i>Partecipazione per lo sviluppo sostenibile</i>
sottocategoria di intervento	3.2 Partecipazione istituzionale
descrizione azione	<p>Il personale del Servizio Sviluppo Sostenibile e sistemi di supporto alle decisioni è dedicato alle attività di networking con le istituzioni, invitando a partecipare alle attività altri soggetti del gruppo di lavoro interno. Verranno prodotti dei documenti secondo il format del Kit del riuso da presentare agli incontri locali ed internazionali per trasferire buone pratiche di CM Milano verso altri territori.</p> <p>Il personale partecipa in presenza sul territorio nazionale ed internazionale alle attività di rete. Le trasferte sono rimborsate da CMM sui costi reali sostenuti e le modalità di viaggio dovranno rispettare le usuali pratiche dell'amministrazione.</p> <p>CMM intende acquistare beni necessari per allestire una Meeting Room per incontri dal vivo e virtuali presso la sede dell'Area Ambiente e tutela del territorio. Gli articoli ed i prodotti saranno acquistati per l'allestimento tecnologico della sala (a titolo esemplificativo: monitor, lavagna multimediale, webcam di sala, microfoni e soundbar, display interattivi,...) e per rinnovare gli arredi (room layout) al fine di avere un ambiente aggiornato alle nuove esigenze di meeting in presenza (tavoli con prese multiple, postazione pc,..) e confortevole (luminosità, colori, arredi,...).</p>
destinatari	Città metropolitana di Milano - dipendenti
risultati attesi	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentare le conoscenze e la formazione del personale del Servizio dedicato alle attività dell'Agenda • Stabilire delle relazioni continuative con gli Enti territoriali nazionali ed internazionali per alimentare la rete di soggetti istituzionali che collaborano sui temi dell'Agenda
Output previsti	<ul style="list-style-type: none"> • Allestire una sala riunioni per gli incontri dal vivo e on-line • Documenti "Kit del riuso" di buone pratiche per supportare la territorializzazione della strategia nazionale per lo sviluppo



Città
metropolitana
di Milano

Pag 25 / 31

	sostenibile <ul style="list-style-type: none">• Partecipare ai tavoli di confronto nazionali ed internazionali
durata azione	18 mesi
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività (mm/aa)	01/09/2024 al 28/02/2026
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Milano Personale esterno da individuare

azione	<u>3.3.b - Co-progettazione e co-programmazione di bandi e strumenti di incentivazione per l'innovazione di istituzioni, imprese, start up e organizzazioni non statali.</u>
categoria di intervento	Categoria 3. Partecipazione per lo sviluppo sostenibile
sottocategoria di intervento	3.3 Partenariati innovativi
descrizione azione	<p>CMM intende analizzare la possibilità di sperimentare un modello per la promozione di politiche volte al perseguimento di valore pubblico aggiunto attraverso il procurement. Si tratta di definire un modello di accordo di collaborazione all'interno degli interventi da realizzarsi tramite il Piano Urbano Integrato "Città metropolitana Spugna" finanziato dal PNRR. Tali accordi si inseriscono all'interno del processo di realizzazione e messa a terra dei vettori della sostenibilità relativi alla strategia nazionale per lo sviluppo sostenibile che CMM è chiamata ad attuare per il prossimo futuro. Il lavoro che CMM intende portare avanti andrà a rafforzare la coerenza delle politiche multilivello col proprio territorio e implementare azioni che lavori sui valori trasversali definite dall'Agenda metropolitana 2030.</p> <p>Lo strumento dell'accordo di collaborazione potrebbe coinvolgere i principali attori pubblici (CMM, Gruppo CAP e Comuni) ed operatori economici coinvolti nell'esecuzione delle attività del PUI - Città Metropolitana Spugna, per la creazione di valore pubblico aggiunto, con l'auspicio di prevenire, superare o risolvere più efficacemente eventuali conflittualità, che possano rilevarsi nella parte esecutiva della procedura d'appalto.</p>
destinatari	<p>Città metropolitana di Milano - dipendenti 133 Comuni Imprese Enti locali Aziende utility</p>
risultati attesi	<ul style="list-style-type: none"> Sensibilizzare gli attori territoriali (pubblici e privati) sulle politiche volte al perseguimento di valore pubblico attraverso la sperimentazione di pratiche di co-progettazione, di modelli e strumenti
Output previsti	Elaborare un modello di accordo di collaborazione da utilizzarsi nel partenariato pubblico/privato
durata azione	12 mesi
data inizio attività (mm/aa) - Data conclusione attività	01/01/2025 al 30/12/2025



Città
metropolitana
di Milano

Pag 27 / 31

(mm/aa)	
soggetti coinvolti nella realizzazione dell'azione	Città metropolitana di Milano Comuni Gruppo CAP Imprese Personale esterno da individuare

Tabella 3. Piano economico finanziario

Il Piano economico finanziario dovrà includere il dettaglio delle spese a valere sulle risorse messe a disposizione dal MASE e dalla Regione/Provincia A/CM (in quest'ultimo caso è possibile anche prevedere una stima indicativa).

Categoria		1	1	1	1	1	2	2	2	3	3	TOTALE	di cui TOTALE a carico MASE	di cui TOTALE a carico CM Mi- lano	
Sottocategoria		1.1.	1.1.	1.2.	1.3	1.4	2.2	2.2	2.3	3.2	3.3				
Azione		1.1 b	1.1.c.	1.2.c	1.3.b	1.4.a	2.2.a	2.2.c	2.3.b	3.2.a	3.3.b				
Voci di costo	Personale (minimo 20% del costo complessivo al netto	Personale interno CM Milano e trasferite	5.000 €	5.000 €	5.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	4.000 €	1.000 €	25.000 €		25.000 €	
		Personale esterno			15.000 €						14.000 €	10.000 €	39.000 €	39.000 €	
	Acquisto di beni	Acquisto di beni									25.000 €		25.000 €		25.000 €
		Acquisto di servizi	8.000 €	4.730 €		20.000 €	15.000 €	7.000 €	55.000 €	15.000 €			124.730 €	119.730 €	5.000 €
		Spese generali (max 5% del costo complessivo)	520 €	360 €	800 €	840 €	640 €	320 €	2.240 €	640 €	990 €	586 €	7.936 €	7.936 €	
TOTALE		13.520 €	10.090 €	20.800 €	21.840 €	16.640 €	8.320 €	58.240 €	16.640 €	43.990 €	11.586 €	221.666 €			
di cui CM Milano		5.000 €	5.000 €	5.000 €	6.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	29.000 €	1.000 €	55.000 €		55.000 €	
di cui MASE		8.520 €	5.090 €	15.800 €	15.840 €	15.640 €	7.320 €	57.240 €	15.640 €	14.990 €	10.586 €	166.666 €	166.666 €		



Tabella 4. Cronoprogramma

Dettagliare la durata e l'articolazione temporale della proposta progettuale (sulla base dei 18 mesi previsti) per ciascuna delle categorie e sottocategorie di intervento e delle relative attività previste.

Categoria	Sottocategoria	Azione	M 1	M 2	M 3	M 4	M 5	M 6	M 7	M 8	M 9	M 10	M 11	M 12	M 13	M 14	M 15	M 16	M 17	M 18
Categoria 1. Coerenza delle politi- che per lo sviluppo so- stenibile	1.1 La gover- nance multili- vello per lo svi- luppo sosteni- bile	1.1.b - Attività di scambio e collaborazione tra Cabine di regia, inclusa la creazione di reti, in ottica di supportare la governance multilivello e la coerenza delle politiche per lo sviluppo sostenibile																		
	1.1 La gover- nance multili- vello per lo svi- luppo sosteni- bile	1.1.c Attivazione e facilitazione di tavoli istituzionali per il confronto con gli enti locali, a supporto dell'attuazione delle strategie regionali e provinciali e delle agende metropolitane e locali per lo sviluppo sostenibile, avendo come modello di riferimento il Tavolo di confronto MASE - Regioni e Province Autonome e il Tavolo di confronto MASE - Città Metropolitane.																		
	1.2 Le Strategie Regionali e Provinciali e le Agende metropolitane per lo Sviluppo Sostenibile come quadri di riferimento per la coerenza delle politiche e la governance multilivello	1.2.c - Supportare la definizione di agende territoriali/locali/di area/cittadine per lo sviluppo sostenibile (in collegamento con la sottocategoria 3.2.c), attraverso la promozione di raggruppamenti territoriali, anche attraverso il coinvolgimento delle organizzazioni di riferimento (ANCI, UNCEM, UPI)																		



Categoria 3. Partecipazione per lo sviluppo sostenibile	3.2 Partecipazione istituzionale	3.2.a - Partecipazione ai Tavoli di confronto con il MASE e alle iniziative correlate (inclusi gli incontri di livello internazionale ed europeo per la territorializzazione dell'Agenda 2030)																		
	3.3 Partenariati innovativi	3.3.b - Co-progettazione e co-programmazione di bandi e strumenti di incentivazione per l'innovazione di istituzioni, imprese, start up e organizzazioni non statali																		